

# АКТУАЛЬНАЯ ЖЕНСКАЯ ЭНЕРГЕТИКА

## «Предприятие — это дитя!»

«Когда женщина знает, чего хочет, она всегда добьется»



**Наталья Панова,**  
главный диспетчер  
Белгородского РДУ

У многих сложилось мнение о том, что энергетик — не женская профессия. Перед нами обычно встает образ крепкого мужчины, работающего на электростанции, лазающего по столбам в «кошках» или заменяющего в наших домах неисправные выключатели и розетки. Однако в Филиале ОАО «СО ЕЭС» Белгородское РДУ трудится немало представительниц прекрасного пола.

Я в энергетику пришла совершенно случайно. Начиная свою работу в 1990 году электромонтером 2 разряда по обслуживанию электрооборудования предприятия «ТВГС» Управления ПО «Норильскэнерго». С 1995 года работала инженером в службе режимов и перспективного развития Управления ПО «Норильскэнерго». С 2003 года по настоящее время работаю в Белгородском РДУ: начинала свой путь инженером по расчетам I категории сектора режимов ЦДС, теперь я — главный диспетчер.

Быть руководителем любого масштаба непросто. Руководителем мужского коллектива быть еще сложнее. Я считаю, что руководитель женщины достойна уважения вдвойне: ведь кроме своей семьи она создает еще одну семью — свой коллектив. И во многом от нее зависит атмосфера, которая будет царить на работе, а значит и результаты, которых добьются ее подчиненные. Необходимо быть компетентной, владеть ситуацией, четко ставить задачи и добиваться их выполнения, находить подход к людям, с которыми работаешь.

Женщина-руководитель отличается от мужчины на этом посту многим. Во-первых, женщина всегда живет по правилам: она мать, чувствует ответственность и не менее вышше, чем у мужчин. Во-вторых, женщина умеет вести домашнее хозяйство, планировать семейный бюджет, почему бы тогда ей не вести свое предприятие. В-третьих, у женщины сильно развито чувство сохранности, а предприятие — это то же дитя, которое необходимо сохранять и защищать. И, наконец, у женщины нет вредных привычек, которые очень сильно отвлекают от дела. Одним словом, когда женщина знает, чего хочет, она всегда добьется своей цели.

Работа в мужском коллективе требует особого подхода и женской интуиции, которая редко подводит. Мне, как руководителю-женщине приходится затрачивать больше усилий, чтобы достойно управлять предприятием, поскольку деятельность в обществе регламентируется законами, созданными мужчинами и, в основном, для мужчин. Поэтому в одной и той же ситуации для решения вопроса мужчине-руководителю достаточно дать слово, женщине же приходится скрупулезно подтверждать свою точку зрения.

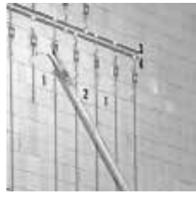
И в этом мне, как и любой другой женщине-руководителю помогает самое главное женское качество — это умение принимать любую ситуацию такой, какая она есть, и находить решение, которое приведет к гармоничному результату. Аккуратность, скрупулезность, где-то даже осторожность, а иногда и женская интуиция, ответственность и терпение — вот природные качества, которыми мужчинам порой не хватает, но которыми с лихвой обладают представительницы прекрасной половины человечества. Эти качества имеют в энергетике решающее значение. Именно благодаря женщинам и их неповторимым человеческим качествам атмосфера в рабочем коллективе всегда сохраняется более теплой, искренней, привлекательной и разнообразной! Поэтому разделение профессий на мужские и женские считаю весьма условным.

В Белгородском РДУ работают высококвалифицированные, компетентные, отзывчивые и умные специалисты, готовые прийти на помощь в трудной ситуации. И я не стесняюсь спрашивать их мнение по тем вопросам, которыми недостаточно владею. В своих коллегам-мужчинах я ценю ум. Они — проверенные временем и закалкой энергетик. Когда ко мне приходит коллеги-мужчины за советом, за помощью в решении какого-либо вопроса — чувствуешь себя настоящим профессионалом и понимаешь всю важность, серьезность и ответственность своей работы.

Энергетики дают тепло и свет в наши дома, а женщины-энергетики еще и дарят тепло своих сердец родным, любимым и близким, радая и открывая их. Наверное, это и есть самая приятная сила в профессии энергетик. Этим притяжением можно не только объяснить множество трудовых династий в нашей организации: Антиповы, Солондовниковы, Бобыревы, Ечкал — Панова, Бойко, Лаубе, Медведев-Морозова, Фатеевы.

## Королевы электроэнергетики

Мартовский набросок очаровательного двойного портрета



**Валерий Столяников,**  
Тверь-Москва

Давно прошли времена, когда нас удивляли женщины, блестящие в казальном смысле, но скрывающие в себе мужские профессии. Удивления нет, осталось лишь восхищение.

Особое восхищение вызывают женщины-диспетчеры — те, кто день за днем «с листа» дирижируют сложнейшими электроэнергетическими оркестрами. В Тверском РДУ (филиале Системного оператора ЕЭС России) прекрасно уживаются, замечательно руководят и интересно живут сразу две королевы от энергетик. Даже при том, что в Системном операторе работает немало женщин, в том числе и диспетчеров, тверской случай — необычен. С чувством белой зависти к мужчинам — сотрудникам Тверского РДУ, представляем вашему вниманию двойной женский портрет на фоне побед и забот...

### Улыбайтесь, господа!

Глядя на них, трудно поверить, что работают они вместе всего ничего — пару лет. Разве можно за такое короткое время так сработаться, так понимать и дополнять друг друга? Можно, оказывается... Потом спохватываешься: они же из диспетчеров, а там «соображалка» работает на высшем уровне. Видимо, так и во всем. При этом, они отнюдь не близняшки. Каждая красива, обаятельна и иронична по своему. Смеются открыто и охотно. Здорово с ними, слов нет.

Практически все подчиненные (мужчин там все-таки больше), кто встречался в коридорах, кабинетах, на шите — улыбайтесь им, были искренне рады видеть. А это важный показатель экономического и эмоционального здоровья в коллективе, любой «Карнеги» охотно подтвердит это.

Достаточно вступления, теперь — знакомимся...

Разрешите представить: Ольга Ивановна Беркетова, директор Тверского РДУ.

Ирина Алексеевна Шерварли, первый заместитель директора и главный диспетчер Тверского РДУ.

### Ольга Ивановна

У директора Тверского РДУ Ольги Ивановны Беркетовой (это наша первая королева) есть отличная притча из жизни. Из жизни ее собственного рода энергетиков. Надо сказать, что любовь к этой профессии у них семейная: Ольга Ивановна, сама дочь известного в Мордовии энергетика, сейчас гордо следит за учебной судьбой сына, который грызет гранит точных наук в маминном и дедушкином вузе — Ивановском энергетическом институте...

Сейчас сын на 3 курсе. При этом «тепленькое» место при маме ему не светит: мама считает, что сын должен освоить самые «азы» энергетики. В прошлом году он три месяца проработал электромонтером. Мама вспоминает: «Я так хотела, чтобы он «в котях» на столб залез. И он все-таки залез!»

В общем, Беркетова — из рода энергетиков. Говорит: «Я целенаправленно шла в энергостроительство, по отцовской стезе... Техническим складом ума я — в него. И по пристрастиям — тоже, ведь он работал в Мордовии начальником центральной диспетчерской службы». Отец нередко приводил маленькую Олю на работу, где ее больше всего приводили в восторг тележки: «Нравилась ленточки с дырочками».

После Ивановского энергетического (специалист по энергоснабжению предприятий городского и сельского хозяйства) попала по распределению в родную Мордовию инженером Саранских электрических сетей. «Это было очень хорошо, потому что у нас такое распределение было — ужас! Например, «Уфа, работа на сплавках», то есть — домик на сваях... 1,5 года отработала. Потом три года занималась сыном. Выйдя из декретного отпуска, упрямая назначила ее на должность инженера центральной диспетчерской службы Мордовэнерго. «И выпросила право

учиться на диспетчера». Подменяла «штатных» диспетчеров на время их отпусков или болезни. А потом и сама стала диспетчером...

Ольга Ивановна оказалась первой и до сих пор единственной женщиной-диспетчером Мордовэнерго.

Диспетчером в Мордовии она проработала 10 лет. Потом было повышение: сначала она стала заместителем начальника Центральной диспетчерской службы (ЦДС) по режимной работе, потом — и.о. начальника ЦДС (одиннадцать месяцев), после чего ее утвердили начальником ЦДС. Было это в 2002 году. По словам самой Ольги Ивановны, почти год пребывания ее в ранге «исполняющей обязанности» не было проявлением «мужского шовинизма», просто сам по себе процесс утверждения был долг и сложен. Ведь должность началь-

ника ЦДС — одна из ключевых и самых ответственных в структуре управления энергосистемы.

В 2003 году было образовано РДУ и Ольга Беркетову назначили главным диспетчером. Через три года в рамках программы укрупнения РДУ ее вызвали в Москву, она некоторое время работала в ОДУ Центра, а потом получила назначение (январь 2007 года) в со-

вершенно неожиданное место — начальником Тверского РДУ.

Там они и встретились...

### Ирина Алексеевна

Своим энергетическим путем шла Ирина Алексеевна Шерварли. Также — потомственный энергетик, хотя в юности попыталась изменить своей судьбе с филологией. Но, к счастью для энергетик, неудачно... Вот и дочка у нее уже заканчивает школу, но никак не может окончательно определиться, куда идти дальше, хотя мама (памятуя и собственный опыт) ненавязчиво лоббирует энергетик. Но не настаивает. Тем более, что девочка у нее — стойкий патриот Твери и учиться хочет именно здесь.

Но это мы сильно заскочили вперед...

Родом Ирина Алексеевна из Оренбургской об-

ласти ей чужды. По юности ей показалось, что ее стезя — именно гуманитарная.

И она поехала поступать на филфак МГУ. Хотя, по ее словам, папа так и не смог понять, чем же именно профессионально занимаются эти филологи...

В Москве Ирина оставилась в общежитии МЭИ, и за две недели студентки-энергетик убедил ее поступать к ним: «Они мне говорили: какой филфак? Ты что? Иди к нам! Мы из МЭИ — мы можем сдвинуть горы!» Был такой у нас девиз. Я забрала документы и отдала их в МЭИ. Когда позвонили родителям сказать об этом, у них был шок».

Она поступила в МЭИ и... «ни разу об этом не пожалела».

После окончания их с мужем распределили в Тверьэнерго. Первая должность — инженер районного диспетчерского пункта. Но уже через 4

года перешла на «большую диспетчерку», как у них говорят. Работа очень нравилась, но... настали «лихие девяностые», энергетика осталась без денег... «И меня решили бросить на самотек — бороться со страшными неплатежами. 10 лет проработала в бытете, но всегда хотела вернуться к диспетчерской работе... И потом, когда мы добились хороших результатов, да и ситуация в стране изме-

нилась, а сбытовые организации стали выделять... я решила: пошла и сама предложила себя в диспетчерскую службу. Меня взяли обратно, я вернулась к любимой работе». А в 2007 году Ирину Алексеевну Шерварли назначили главным диспетчером.

Как вы догадались, тут они и встретились...

### Не до рассуждений!

Думаю, наши героини уже устали отпущиваться на якобы остроумные вопросы в их адрес про «двух хозяек на одной кухне», «двух медведиц в одной берлоге», «двух королевы в одном королевстве» и так далее... Вокруг их неожиданного тандема так много было переживаний на предмет, сработаются ли, что если бы не такая нагрузка, они могли бы долго над этим иронизировать... Суммируя их ответы, формулируем: они — и не сработались! Они просто как начали вместе работать, засучив рукава, так и работают по сей день — вместе. Благо, кабинеты у них рядом.

Ольга Ивановна: «У меня переживаний и забот было столько, что думать еще о том, сработаемся или не сработаемся мы друг с другом, потому что обе — женщины, это было непростительной роскошью. Честно говоря, мы даже ни разу не разговаривали на тему наших взаимоотношений. Просто поняли, что близки по внутреннему состоянию духа, по отношению к энергетике, по молодости души... Нам хорошо работает вместе».

Ирина Алексеевна: «На работе мы почти в постоянном контакте — заходим друг к другу, создаваемая, советуемся. Самое главное: когда нужно принять какое-то решение, мы всегда приходим к консенсусу... Можем и спорить, и на повышенных тонах иногда, но в итоге всегда приходим к общему решению».

Что еще у них общее? Пожмируем в ответ плечами. Не думали... И почти хором — об одном и том же: «У нас первым делом — работа, а все остальное — потом, в свободное от работы время. Главное — хорошо делать свою работу. Это у нас — одинаково».

Ольга Ивановна подмечает еще одно: «Наверное, важно, что мы обогатились не дома, пожили в общежитии, научились самос-

тоятельности, «чувству плеча»... А еще нас сближает некий маленький «бесенок», который сидит внутри и говорит, что мы еще так молоды и что нам еще так много можем успеть!»

### Женщины? Руководители? Это хорошо!

Ну как тут обойтись без разговора о женщинах-руководителях?

Никак. Ирина Алексеевна говорит, что еще маленькой ее удивляло, почему по телевизору всегда считали, сколько где женщин (трактористок, членов Верховного Совета СССР, передовиков производства и т.д.), а сколько мужчин — не считали...

Она вряд ли тогда думала, что некоторое время спустя находясь в ее подчинении мужчины будут с восторгом (я сам слышал!) говорить, какой жесткий деловой характер у их руководительницы! Как она умеет настоять на своем! И вообще, говорят они, нам с нашими женщинами во главе очень комфортно работается.

Замдиректора Тверского РДУ по информационным технологиям Игорь Мочалов конкретизирует: «Большой плюс в том, что у них — чисто женский прагматичный подход, который опирается на жизненную целесообразность. И конфликтов они избегают, и интересы фирмы соблюдают, дай Бог каждому! И мужчины при этом... знаете, как-то сам себя сдерживаешь и внутренне подтягиваешься».

Хотя... все мы — в седнах стереотипов. Вот и от нас наших героинь говорит, что начальником всегда тяжело, будь ты мужчиной или женщиной... Правда, к женщинам-руководителям относятся сначала, как правило, несколько настороженно и немного свысока.

Ольга Ивановна: «Сначала смотрят — ну, чего женщины взяли? Потом видят, что ты ничуть не уступаешь другим. И тогда уже преодолевают стереотипы. Я считаю так: работа есть работа. Выходишь из кабинета, закрываешь дверь — вот там могут быть разные взаимоотношения. А на работе ты работаешь, и ожидай снисходительный пометок, что ты женщина — просто навьюно и непрактично». Ирина Алексеевна, слушая эти слова коллеги, кивает головой, соглашаясь. И — улыбается.

## Расскажите о себе! Прекрасная половина человечества — в чисто мужской профессии

Незадолго перед празднованием 8 марта мы обратились к некоторым женщинам — диспетчерам Системного оператора Единой энергетической системы России с просьбой ответить на следующие вопросы:

1. Как Вы пришли в энергетику, чем обусловлен выбор чисто мужской профессии? Сколько лет Вы работаете в сфере оперативно-диспетчерского управления? Действительно ли диспетчер — сугубо мужская профессия?
2. Как началось Ваше становление как профессионала, какие трудности были в начале вашего профессионального пути?
3. Когда Вы ощутили себя настоящим профессионалом в своей профессии, расскажите свои первые впечатления?
4. Сказывалось ли в рабочих ситуациях «женское начало»?
5. Какие чисто женские качества, по вашему мнению, помогают женщинам-энергетикам успешно справляться со своей работой?
6. Какие события, связанные с профессиональной деятельностью, запомнились вам больше всего?
7. В чем на Ваш взгляд заключается притягательность профессии энергетика (диспетчера)?
8. Работа диспетчера предполагает работу в команде. Расскажите о Ваших взаимоотношениях в работе с коллегами — мужчинами.
9. Как Вам удается сохранить красоту и обаяние, работая в такой сложной ответственной профессии? И вот их ответы...



**Маргарита Федорова,**  
заместитель главного диспетчера  
по оперативной работе Смоленского РДУ

1. Дружу с энергетикой с детства, так как оба дяди работали в этой отрасли. В 1975 году, еще учась в институте, была принята на должность электромонтера Смоленской ТЭЦ-1. С 1978 г. перешла в Центральную диспетчерскую службу РЭУ «Смоленскэнерго» на должность диспетчера. Быть или не быть женщине диспетчером должна решать, конечно же, сама женщина, это зависит от ее характера, определенных наклонностей, мышления и т. д., но по прошедшим времени понимаешь, что быть одновременно хорошей женой, матерью, хозяйкой и совмещать это качества с очень любимой оперативной работой, отнимающей большую часть времени, очень сложно.

2. Об этом не хочется вспоминать в праздник. Трудностей было немало, но они преодолены.

3. 31 августа 1986 г. в связи с непогодой произошли массовые отключения линий электропередачи и оборудования, которые привели

к обесточению многих потребителей Смоленской области. Мы вместе с коллегами из других служб и подразделений смогли оперативно принять меры и восстановить нормальное энергоснабжение. Это было моим боевым крещением, проверкой готовности к должности старшего диспетчера. Впечатлений было много, но главное — я справилась! Смогла выполнить свою работу на отлично.

5. На мой взгляд — проявление особого внимания, не только к происходящим событиям, но и при общении с окружающими людьми, своими коллегами.

6. В первую очередь — большая кропотливая работа при создании РДУ, а так же изучение новых объектов электроэнергетики и их режимов работы при расширении операционной зоны Смоленского РДУ, когда в ее состав вошли энергосистемы Калужской и Брянской областей.

7. Это ощущение ежесекундной необходимости, нужности для наших потребителей. Энергетики создают их комфорт и благополучие, мы обеспечиваем людей тем, к чему они так привыкли — электрической и тепловой энергией.

8. Так сложилась судьба, что с раннего возраста я общалась в основном с мальчишками и во дворе, и в школе, и позднее в институте, поэтому общение с мужской половиной человечества для меня была более естественна. Мужчины для меня — верные друзья. Работать в мужском коллективе мне очень комфортно.

9. Когда работаешь в кругу коллег — мужчин, постоянно ощущаешь на себе их пристальное внимание. Это обязывает быть всегда в форме.



**Татьяна Стоянова,**  
первый заместитель директора —  
главный диспетчер Смоленского РДУ

1. Мой приход на работу в энергетику был неслучайным. Я потомственный энергетик, мой отец был директором энергосбытовой компании, дядя — директором Смоленской ТЭЦ-1, первенца Смоленской энергетики. Ко времени поступления в Смоленский филиал МЭИ, благодаря рассказам отца о его работе я уже имела четкое представление о своей будущей профессии. Уже после второго курса я оказалась на летней практике в центральной диспетчерской службе Смоленскэнерго. Куда и пришла работать в 1989 году.

2. Начало моего профессионального пути пришлось на сложные годы перемен, которые затронули в том числе и энергетику.

3. Наверное, настоящим профессионалом, полностью, уверенным в себе, я себя никогда не смогу ощутить — это было бы концом моего профессионального роста. Энергетика и, в частности, диспетчерское управление — сфера настолько многогранная и динамичная, что считать, что ты овладел нормами профессиональной деятельности и общения на высоком уровне, очень сложно.



**Любовь Зарецкая,**  
заместитель главного диспетчера —  
начальник оперативно-диспетчерской  
службы Липецкого РДУ

1. 1971 год, стэнд Энергетического факультета в Новочеркасском политехническом институте, фото диспетчерского щита, эмки и непонятные слова «Электрические системы», решение молниеносно принято — мне сюда. Пример моих 30 лет работы — доказательство того, что диспетчер — не «сугубо» мужская профессия.

2. До переезда в новое здание «Липецкэнерго», центральная диспетчерская служба занимала маленькое помещение «Горсети» до 1994 года, кабинет начальника и заместителя начальника центральной диспетчерской службы из-за отсутствия места находился в строительном вагончике. Начальник центральной диспетчерской службы в то время курировал строительство нового диспетчерского щита, оно проходило в течении 3 лет. Тогда меня назначили его заместителем. Мне пришлось учиться работать самостоятельно и принимать много ответственных решений. Сотовых телефонов не было и невозможно было позвонить и узнать правильно ли я поступаю. Эти годы вспоминаю как хорошую школу, с большой благодарностью.

3. На протяжении моей профессиональной деятельности отношения менялись и трансформировались в зависимости от того, какую должность я занимала, но каких-либо проблем, связанных с тем, что называется «мужской» или «женский» менталитет не возникло никогда.

4. Позитивной настрой, оптимизм, юмор, доброжелательное отношение к себе, к коллегам и к жизни в целом — лучшие косметические средства, которые придают глазам блеск, а щекам необходимый жизнеутверждающий румянец.

5. По законам аэродинамики тело жука устроено так, что он не должен летать. Жук этого не знает и летает. Иногда полезно чего-то не знать! Мужская физическая сила в работе диспетчера не требуется, а в остальном, чем женщина хуже мужчины?

6. Мне всегда везло с учителями и наставниками. Трудно было поверить, что я смогу их заменить.

7. Когда, работая одна в смене, успешно, без замечаний, справились с крупной аварией с посадкой на «Архангельский ТЭЦ». Впечатления неизгладимы, все чувства перемешались и подняли на ступеньку выше в своих собственных глазах.

8. Не знаю, об этом лучше спросить у мужчин.

9. Конечно, женская интуиция.

10. Первая авария, утрата близкого по духу диспетчеров, первые курсы повышения квалификации, субботники. Всего не перечислить.

11. Ощущение значимости нашей профессии, сменная работа, достойная оплата труда.

12. С умными и профессионально грамотными мужчинами работать легко, а общаться — всегда удовольствие!

13. Мужское окружение стимулирует, обязывает быть всегда на высоте.

4. Я всегда придерживаюсь четкой установки: на работе я не женщина, а начальник оперативно-диспетчерской службы. Это решает многие проблемы.

5. На мой взгляд, нет «женских» или «мужских» качеств в работе, есть только качество ее исполнения.

6. Это переезд в «нормальный» диспетчерский пункт, с «живым» щитом. Рабочая ночь перевода диспетчерского управления из ОАО «Липецкэнерго» в Филиал ОАО «СО ЕЭС» Липецкого РДУ. Ликвидация аварийной ситуации в энергосистеме в октябре 2003 г. Завоевание командой Липецкого РДУ I места на региональном и 3 места на всероссийском тренинге диспетчеров.

7. Вся работа выполняется в смену, нет долгов на завтра. Решения принимаются оперативно. Есть время на самоподготовку, что позволяет повышать интеллектуальный потенциал. Диспетчер — сам кузнец своих профессиональных качеств.

8. Горжусь своим коллективом. Уважение и справедливость — залог наших хороших производственных отношений.

9. Всегда нахожусь в полной боевой готовности и как в спорте, хочу быть только первой.

**Людмила Трусова,**  
диспетчер оперативно-диспетчерской  
службы Архангельского РДУ (более  
27 лет работает в электроэнергетике)

1. По законам аэродинамики тело жука устроено так, что он не должен летать. Жук этого не знает и летает. Иногда полезно чего-то не знать! Мужская физическая сила в работе диспетчера не требуется, а в остальном, чем женщина хуже мужчины?

2. Мне всегда везло с учителями и наставниками. Трудно было поверить, что я смогу их заменить.

3. Когда, работая одна в смене, успешно, без замечаний, справились с крупной аварией с посадкой на «Архангельский ТЭЦ». Впечатления неизгладимы, все чувства перемешались и подняли на ступеньку выше в своих собственных глазах.

4. Не знаю, об этом лучше спросить у мужчин.

5. Конечно, женская интуиция.

6. Первая авария, утрата близкого по духу диспетчеров, первые курсы повышения квалификации, субботники. Всего не перечислить.

7. Ощущение значимости нашей профессии, сменная работа, достойная оплата труда.

8. С умными и профессионально грамотными мужчинами работать легко, а общаться — всегда удовольствие!

9. Мужское окружение стимулирует, обязывает быть всегда на высоте.