



## Андрей Катаев

**П**очти полтора года назад был открыт новый этап в развитии рыночных процедур в электроэнергетике России. В структуру ОРЭМ был интегрирован новый инструмент – механизм оказания услуг по управлению изменением режима потребления. Эта программа является экономическим механизмом оптимизации режимов работы энергосистемы за счёт перераспределения потребления электроэнергии внутри суток. Его использование позволяет снизить нагрузку наиболее дорогих электростанций в пиковые часы и увеличить загрузку более эффективных электростанций в другие часы суток.

Целевая модель ещё очень молода, так что говорить о результатах проекта пока рано. Однако даже за свою сравнительно небольшую историю механизм управления спросом доказал востребованность и работоспособность. Наблюдается устойчивая положительная динамика по заявленному объёму оказания услуг. За период работы целевой модели максимальный объём предложения со стороны участников увеличился почти в полтора раза – с 330 МВт на начальном этапе проекта до 519 МВт в настоящее время.

Растёт и заинтересованность в использовании механизма со стороны потребителей: если по итогам первого конкурентного отбора в 2024 году на оказание услуг поступили заявки в отношении 41 агрегированного объекта управления, то в рамках отбора на IV квартал 2025 года – уже в отношении 70 объектов управления.

Отметим, что фактическая готовность к оказанию услуг по управлению спросом находится на более высоком уровне, чем это было в пилотном проекте. Такого эффекта удалось добиться во многом благодаря усилению требований в части

обеспечения исполнителями взятых на себя обязательств. В результате сейчас в отборах участвуют только те потребители, которые намерены гарантированно обеспечить фактическое участие в данной программе управления спросом.

С момента запуска совокупный экономический эффект от оказания услуг в рамках целевой модели составил более 2,9 млрд рублей при стоимости оказанных услуг 1,9 млрд рублей.

Важно, что сегодня целевая модель проходит период становления. Все регулирующие и инфраструктурные организации, задействованные в процессе контроля за использованием этого механизма, пристально наблюдают за её развитием, изучают мнения участников, определяют целесообразность внесения корректировок в нормативные и регламентирующие документы, связанные с подготовкой и оказанием услуг по управлению спросом.

На сегодняшний день мы не видим критических препятствий для поступательного развития нового механизма. Следующие этапы его развития в горизонте до 2027 года закреплены в постановлении Правительства № 461 от 12 апреля 2024 года. В частности, с января 2026 года планируется распространение механизма на территориях ДФО, которые до начала 2025 года относились к неценовой зоне оптового рынка.

К началу 2027 года планируется интеграция механизма управления спросом в процедуру выбора состава включённого генерирующего оборудования (ВСВГО) и балансирующего рынок (БР). Учёт объёмов управляемого спроса в ВСВГО позволит оптимизировать состав включаемого генерирующего оборудования, при этом участие в такой программе не потребует от участников существенных технологических изменений. А вот переход в режим работы на БР, где графики нагрузки формируются на час вперёд, потребует совсем иного уровня вовлечённости в процесс регулирования.

При этом и участие в РСВ, и расширение на сектора ВСВГО и БР обеспечивает возможность задействовать ресурс управления спросом в действующей модели, предполагающей её использование в качестве инструмента экономической оптимизации режимов работы энергосистемы внутри суток, применяемого при нормальном режиме работы энергосистемы в течение года. Её важным элементом является возможность минимального влияния на основные технологические процессы потребителя прежде всего за счёт регламента задействования

**С момента запуска совокупный экономический эффект от оказания услуг в рамках целевой модели составил более 2,9 млрд рублей при стоимости оказанных услуг 1,9 млрд рублей.**

Андрей Катаев

ресурса: длительность задействования ограничена пятью сутками в месяц и четырьмя часами в сутки.

В то же время мировой опыт показывает, что этот механизм может использоваться и для решения иных задач, например для снижения уровня потребления при прохождении периодов пиковых нагрузок. Для задействования ресурса потребителей в таком режиме потребует запуск принципиально иной программы управления спросом. Периоды требуемой разгрузки могут составлять до 10 часов в сутки, а длительность ежедневных разгрузок может составить 2–3 недели в месяцы пиковых нагрузок. Очевидно, что это совершенно иной тип участия в программе управления спросом, предполагающий существенное изменение технологических процессов потребителя.

