

ЖЕНЩИНЫ В ЭНЕРГЕТИКЕ

Наталья Кузнецова: «Собирая хлопок, никогда не кладите в корзину камни»

Наталья Юрьевна Кузнецова — первая и единственная представительница прекрасного пола, работавшая на традиционно «мужской» ответственной должности директора по управлению режимами — главного диспетчера Объединённого диспетчерского управления.

Родилась Наталья Кузнецова в 1961 г. в семье геологов в посёлке Алтын-Топкан Таджикской ССР — крошечном населённом пункте, расположенном прямо на горном склоне — не более десятка домов в окружении практически лишенных растительности скал. В посёлке жили геологи и работники размещившегося поблизости уранового рудника. Этот безрадостный край буквально запал в душу отцу Натальи, переехавшему туда из Сибири с молодой женой. Родители целиком отдавали себя

любимой профессии. Через три года их перевели в другую геологическую партию, и семья переехала в посёлок побольше — Табошар, также находившийся в бесплодных горах — отрогах Тянь-Шаня.

В школьной программе любимыми предметами Натальи стали геометрия, физика и астрономия. Пришло серьёзное увлечение лёгкой атлетикой, где Наталья специализировалась в метании диска и в 1976 г. даже стала чемпионкой Таджикской ССР среди юниоров.

Школу она закончила с высоким средним баллом в аттестате — 4,75, неплохими знаниями по основным предметам и без твёрдого понимания, куда идти учиться дальше. В руки попал справочник для поступающих в вузы, и сильное впечатление произвело магическое словосочетание «электрические станции». Не особенно понимая смысл профессии, Наталья выяснила, что такую специальность можно было получить в политехническом институте Томска, куда уже планировали возвращаться её родители. Сдав экзамены, Наталья поступила на... «Электрические сети и системы». Руководитель профильной кафедры в прямом смысле этого слова отлавливал отличников на вступительных экзаменах и проводил беседу о преимуществах получения именно этой специальности. В вузе любимыми предметами стали теоретические основы электротехники, техника высоких напряжений, электрические машины и переходные процессы. Учёба давалась легко, и на распределении по окончании вуза молодая выпускница оказалась второй в очереди на выбор места работы.

В год выпуска преобладали заявки от проектных институтов, но Наталье хотелось работать «практическим» инженером на предприятии. В итоге на основном распределении она выбрала Дальний Восток, хотя заявка и сопровожда-



В кругу семьи

лась припиской «работа на периферии».

«Периферии», тем не менее, не случилось. Увидев красный диплом, руководители «Хабаровскэнерго» решили оставить молодого специалиста в Хабаровске и направили на работу в Центральные электрические сети (ЦЭС) в службу подстанций инженером по ремонтам. Тогда же Наталья получила и предложение от руководителя группы режимов Центральной диспетчерской службы (ЦДС) «Хабаровскэнерго», но в тот момент отказалась, считая, что ей необходим производственный опыт, чтобы узнать работу энергосистемы изнутри.

В Центральные электрические сети за молодым специалистом закрепили наставника — инженера Ольгу Анатольевну Сныткину. «Человек она была жёсткий, строгий и требовательный, не давала «успокаиваться» на работе. Всё время была начеку, и как только отмечалось отсутствие поступательного развития, мне немедленно давалось новое поручение и жёстко контролировался ход его выполнения, — вспоминает Наталья Юрьевна. — Тогда я считала всё это придирчивостью наставника, но много позднее признала, что такая требовательность была только во благо».

Стажировка в соответствии с программой подготовки молодых специалистов проходила на подстанции 220 кВ в черте Хабаровска. Впоследствии Наталья Юрьевна даже работала там, заменяя вышедших электромонтёров. Затем она прошла подготовку и стажировку на дежурного оперативно-выездной бригады, получив право осуществлять оперативное обслуживание закреплённых за ЦЭС подстанций. Эпизодически при необходимости её привлекали и к такой работе.

Когда по стечению обстоятельств появилась вакансия инженера группы режимов оперативно-диспетчерской службы (ОДС) Центральные электрические сети, начальник ОДС предложил Наталье Юрьевне стать режимщиком. Там она отработала восемь лет, включая два отпуска, связанных с рождением детей.

Вскоре после выхода из второго декрета Наталья Юрьевна вынужденно перешла в службу грозозащиты и изоляции (СГИ). На дворе стоял 1993 г., в разгаре был сложный для всей страны период. Работать в СГИ Наталья Кузнецова не стремилась. «У меня даже возникали мысли уйти в частные предприниматели, думаю, у меня получилось бы, — рассказывает она. — Однако я всё-таки не ощущала себя «человеком новой формации» и не была готова порвать с работой в государственной компании в частности и в энергетике в целом».



На испытаниях параллельной синхронной работы ОЭС Востока и ЕЭС России, 29 июня 2015 г.

В 1995 г. её вновь позвали в группу режимов Центральной диспетчерской службы «Хабаровскэнерго». Перейдя в ЦДС, Наталья Юрьевна увидела совершенно новый уровень задач, ей было чрезвычайно интересно исследовать режимы работы Хабаровской энергосистемы, решать вопросы развития противоаварийного управления: «Кругозор расширило знакомство с генерацией. В ЦДС меня первым делом направили на стажировку на Хабаровскую ТЭЦ-1. Мне, до этого имевшей дело в основном с сетями, ранее сталкиваться с электростанциями не доводилось. На ТЭЦ-1 я стажировалась пять месяцев, начиная с топливоподачи и заканчивая распределительством 110 кВ. По результатам стажировки сдавались зачёты по каждому цеху. Вместе с другими режимщиками ЦДС поучаствовать в настройке автоматического регулирования возбуждения сильного действия 200-мегаваттных блоков Хабаровской ТЭЦ-3».

В лихие 90-е энергетика Хабаровского края в целом функционировала нормально, только снизились темпы развития. Экономические перипетии, впрочем, не обошли работавших в отрасли людей. Приходилось приспосабливаться, создавались непрофильные вспомогательные производства. «Хабаровскэнерго» приобрело свой пионерский лагерь, куда выдавало путёвки детям сотрудников, организовало собственную свиноферму, а мясо и колбасу выдавало в счёт зарплаты. И тем не менее, считает Наталья Юрьевна, в середине 1980-х, когда в Хабаровской энергосистеме наблюдался значительный дефицит мощности, было даже сложнее.

Первым рабочим днём Наталье Кузнецовой в Объединённом диспетчерском управлении энергосистемы Востока (ОДУ Востока), куда её пригласила начальник Службы электрических режимов Любовь Ильинична Дрёмина, стало 2 октября 2001 г.: «С приходом на новое рабочее место в новую для себя организацию я вновь увидела энергетику совсем в другом масштабе. Задачи режимщика в ОДУ оказались куда сложнее и интереснее. Сравнить хотя бы одну энергосистему Хабаровского края со всей Объединённой энергосистемой Востока, включающей в себя энергосистемы пяти субъектов федерации!»

Тогда началась реализация масштабного проекта по строительству Бурейской ГЭС с реконструкцией сети 500 и 220 кВ в районе строительства. Наталья Юрьевна сразу с головой погрузилась в принципы работы локальных комплексов противоаварийной автоматики, которые должны были обеспечить не только допустимые токовые нагрузки, но и сохранение статической и динамической устойчивости новой гидроэлектростанции. Она быстро училась новому, повышала свой профессиональный уровень и менее чем через год возглавила Службу электрических режимов ОДУ Востока взамен ушедшей на пенсию Любови Ильиничны. В том же году ОДУ Востока в качестве филиала вошло в состав только что созданного в ходе реформы электроэнергетики Системного оператора, и оперативно-диспетчерское управление стало более строго и чётко регламентированным. Кроме того, оно радикально выиграло от широкого внедрения совре-

менных программных продуктов, с которыми также немедленно нужно было учиться работать.

Ответственную должность директора по управлению режимами — главного диспетчера Наталья Кузнецова получила неожиданно для себя: «Мне даже сейчас сложно сказать, какие именно качества обеспечили решение в мою пользу. Предположу, что мой потенциал как руководителя. Отмечу, что я вообще-то довольно жёсткий и требовательный руководитель. Разумеется, требовательна не в последнюю очередь к себе. Но всё это не имело бы определяющего значения, не будь у меня также достаточной технологической подготовки. Впоследствии я определила для себя, что из профессиональных качеств самыми важными для директора по управлению режимами — главного диспетчера являются умение быстро переключаться между задачами, выделять главное и оперативно принимать оптимальные решения. Из личностных же качеств необходимы выдержанность и решительность. Соглашусь с тем, что эту работу очень сложно назвать женской. И дело не только в постоянной нервной нагрузке. У женщины в жизни вообще больше обязанностей, чем у мужчин, тех же бытовых. И тут приходится выбирать. Я довольно честолюбива, и работа для меня все-таки стоит на первом месте. Муж не сразу, но постепенно смирился с такой расстановкой приоритетов. Время на общение с семьей, общение с внуками оставалось лишь в выходные дни и то не всегда».

За девять лет работы главным диспетчером ОДУ Востока случалось много и интересного, и сложного. Особо напряжённым выдался 2013 г. с его катастрофическим паводком на реках бассейна Амура. Холостые сбросы на Зейской и Бурейской ГЭС строго регулировались штабом МЧС для снятия социальной напряжённости в регионе, и в этот период впервые за более чем тридцатилетнюю историю Зейской ГЭС станция на целые сутки была полностью остановлена. По рассказам работников ГЭС, они специально ходили в машинный зал «послушать тишину».

Примечательной была реализация проекта «большого экспорта» электроэнергии в КНР из граничащей с Китаем Амурской области по линии 500 кВ с вставкой постоянного тока на подстанции 500 кВ «Хэйхэ». ОДУ Востока разрабатывались требования к противоаварийной автоматике, разрабатывались и согласовывались с коллегами из Государственной энергетической корпорации Китая правила планирования режимов работы электропередачи, положение об организации оперативно-диспетчерского управления совместной работой энергосистем по межгосударственной линии, включающее все



На подстанции 110 кВ «ГВФ» во время проведения соревнований оперативного персонала ЦЭС «Хабаровскэнерго», 1985 г.

аспекты оперативно-диспетчерского управления.

С середины прошлого десятилетия одно за другим следовали без преувеличения исторические события — подготовка и проведение испытаний параллельной работы ОЭС Востока в ЕЭС России в августе 2015 г., испытания параллельной работы Западного энерго-района энергосистемы Республики Саха (Якутия) с ОЭС Востока в марте 2016 г., обеспечение готовности вновь созданного в 2016 г. Якутского РДУ к принятию функций оперативно-диспетчерского управления на территориях Западного и Центрального энергорайонов энергосистемы Якутии, натурный эксперимент по проверке возможности восстановления электро-снабжения заречных улусов (районов) в Центральном энергорайоне Якутской энергосистемы от ОЭС Востока в апреле 2018 г. И вот 1 января 2019 г. впервые с 1990 г. расширились границы второй синхронной зоны ЕЭС России — к ней были присоединены Западный и Центральный районы электроэнергетической системы Республики Саха (Якутия). «Я считаю это достойным венцом своей работы главным диспетчером и думаю, что мне повезло принимать непосредственное участие в подготовке и реализации события подобного масштаба», — признаётся Наталья Юрьевна.

В том же году она оставила свой пост, продолжив трудиться в ОДУ Востока уже в качестве заместителя главного диспетчера. Сейчас Наталья Юрьевна занимается задачами оптимизации подготовки персонала и подключается к решению сложных технологических вопросов, в чём ей помогают уникаль-

ный опыт работы, знание истории развития противоаварийной автоматики в ОЭС Востока, процессов контроля и управления режимами. Со снижением рабочей нагрузки наконец-то нашлось время на семью, внуков и даже удалось успешно восстановить навыки вязания, регулярно посещать спортзал.

Свой жизненный и профессиональный девиз Наталья Юрьевна вынесла ещё из детских лет, когда школьницей ездила на обязательный в Средней Азии сбор хлопка. Школьников ставили на сбор «подбора» — того, что вывалилось из созревших хлопковых коробочек и упало на землю. Подбирать можно было, не задумываясь о том, что кладезь в корзину. Многие этим пользовались и прихватывали вместе с хлопком камни, быстро и без особых усилий вы-полняя дневную норму. Наталья Кузнецова, работая ответственно, с нормой никогда не справлялась, за что постоянно подвергалась критике. Но ей важнее было, что в работе она не халтурила, пусть потом вечерами и болела спина: «Всем, кто решит строить свою карьеру в оперативно-диспетчерском управлении, достичь высоких постов и достойно нести ответственность за надёжную работу энергосистемы, я бы рекомендовала последовательно пройти путь профессионального роста, чтобы увидеть энергосистему изнутри — и сети, и генерацию, и потребителей, постоянно приобретать новые знания и в любом деле. И, образно говоря, никогда не подбирать камни при сборе хлопка, как бы трудно ни приходилось».

**Материал предоставлен
пресс-службой АО «СО ЕЭС»**