

УТВЕРЖДЕНО:

Предварительно утверждено
решением Совета директоров
ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»
Протокол № 49 от 20.04.2007

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

за 2006 год

*Открытое акционерное общество
«Системный оператор – Центральное диспетчерское управление Единой
энергетической системы»*

Место нахождения: 109074, г. Москва, Китайгородский проезд, д. 7, стр. 3

Председатель Правления ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» _____ /Б.И. Аюев/

Главный бухгалтер ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» _____ /М.С. Седякин/

ОГЛАВЛЕНИЕ

РАЗДЕЛ 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ	6
1.1. ГЕОГРАФИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ И ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА.....	6
1.2. КРАТКАЯ ИСТОРИЯ ОБЩЕСТВА	7
1.3. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ.....	8
РАЗДЕЛ 2. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОЙ И ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ОБЩЕСТВА.....	9
2.1. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ ОБЩЕСТВА.....	9
2.1.1. <i>Общие положения</i>	9
2.1.2. <i>Активы и обязательства в иностранных валютах</i>	9
2.1.3. <i>Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства</i>	10
2.1.4. <i>Нематериальные активы</i>	10
2.1.5. <i>Основные средства</i>	11
2.1.6. <i>Финансовые вложения</i>	12
2.1.7. <i>Материально-производственные запасы</i>	12
2.1.8. <i>Незавершенное строительство</i>	13
2.1.9. <i>Расходы будущих периодов</i>	14
2.1.10. <i>Расчеты с дебиторами и кредиторами</i>	14
2.1.11. <i>Резерв предстоящих расходов</i>	16
2.1.12. <i>Признание дохода</i>	16
2.1.13. <i>Добавочный капитал</i>	18
2.1.14. <i>Резервный фонд</i>	18
2.1.15. <i>Чистые активы</i>	19
2.1.16. <i>Прибыль на акцию</i>	19
2.2. АНАЛИЗ ДИНАМИКИ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ФИНАНСОВОГО ПОЛОЖЕНИЯ ОБЩЕСТВА (В ТОМ ЧИСЛЕ АНАЛИЗ СТРУКТУРЫ И ДИНАМИКИ ЧИСТЫХ АКТИВОВ) ЗА ПОСЛЕДНИЕ ТРИ ГОДА	19
2.2.1. <i>Характеристика финансового состояния Общества</i>	21
2.3. БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС ОБЩЕСТВА ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД	25
2.4. ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ ОБЩЕСТВА ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД	25
2.5. ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА ОБЩЕСТВА	25
РАЗДЕЛ 3. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИБЫЛИ И ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА	26
РАЗДЕЛ 4. АНАЛИТИЧЕСКИЕ ВЫВОДЫ	27
РАЗДЕЛ 5. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	29
5.1. ВЫПОЛНЕНИЕ ПРОГРАММ ПОВЫШЕНИЯ НАДЕЖНОСТИ И РАБОТЫ ЭНЕРГОСИСТЕМ	29
5.2. ПРОГРАММНО-АППАРАТНЫЙ КОМПЛЕКС.....	34
5.3. СОСТОЯНИЕ И РАЗВИТИЕ СРЕДСТВ СВЯЗИ И ТЕЛЕМЕХАНИКИ.....	37
5.3.1. <i>Перечень основных работ, выполненных в 2006 году по модернизации средств связи и телемеханики</i>	37
5.3.2. <i>Задачи Службы телемеханики и связи ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» на 2007 год</i>	43
РАЗДЕЛ 6. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	45
6.1. ИНВЕСТИЦИИ ОБЩЕСТВА.....	45
6.2. ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОГРАММ.....	49
6.3. СТРУКТУРА КАПИТАЛОВЛОЖЕНИЙ	49
РАЗДЕЛ 7. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....	51
7.1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ.....	51
7.2. ПРИНЦИПЫ РЕГЛАМЕНТАЦИИ И ПРОВЕДЕНИЯ ЗАКУПОК	52
РАЗДЕЛ 8. ЦЕННЫЕ БУМАГИ И АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ.....	54
РАЗДЕЛ 9. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	55
9.1. ПРИНЦИПЫ И ДОКУМЕНТЫ.....	55
9.2. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ ОБЩЕСТВА.....	57
9.2.1. <i>Общее собрание акционеров</i>	57
9.2.2. <i>Совет директоров</i>	57

9.2.3. Правление.....	59
9.2.4. Ревизионная комиссия.....	63
РАЗДЕЛ 10. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА. СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО	64
10.1. Численность работников ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» в динамике за три года	66
10.2. СТРУКТУРА РАБОТАЮЩИХ ПО КАТЕГОРИЯМ	67
10.3. ВОЗРАСТНОЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ	69
10.4. КАЧЕСТВЕННЫЙ СОСТАВ РАБОТНИКОВ, СИСТЕМА РАЗВИТИЯ ПЕРСОНАЛА	69
РАЗДЕЛ 11. СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ.....	71

Уважаемые акционеры!

2006 год стал для ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» завершающим этапом формирования организационной структуры Общества и важным шагом в совершенствовании системы оперативно-диспетчерского управления Единой энергетической системы России.

Благодаря квалифицированным действиям персонала ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» в 2006 году обеспечена устойчивая работа ЕЭС России, созданы условия для выполнения всеми участниками рынков электрической энергии установленных правил и регламентов.

Большая и серьезная работа проведена в области развития технологий оперативно-диспетчерского управления и рынков электрической энергии.

Введены в опытную эксплуатацию централизованные системы противоаварийной автоматики (ЦСПА) объединенной энергетической системы (ОЭС) Средней Волги и Тюменской энергосистемы, продолжается создание ЦСПА ОЭС Юга, начата работа по созданию ЦСПА ОЭС Сибири. Разрабатываются локальные (узловые) комплексы противоаварийной автоматики.

Развивается процесс оптимизации системы оперативно-диспетчерского управления, в рамках которого реализован пилотный проект укрупнения операционной зоны Филиала ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» Смоленское РДУ.

Осуществляется важнейший не только для ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС», но и для всей энергетики проект – внедрение SCADA/EMS-системы ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС», для реализации которого заключен контракт с компанией «Siemens AG», вступивший в силу 27.12.2006.

Запущена новая модель оптового рынка электрической энергии и мощности, в целях оперативного реагирования на изменения в нормативной базе оптового рынка электрической энергии существенно модернизированы технологии и деловые процессы ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»

Осуществлен переход к управлению режимами ЕЭС России на основании планов балансирующего рынка.

В связи с изменением состава субъектов рынка и необходимостью повышения качества планирования электроэнергетических режимов расширена расчетная модель ЕЭС России.

Финансовое состояние ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» по итогам 2006 года существенно улучшилось и оценивается как устойчивое.

В соответствии с действующим законодательством Российской Федерации структура бухгалтерского баланса ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» признана удовлетворительной, а Общество – платежеспособным.

Высокий уровень ликвидности активов, обеспеченности собственными средствами и удельного веса чистых активов в их общем объеме

свидетельствуют о наличии существенного запаса финансовой прочности ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС».

В целях поддержания стабильно высокого финансового положения Общества продолжаются работы по модернизации финансово-экономической деятельности ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» по следующим направлениям:

1. Построение корпоративной системы управления финансово-экономической деятельностью – создание системы оперативного контроля использования средств.

2. Автоматизация в целях поддержки разрабатываемых нормативных документов, регламентирующих финансово-экономическую деятельность Общества.

3. Оптимизация издержек и денежных потоков, определение правил перераспределения затрат между филиалами Общества и заключения централизованных договоров;

4. Обеспечение тарифного регулирования с учетом новых задач, требований отраслевого тарифного соглашения и изменения законодательства Российской Федерации (формирование перспективного резерва мощности, введение системных услуг).

Особое внимание в ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» уделяется работе с персоналом и построению системы управления кадровыми ресурсами.

В прошедшем году сформированы, доработаны и внедрены в практику кадровые регламенты и процедуры. Укомплектованность штатных должностей в целом отвечает потребностям структурных подразделений. Активно используется система тестирования работников и кандидатов на вакантные должности.

В Обществе ведется серьезная работа по созданию кадрового резерва. Введен в действие Порядок управления численностью персонала ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС».

Стабильное финансовое положение, а также реализованные программы по совершенствованию технологий оперативно-диспетчерского управления позволяют ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» в полной мере выполнять свои задачи по управлению электроэнергетическими режимами, обеспечению надежной работы Единой энергетической системы России и защите интересов государства и общества в сфере энергетики.

Внося весомый вклад в модернизацию российской энергетики и развитие экономики страны, в обеспечение энергетической безопасности Российской Федерации, ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» уверенно входит в 2007 год – год своего пятилетия!

Председатель Правления
ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»
Б.И. Аюев

Раздел 1. Общие сведения. Положение Общества в отрасли

1.1. Географическое положение и организационная структура

ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» и входящие в его структуру обособленные подразделения расположены на всей территории Российской Федерации.

В соответствии с Уставом ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» имеет филиалы: объединенные диспетчерские управления (ОДУ) и региональные диспетчерские управления (РДУ).

По состоянию на 31.12.2006 организационная структура ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» включает исполнительный аппарат и 62 филиала: 7 филиалов ОДУ, осуществляющих управление объединенными энергосистемами (ОЭС), и 55 филиалов РДУ, осуществляющих управление региональными энергосистемами.



1.2. Краткая история Общества

Открытое акционерное общество «Системный оператор – Центральное диспетчерское управление Единой энергетической системы» зарегистрировано Московской регистрационной палатой 17.06.2002.

На начальном этапе реструктуризации отрасли электроэнергетики ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» создано как 100-процентное дочернее общество ОАО РАО «ЕЭС России» на базе Центрального диспетчерского управления ЕЭС России и объединенных диспетчерских управлений. В оплату уставного капитала ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» внесено имущество, принадлежавшее на праве собственности ОАО РАО «ЕЭС России», используемое в оперативно-диспетчерском управлении в электроэнергетике.

В июле – августе 2002 года ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» приняло функции оперативно-диспетчерского управления ЕЭС России и всех ОЭС. К 2006 году сформирована структура филиалов ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС», которые приняли функции оперативно-диспетчерского управления объединенными и региональными энергосистемами.

В соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и уставом основными задачами ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» являются:

- обеспечение надежного функционирования и развития Единой энергетической системы России;
- создание условий для эффективного функционирования рынка электроэнергии (мощности);
- обеспечение соблюдения установленных технологических параметров функционирования электроэнергетики и стандартных показателей качества электрической энергии при условии экономической эффективности процесса оперативно-диспетчерского управления и принятия мер для обеспечения исполнения обязательств субъектов электроэнергетики по договорам, заключаемым на оптовом рынке электрической энергии и розничных рынках;
- обеспечение централизованного оперативно-технологического управления Единой энергетической системой России.

Поскольку ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» является монополистом, его деятельность отделена от других видов коммерческой деятельности и находится под контролем государства. Оплата предоставляемых Системным оператором услуг осуществляется на основе тарифов, регулируемых уполномоченным государственным органом.

Особенности переходного периода реформирования отрасли описаны в Федеральном законе от 26.03.2003 № 36-ФЗ «Об особенностях



функционирования электроэнергетики в переходный период и о внесении изменений в некоторые законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу некоторых законодательных актов Российской Федерации в связи с принятием Федерального закона «Об электроэнергетике». В указанном законе определено, что не позднее даты окончания переходного периода должно быть обеспечено прямое участие Российской Федерации в уставном капитале Системного оператора в размере не менее чем 52 процента. В последующий период Российская Федерация способами, предусмотренными законодательством Российской Федерации, увеличивает долю своего участия в уставном капитале Системного оператора до уровня не менее чем 75 процентов плюс одна голосующая акция.

В учредительных документах ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» предусмотрен порядок, обеспечивающий избрание представителей государства в Совет директоров ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» в количестве, составляющем большинство Совета, при этом назначение членов Правления ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» в период владения ОАО РАО «ЕЭС России» 100 процентами акций Общества осуществляется с согласия Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России».

1.3. Положение Общества в отрасли

В соответствии с Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» деятельность ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике осуществляется в условиях естественной монополии и регулируется в соответствии с законодательством о естественных монополиях и со статьями 20 и 25 указанного Федерального закона.

Раздел 2. Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности Общества

2.1. Основные положения учетной политики Общества

2.1.1. Общие положения

Бухгалтерский отчет Общества сформирован исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в частности Федерального закона от 21.11.1996 № 129-ФЗ «О бухгалтерском учете», Положения по ведению бухгалтерского учета и отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Министерства финансов Российской Федерации от 29.07.1998 № 34н (с последующими изменениями), Налогового кодекса Российской Федерации, а также Положения об учетной политике ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС», утвержденного приказом ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» от 15.11.2004 № 298 (с изменениями от 30.12.2005, приказ № 277/1).

Филиалы Общества в основном имеют собственные бухгалтерские службы, обеспечивают бухгалтерский и налоговый учет всех фактов хозяйственной деятельности филиала, начисляют заработную плату работникам филиала, составляют бухгалтерский баланс (полный с незаконченным финансовым результатом) и бухгалтерскую отчетность, показатели которых включаются в бухгалтерскую отчетность Общества, и другую отчетность.

Филиалы действуют на основании утвержденных Обществом Положений о филиалах. Филиалы наделяются имуществом которое учитывается как на их отдельных балансах, так и на балансе Общества. Руководители филиалов назначаются Председателем Правления Общества и действуют на основании доверенностей Общества.

2.1.2. Активы и обязательства в иностранных валютах

Учет хозяйственных операций, совершенных в иностранных валютах, ведется в соответствии с ПБУ 3/2000 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте», утвержденным приказом Министерства финансов Российской Федерации от 10.01.2000 № 2н.

Курсовые разницы, возникшие в течение года по операциям с активами и обязательствами в иностранной валюте, а также при пересчете их по состоянию на отчетную дату, отнесены на финансовые результаты как прочие доходы и расходы. Курс валюты по состоянию на 31.12.2006 составил: 1 ЕВРО равен 34,6965 руб.

2.1.3. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности долгосрочными считаются активы и обязательства, срок обращения и погашения которых наступает не ранее чем через 12 месяцев после отчетной даты, а краткосрочными – в течение 12 месяцев после отчетной даты.

Перевод долгосрочной задолженности в краткосрочную в момент, когда по условиям договора или соглашения до возврата основной суммы долга остается 12 месяцев, не осуществляется.

2.1.4. Нематериальные активы

Бухгалтерский учет нематериальных активов осуществляется в соответствии с ПБУ 14/2000 «Учет нематериальных активов», утвержденным приказом Министерства финансов Российской Федерации от 16.10.2000 № 91н.

Амортизация нематериальных активов производится линейным способом исходя из срока полезного использования нематериальных активов. Срок полезного использования определяется комиссиями исполнительного аппарата и филиалов Общества на момент принятия нематериального актива к бухгалтерскому учету и соответствует периоду, в течение которого он служит для выполнения целей Общества. Срок полезного использования программ для ЭВМ, баз данных и иных объектов интеллектуальной собственности определяется наименьшим исходя из сроков действия патента, свидетельства и других ограничений сроков использования объектов согласно законодательству Российской Федерации или ожидаемого срока использования этого объекта, в течение которого Общество может получать экономические выгоды.

Стоимость нематериальных активов, использование которых прекращено для целей производства продукции, выполнения работ и оказания услуг либо для управленческих нужд Общества, подлежит списанию.

Амортизационные отчисления по нематериальным активам отражаются путем накопления на счете 05 «Амортизация нематериальных активов».

В бухгалтерской отчетности нематериальные активы показываются по первоначальной стоимости за минусом амортизации, накопленной за все время использования.

По состоянию на 31.12.2006 первоначальная стоимость нематериальных активов составляет 253 345 тыс. руб. (на 31.12.2005 – 168 360 тыс. руб.), в том числе исключительные права на программы для ЭВМ составляют 243 977 тыс. руб. (на 31.12.2005 – 167 427 тыс. руб.), на товарный знак – 33 тыс. руб. (на 31.12.2005 – 33 тыс. руб.). Амортизация нематериальных активов по состоянию на 31.12.2006 составила 71 102 тыс. руб. (на 31.12.2005 – 31 147 тыс. руб.).

По состоянию на 31.12.2006 научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы составляют 43 734 тыс. руб. (на 31.12.2005 – 35 566 тыс. руб.).

2.1.5. Основные средства

Учет основных средств ведется в соответствии с ПБУ 6/01 «Учет основных средств», утвержденным приказом Министерства Финансов Российской Федерации от 30.03.2001 № 26н.

Активы, в отношении которых выполняются условия по классификации их в качестве основных средств, стоимостью не более 10 тыс. руб. за единицу, а также приобретенные книги, брошюры, научно-техническая документация и т.п. издания (к таким изданиям не относятся газеты, журналы) стоимостью не более 20 тыс. руб. за единицу отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности как материально-производственные запасы на отдельном субсчете к счету 10 «Материалы» и списываются на затраты на производство по мере отпуска их в производство или эксплуатацию. В целях обеспечения сохранности этих объектов в производстве или при эксплуатации организуется количественный учет и контроль за их движением на вспомогательном счете.

Амортизация объектов основных средств производится линейным способом исходя из сроков полезного использования этих объектов.

Срок полезного использования амортизируемого имущества определяется комиссиями исполнительного аппарата и филиалов Общества самостоятельно на дату ввода в эксплуатацию данного объекта с учетом классификации основных средств, утвержденной постановлением Правительства Российской Федерации от 01.01.2002 № 1 «О классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы», и специальных коэффициентов.

Основные средства, права на которые подлежат государственной регистрации в соответствии с законодательством Российской Федерации и по которым закончены капитальные вложения, оформлены соответствующие первичные учетные документы по приемке-передаче, документы переданы на государственную регистрацию и фактически эксплуатируются, принимаются к бухгалтерскому учету в качестве основных средств с выделением на отдельном субсчете к счету учета основных средств. По таким объектам амортизация начисляется в общем порядке с первого числа месяца, следующего за месяцем введения объекта в эксплуатацию и подачи документов на регистрацию.

Доходы от сдачи основных средств в аренду отражаются на счете 90 «Продажи».

Затраты на ремонт относятся на расходы, связанные с оказанием услуг, того отчетного периода, в котором были проведены ремонтные работы.

Стоимость основных средств по группам:

Наименование группы основных средств	Балансовая стоимость (тыс. руб.)		Остаточная стоимость (тыс. руб.)		в % к итогу	
	на 31.12.2005	на 31.12.2006	на 31.12.2005	на 31.12.2006	на 31.12. 2005	на 31.12. 2006
1. Здания и сооружения	1 579 653	1 631 908	1 514 109	1 532 834	41,46	36,98
2. Машины и оборудование, транспортные средства	2 645 250	3 328 145	2 035 959	2 201 723	55,75	53,12
3. Другие виды основных средств	131 312	457 603	102 003	410 577	2,79	9,90
Итого:	4 356 215	5 417 656	3 652 071	4 145 134	100	100

2.1.6. Финансовые вложения

Бухгалтерский учет финансовых вложений осуществляется в соответствии с ПБУ 19/02, утвержденным приказом Министерства финансов Российской Федерации от 10.12.2002 № 126н.

Учет финансовых вложений осуществляется в разрезе долгосрочных и краткосрочных финансовых вложений.

Аналитический учет по счету учета финансовых вложений ведется по видам финансовых вложений и объектам, в которые осуществлены эти вложения (организациям-эмитентам ценных бумаг; другим организациям, участником которых является организация; организациям-заемщикам и т.п.).

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости.

В случае наличия признаков устойчивого существенного снижения стоимости финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, проверка на обесценение таких финансовых вложений производится по состоянию на 31 декабря отчетного года.

Финансовые вложения составляют 850 руб. ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» имеет 850 акций ЗАО «ЭнергоРынок» номинальной стоимостью 1 руб. каждая.

2.1.7. Материально-производственные запасы

Бухгалтерский учет материальных запасов осуществляется в соответствии с ПБУ 5/01, утвержденным приказом Министерства финансов Российской Федерации от 09.06.2001 № 44н.

При отпуске материально-производственных запасов в производство, их использовании для ремонтно-восстановительных работ, капитального строительства и ином выбытии их оценка производится по средней себестоимости. Средняя стоимость рассчитывается путем определения фактической себестоимости материала в момент его отпуска (скользящая оценка).

Материальные запасы учитываются на счете 10 «Материалы» по фактической себестоимости их приобретения без использования счета 15 «Заготовление и приобретение материальных ценностей».

Материально-производственные запасы оценены в сумме фактических затрат на приобретение, их величина на конец года составляет 297 472 тыс. руб., или 21,82% от оборотных активов и 4,55% от всех активов Общества, на начало года – 217 781 тыс. руб. и, соответственно, 22,81% и 4,17%.

Расшифровка материально-производственных запасов, тыс. руб.:

Вид материально-производственных запасов	На 31.12.2005	На 31.12.2006
Сырье, материалы и другие аналогичные ценности	22 825	26 071
Товары для перепродажи	9 915	3 338
Расходы будущих периодов	185 041	268 063
в том числе:		
– программные продукты и лицензии	156 591	220 699
– страхование	13 005	13 935
– прочие расходы	15 445	33 429
Итого МПЗ	217 781	297 472

2.1.8. Незавершенное строительство

Затраты Общества в объекты, которые впоследствии будут приняты к бухгалтерскому учету в качестве основных средств, нематериальных активов и НИОКР, отражены на счете 08 «Вложения во внеоборотные активы».

По состоянию на 31.12.2006 по статье незавершенное строительство отражены затраты по счету 07 «Оборудование к установке» в сумме 16 264 тыс. руб., по счету 08 «Вложения во внеоборотные активы» в сумме 781 536 тыс. руб. – затраты Общества в объекты, которые впоследствии будут приняты к бухгалтерскому учету в качестве основных средств, нематериальных активов и НИОКР (на 31.12.2005 – 23 378 тыс. руб. и 420 825 тыс. руб. соответственно).

Расшифровка незавершенного строительства, тыс. руб.:

Вид незавершенного строительства	На 31.12.2005	На 31.12.2006
08 «Вложения во внеоборотные активы»	420 825	781 536
в том числе:		
– здания, сооружения	57 216	241 353
– машины и оборудование	211 865	303 215
– НМА	150 626	236 943
– прочие	1 118	25
07 «Оборудование к установке»	23 378	16 264
Итого незавершенное строительство	444 203	797 800

2.1.9. Расходы будущих периодов

Затраты, произведенные организацией в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражаются в бухгалтерском учете как расходы будущих периодов. Бухгалтерский учет расходов будущих периодов ведется по их видам на счете 97 «Расходы будущих периодов». К расходам будущих периодов относятся следующие расходы:

- платежи по всем видам добровольного и обязательного страхования;
- программные продукты, базы данных, иные объекты интеллектуальной собственности, если эти объекты не соответствуют критериям, по которым относят к нематериальным активам (п. 3 ПБУ 14/2000);
- расходы по приобретению лицензий на осуществление отдельных видов деятельности;
- расходы по подписке на периодические издания;
- расходы по оплате отпусков;
- расходы по доплате до среднего заработка к пособию по беременности и родам;
- иные расходы, относящиеся к будущим отчетным периодам.

Расходы будущих периодов списываются равномерно в течение периода, к которому они относятся. Продолжительность такого периода определяется в момент принятия расходов будущих периодов к бухгалтерскому учету.

2.1.10. Расчеты с дебиторами и кредиторами

Дебиторская задолженность покупателей учитывается на основании актов, накладных и других первичных документов. Расчеты с прочими дебиторами и по претензиям отражаются в учете и отчетности исходя из цен, предусмотренных договорами.

Резерв по сомнительным долгам создается один раз в год после проведения ежегодной инвентаризации перед составлением годовой отчетности Общества. Размер резерва определяется исходя из каждого конкретного случая на основании объективной информации о платежеспособности дебитора.

Имеется просроченная дебиторская задолженность за оказанные услуги по оперативно-диспетчерскому управлению и системной надежности по состоянию на 31.12.2006 в сумме 34 648 тыс. руб. (в том числе просроченная свыше 90 дней в сумме 31 579 тыс. руб.). Данная задолженность не обеспечена залогом, поручительством, банковской гарантией.

По итогам инвентаризации сформирован резерв по сомнительным долгам по покупателям и заказчикам в размере 50% от просроченной задолженности со сроком возникновения от 45 дней до 90 дней и 100% от просроченной задолженности со сроком возникновения свыше 90 дней. Сумма резерва по задолженности по счету 62.10 «Расчеты с покупателями и заказчиками» составила 33 113 тыс. руб. (в 2005 году резерв составлял 11 990 тыс. руб.). Резерв сомнительных долгов отнесен на увеличение прочих расходов.

По состоянию на 31.12.2006 дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев, составляет 32 899 тыс. руб. (на 31.12.2005 – 25 892 тыс. руб.).

Дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты, составляет 548 299 тыс. руб. (на 31.12.2005 – 256 172 тыс. руб.), в т.ч. задолженность покупателей и заказчиков составляет 50 500 тыс. руб. (резерв по сомнительным долгам – 33 113 тыс. руб.), авансы выданные составляют 424 955 тыс. руб., переплата по налогам и во внебюджетные фонды составляет 98 892 тыс. руб., прочие – 7 065 тыс. руб. Увеличение дебиторской задолженности на 292 127 тыс. руб. по сравнению с 2005 годом вызвано, в основном, увеличением выданных авансов. Величина выданных авансов по контракту «Поставка и установка SKADA/EMS» с Сименс АГ от 27.07.2006 составляет 325 289 тыс. руб.

Кредиторская задолженность по полученным кредитам и займам учитывается и отражается в отчетности с учетом причитающихся процентов, кредиторская задолженность поставщикам и другим кредиторам – по сумме принятых к оплате счетов и величине начисленных обязательств.

Отражение причитающихся к уплате процентов по займам и кредитам в учете производится ежемесячно. Начисленные суммы процентов за пользование заемными средствами учитываются обособленно по мере начисления независимо от факта их оплаты.

Кредиты банков, подлежащих погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты, на 31.12.2006 составляют 276 576 тыс. руб. (на 31.12.2005 – не было), в том числе основной долг Европейскому банку реконструкции и развития составляет 275 668 тыс. руб. (или 7 945 тыс. ЕВРО), начисленные и неуплаченные проценты составляют 908 тыс. руб. (или 26 тыс. ЕВРО).

Кредитов банков, подлежащих погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты, на 31.12.2006 не имеется (на 31.12.2005 – 409 000 тыс. руб., кроме того, начисленные и неуплаченные проценты составляли 75 тыс. руб.).

По состоянию на 31.12.2006 кредиторская задолженность составила 750 110 тыс. руб. (на 31.12.2005 – 930 546 тыс. руб.), из них поставщикам и подрядчикам – 390 770 тыс. руб., задолженность по оплате труда персоналу – 252 933 тыс. руб., задолженность перед государственными и внебюджетными фондами – 27 862 тыс. руб., по налогам и сборам – 65 493 тыс. руб., прочие кредиторы – 9 769 тыс. руб.

Снижение кредиторской задолженности на 180 436 тыс. руб. по сравнению с 2005 годом вызвано:

- снижением прочей кредиторской задолженности в размере 521 047 тыс. руб. перед ОАО РАО «ЕЭС России» по имуществу, полученному в качестве оплаты акций, которая в 2005 году образовалась в связи с существующим порядком регистрации увеличения уставного капитала. Изменения в Устав Общества зарегистрированы 01.02.2006, в связи с чем в бухгалтерском учете сделаны проводки по увеличению уставного и добавочного капитала;

- увеличением кредиторской задолженности поставщикам и подрядчикам на 264 983 тыс. руб., что вызвано договорными условиями расчетов с поставщиками.

2.1.11. Резерв предстоящих расходов

Уставом и учетной политикой Общества образование резервов предстоящих расходов не предусмотрено.

2.1.12. Признание дохода

Доходы от реализации товаров (работ, услуг) признаются на день перехода права собственности на товары покупателям, результатов выполненных работ или возмездного оказания услуг заказчикам, определенные в соответствии с условиями заключенных договоров.

Доходы от оказания услуг по организации оперативно-диспетчерского управления ЕЭС посредством управления режимами ЕЭС России признаются в налоговом учете на день их отражения в бухгалтерском учете, но не позднее последнего числа месяца оказания услуг.

Основным видом деятельности Общества является оказание услуг по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике посредством непрерывного оперативно-технологического (диспетчерского) управления режимами работы Единой энергетической системы России при соблюдении установленных государственными органами стандартов, технических норм надежности функционирования электроэнергетических систем и показателей

качества электрической энергии, а также организация деятельности по прогнозированию производства потребления электроэнергии.

Постановлением Федеральной энергетической комиссии Российской Федерации от 20.09.2002 № 62-э/3 ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» включено в Перечень коммерческих организаций – субъектов федерального оптового рынка электрической энергии, тарифы на электрическую энергию (размер платы за услуги) для которых устанавливаются Федеральной Энергетической Комиссией Российской Федерации.

В 2006 году изменился перечень потребителей, с которыми Общество заключило договоры на оказание услуг по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике. Контрагентами являются юридические лица – производители электрической энергии, а также иные юридические лица, имеющие право распоряжения электрической энергией, производимой на генерирующем оборудовании. В 2005 году контрагентами являлись юридические лица – субъекты оптового рынка. Данное изменение привело к увеличению объема оказанных услуг.

Приказом Федеральной службы по тарифам от 24.11.2005 № 551-э/2 «Об утверждении тарифа на услуги по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике, оказываемые ОАО «Системный оператор – Центральное диспетчерское управление Единой энергетической системы» утвержден тариф на услуги по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике, оказываемые ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» электростанциям юридических лиц – производителей электрической энергии, а также иных юридических лиц, имеющих право распоряжения электрической энергией, производимой на генерирующем оборудовании, в отношении которых ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» осуществляет оперативно-диспетчерское управление, с 01.01.2006 в размере 4036,8 руб./МВт мес. Для ОАО «Иркутскэнерго», ОАО «Башкирэнерго», ОАО «Новосибирскэнерго» и ОАО «Татэнерго», содержащих на балансе региональные диспетчерские управления, тариф на услуги по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике установлен в размере 1121,27 руб./МВт мес. (приказ Федеральной службы по тарифам от 09.12.2005 № 600-э/12).

Показатели доходов и расходов Общества, тыс. руб.:

	2005 г.	2006 г.
1. Выручка	7 619 095	8 522 470
2. Себестоимость,	5 423 994	6 584 549
в том числе:		
- материальные затраты	84 215	125 526
- расходы на оплату труда	2 922 602	3 559 598

- отчисления на социальные нужды	494 555	558 572
- амортизация	431 229	616 639
- ремонт основных средств	98 797	144 412
- услуги сторонних организаций	509 101	574 418
- арендная плата	411 100	462 705
- затраты на командировки и представительские	103 698	121 292
- налоги, включаемые в себестоимость	56 543	78 344
- прочие	312 154	343 043
3. Прочие доходы,	26 070	57 535
в т.ч. проценты, начисленные на остаток на р/счете и по депозитному счету;	12 087	2 459
доходы реализации ТМЦ и ОС, суммовые разницы, прибыль прошлых лет и прочие	13 983	55 076
4. Прочие расходы,	206 726	318 198
в т.ч. проценты по кредитам;	19 690	20 413
услуги банков, невозмещаемый НДС, единовременные выплаты работникам и пенсионерам, суммовые разницы, амортизация оборудования непроизводственного назначения и прочие	187 036	297 785

2.1.13. Добавочный капитал

На основании отчета об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг, зарегистрированного в ФСФР 11.01.2006 о размещении по закрытой подписке акций обыкновенных именных бездокументарных номинальной стоимостью 1 руб. каждая в количестве 347 364 844 штук, зарегистрированы 01.02.2006 в ЕГРЮЛ изменения в Устав Общества. В соответствии с данными изменениями уставный капитал Общества составляет 1 340 135 тыс. руб. (увеличение составило 347 365 тыс. руб.). В связи с размещением акций по цене 1,5 руб. при номинальной стоимости 1 руб. образовался добавочный капитал в сумме 173 682 тыс. руб.

2.1.14. Резервный фонд

Резервный фонд образуется в соответствии с учредительными документами в размере 5% от уставного капитала. Размер обязательных ежегодных отчислений в Резервный фонд Общества составляет не менее 5% от чистой прибыли Общества до достижения Резервным фондом установленного размера.

По итогам распределения прибыли за 2005 финансовый год в резервный

фонд направлено 35 187 тыс. руб. чистой прибыли. Резервный фонд на начало 2006 года составлял 31 820 тыс. руб., на конец 2006 года – 67 008 тыс. руб.

2.1.15. Чистые активы

Чистые активы Общества на конец 2006 года составили 5 501 238 тыс. руб. по сравнению с 3 878 682 тыс. руб. на начало 2006 года, и увеличились в 1,42 раза.

2.1.16. Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль равна чистой прибыли отчетного года (строка 160 отчета о прибылях и убытках).

Показатели прибыли на акцию Общества:

	2005 г.	2006 г.
Базовая прибыль за отчетный год, тыс. руб.	1 457 577	1 181 515
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, шт.	1 241 050 785	1 340 134 663
Базовая прибыль на акцию, руб.	1,1745	0,8816

2.2. Анализ динамики результатов деятельности и финансового положения Общества (в том числе анализ структуры и динамики чистых активов) за последние три года

Основные финансовые показатели деятельности ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»:

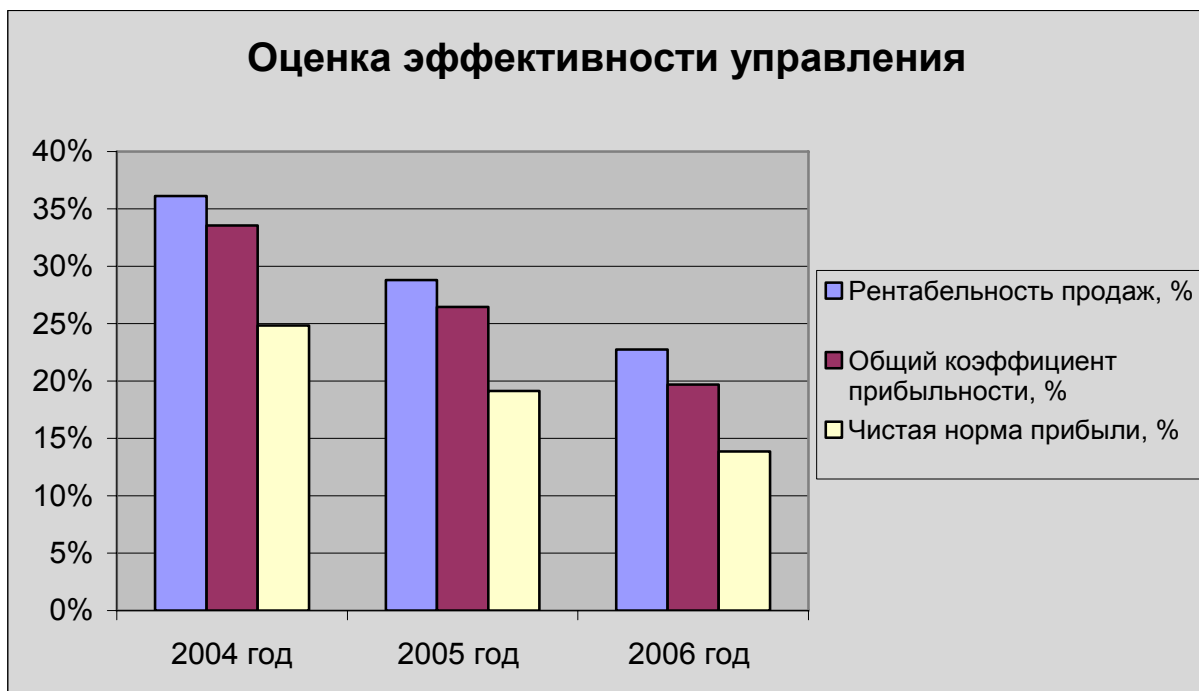
Показатели	2004 год	2005 год	2006 год	изменение (+/-)	темпы роста (%)
1	2	3	4	5=4-3	6=4/3*100
Объем реализации, млн. руб.	5 727	7 619	8 522	903	112
Себестоимость, млн. руб.	3 658	5 424	6 585	1 161	121
Коммерческие расходы, млн. руб.	0	0	0	0	–
Управленческие расходы, млн. руб.	0	0	0	0	–

1	2	3	4	5=4-3	6=4/3*100
Себестоимость продаж, млн. руб.	3 658	5 424	6 585	1 161	121
Затраты на 1 рубль реализованной продукции, коп.	64	71	77	6	109
Прибыль от продаж, млн. руб.	2 069	2 195	1 938	-257	88
Рентабельность продаж, %	36%	29%	23%	-6	79
Проценты к получению, млн. руб.	3	12	2	-10	20
Проценты к уплате, млн. руб.	2	20	20	0	104
Прочие доходы, млн. руб.	10	14	55	41	394
Прочие расходы, млн. руб.	159	187	298	111	159
Прибыль до налогообложения, млн. руб.	1 922	2 014	1 677	-337	83
Общий коэффициент прибыльности, %	34%	26%	20%	-6	74
Налог на прибыль и другие обязательные платежи, млн. руб.	500	557	496	-61	89
Прибыль от обычной деятельности, млн. руб.	1 422	1 458	1 182	-276	81
Чрезвычайные доходы расходы (нетто), млн. руб.	0	0	0	0	–
Чистая (нераспределенная) прибыль, млн. руб.	1 422	1 458	1 182	-276	81
Чистая норма прибыли, %	25%	19%	14%	-5	72

Объем продукции (работ, услуг), реализованной Обществом за 2006 год, составил 8 522 млн. руб., что на 903 млн. руб., или на 12%, больше итогового показателя предыдущего года (результаты определены по российским стандартам бухгалтерского учета).

Увеличение выручки ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» в 2006 году по сравнению с 2005 годом обусловлено величиной инфляции и возникновением новых расходов на запуск балансирующего рынка, а также увеличением эксплуатационных расходов, связанных с формированием имущественного комплекса РДУ.

Затраты на услуги ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» за 2006 год на 1 рубль реализации увеличились в сравнении с уровнем 2005 года на 9%. В целом доходность продаж Общества в 2006 году составила 23 коп. на 1 рубль выручки от продаж, что на 6 коп. (или на 21%) меньше, чем в 2005 году. Прибыль от продаж услуг за 2006 год составила 1 938 млн. руб.



Всего по итогам года получена чистая прибыль в размере 1 182 млн. руб., при этом норма чистой прибыли по сравнению с 2005 годом снизилась на 5 копеек на 1 рубль выручки.

2.2.1. Характеристика финансового состояния Общества

Текущее финансовое состояние Общества характеризуется следующей динамикой основных финансовых показателей.

2.2.1.1. Активы Общества

Совокупные активы, находящиеся в распоряжении ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС», по состоянию на 31.12.2006 оцениваются в 6 535 млн. руб. Активы Общества увеличились за отчетный период на 1 311 млн. руб.

Чистые активы Общества увеличились за 2006 год на 1 622 млн. руб., или в 1,42 раза, и по итогам отчетного года составили 5 501 млн. руб.

Показатели чистых активов:

2004 год, млн. руб.	2005 год, млн. руб.	2006 год, млн. руб.	изменение (+/-)	темп роста (%)
1	2	3	4=3-2	5=3/2*100
2 436	3 879	5 501	1 622	142%



По состоянию на 31.12.2006 первоначальная стоимость нематериальных активов составляет 182 млн. руб. (на 31.12.2005 – 137 млн. руб.). Амортизация нематериальных активов по состоянию на 31.12.2006 составила 71 млн. руб. (на 31.12.2005 – 31 млн. руб.).

Стоимость основных средств на 31.12.2006 составляет 4 145 млн. руб. Часть основных средств получена от акционера – ОАО РАО «ЕЭС России» в качестве вклада в уставный капитал по рыночной стоимости. Амортизация основных средств по состоянию на 31.12.2006 составила 1 273 млн. руб. (на 31.12.2005 – 704 млн. руб.).

По состоянию на 31.12.2006 по статье незавершенное строительство затраты составили 798 млн. руб. (на 31.12.2005 – 444 млн. руб.), которые в последствии будут приняты к бухгалтерскому учету в качестве вложений во внеоборотные активы.

Материально-производственные запасы оценены в сумме фактических затрат на приобретение, их величина на конец года составляет 297 млн. руб., или 22% от оборотных активов и 5% от всех активов Общества, на начало года – 218 млн. руб. и, соответственно, 23% и 4%.



По состоянию на 31.12.2006 дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев, составляет 33 млн. руб. (на 31.12.2005 – 26 млн. руб.).

По состоянию на 31.12.2006 дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты, составляет 548 млн. руб. (на 31.12.2005 – 256 млн. руб.).



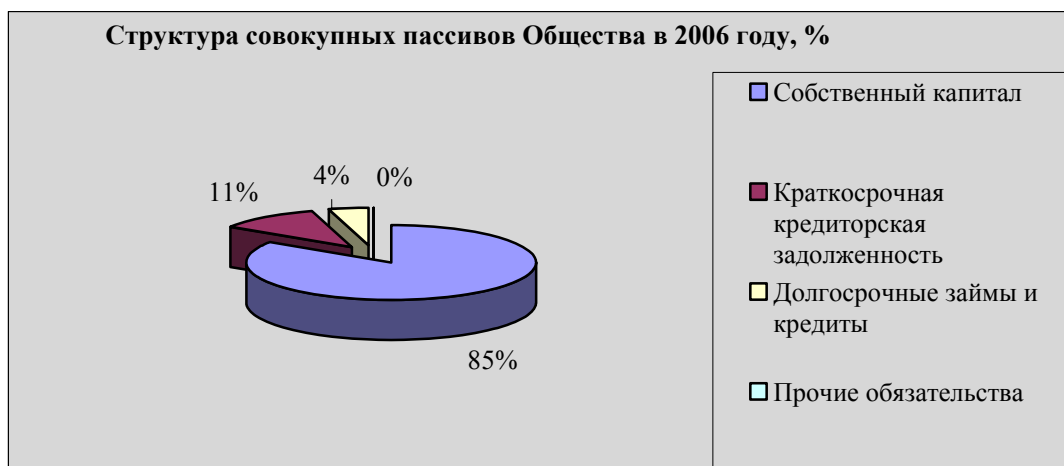
Удельный вес основных фондов и незавершенного строительства в совокупных активах снизился по сравнению с аналогичными показателями 2005 года на 3 процентных пункта; доля оборотных активов в совокупных активах увеличилась на 3 процентных пункта.

2.2.1.2. Обязательства Общества



По состоянию на 31.12.2006 кредиторская задолженность составила 750 млн. руб. (на 31.12.2005 – 931 млн. руб.).

Кредиты банков, подлежащих погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты, на 31.12.2006 составляют 277 млн. руб. В декабре 2006 года Общество привлекло кредит Европейского банка реконструкции и развития для финансирования работ по проекту SCADA/EMS.



В 2006 году удельный вес кредитных и заемных средств в совокупных обязательствах (пассивах) Общества уменьшился на 3 процентных пункта по сравнению с 2005 годом.

В структуре заемных средств Общества наибольшая доля приходится на краткосрочную кредиторскую задолженность, которая составила 72%, и на долгосрочные займы и кредиты – 27%.

Анализ структуры активов и пассивов баланса позволяет сделать вывод об удовлетворительной структуре баланса Общества:

- валюта баланса в конце отчетного периода увеличилась по сравнению с началом периода;
- собственный капитал превысил заемный и темпы его роста выше, чем темпы роста заемного капитала;
- высокий коэффициент независимости, равный 0,84, при оптимальном значении 0,5 – 0,7.

2.2.1.3. Коэффициенты финансовой зависимости

Показатели коэффициентов:

Наименование коэффициентов	2004 год	2005 год	2006 год
Коэффициент автономии	0,72	0,74	0,84
Коэффициент долговой нагрузки	0,39	0,35	0,19

Значения показателей финансовой зависимости находятся в пределах рекомендуемых:

– доля собственного капитала в совокупных обязательствах составляет 84% при критическом значении коэффициента автономии 50%;

– коэффициент долговой нагрузки, характеризующий соотношение заемных средств и собственного капитала, составляет 0,19 при критическом значении 1,0.

2.2.1.4. Коэффициенты ликвидности

Показатели коэффициентов:

Наименование коэффициентов	2004 год	2005 год	2006 год
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,23	0,19	0,55
Коэффициент текущей ликвидности	1,08	0,71	1,82
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	0,07	-0,41	0,24

2.3. Бухгалтерский баланс Общества за отчетный период

Бухгалтерский баланс Общества за отчетный период представлен в приложении 1 к настоящему отчету.

2.4. Отчет о прибылях и убытках Общества за отчетный период

Отчет о прибылях и убытках Общества за отчетный период представлен в приложении 2 к настоящему отчету.

2.5. Заключение независимого аудитора Общества

Аудитор ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» в отчетном периоде – Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит». Заключение аудитора Общества представлено в приложении 3 к настоящему отчету.

Раздел 3. Распределение прибыли и дивидендная политика

Распределение прибыли, тыс. руб.:

№ п/п	Наименование показателя	2004 год	2005 год	2006 год
1.	Нераспределенная прибыль	1 422	1 458	1 182
2.	Резервный фонд	48	35	0
3.	Фонд накопления	1 359	1 342	1 054
4.	Дивиденды	15	80	128

Уменьшение чистой прибыли в 2006 году по сравнению с 2005 годом составило 276 млн. руб., или 19%.

По итогам распределения прибыли за 2004 финансовый год в Резервный фонд направлено 48 млн. руб. чистой прибыли. Средства резервного фонда в размере 18 млн. руб. направлены на погашение убытков 2002 года. Резервный фонд на начало 2005 года составил 2 млн. руб., на конец года – 32 млн. руб.

В I квартале 2006 г. произошло увеличение уставного капитала Общества до 1 340 млн. руб., что обуславливает увеличение Резервного фонда на 35 млн. руб. Резервный фонд на начало 2006 года составлял 32 млн. руб., на конец 2006 года – 67 млн. руб.

Величина суммы дивидендов на акции ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» по итогам 2006 года составляет 128 млн. руб.

Величина дивидендов, уплачиваемых ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» в пользу единственного аукционера – ОАО РАО «ЕЭС России», возросла в 2006 году по сравнению с 2005 годом на 48 млн. руб., или на 60%.

Размер дивидендов на одну обыкновенную акцию за 2004 – 2006 гг., руб.:

2004 год	2005 год	2006 год
0,0151093	0,0596955	0,0955128

Раздел 4. Аналитические выводы

ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» является субъектом естественной монополии, т.е. доходы компании полностью определяются утвержденным ФСТ России тарифом на услуги по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике.

В соответствии с федеральным законодательством Российской Федерации в основе тарифного регулирования деятельности ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» заложен принцип установления Обществу объема необходимой валовой выручкой, обеспечивающего возмещение расходов на осуществление регулируемого вида деятельности.

Приказом ФСТ России от 24.11.2005 № 551-э/2 «Об утверждении тарифа на услуги по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике, оказываемые ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» утвержден и введен в действие с 01.01.2006 тариф на услуги по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике, оказываемые ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» электростанциям юридических лиц – производителей электрической энергии (а также иных юридических лиц, имеющих право распоряжения электрической энергией, производимой на генерирующем оборудовании), в отношении которых ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» осуществляет оперативное диспетчерское управление, в размере 4 036,8 руб./ МВт мес.

Приказом ФСТ России от 09.12.2005 № 600-э/12 «Об утверждении тарифов на услуги по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике, оказываемые ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» утвержден и введен в действие с 01.01.2006 тариф на услуги по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике, оказываемые ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» ОАО «Иркутскэнерго», ОАО «Башкирэнерго», ОАО «Новосибирскэнерго» и ОАО «Татэнерго», содержащих на балансе региональные диспетчерские управления и осуществляющие их эксплуатацию, в размере 1 121,27 руб./ МВт мес.

В 2006 году изменился перечень потребителей, с которыми Общество заключило договоры на оказание услуг по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике. Плательщиками являются юридические лица – производители электрической энергии, а также иные юридические лица, имеющие право распоряжения электрической энергией, производимой на генерирующем оборудовании. В 2005 году контрагентами являлись юридические лица – субъекты оптового рынка.

*Основные показатели производственно-хозяйственной деятельности,
млн. руб.:*

№ п/п	Финансовые результаты деятельности	Значения
1.	Выручка (нетто) от реализации продукции (услуг), всего	8 522
2.	Себестоимость продукции (услуг), всего	6 585
3.	Чистая прибыль	1 182

Деятельность Общества по итогам 2006 года прибыльна. Величина чистой прибыли составляет 1 182 млн. руб., по сравнению с 2005 годом она уменьшилась на 276 тыс. руб. или 19%, что обусловлено структурой тарифной выручки, утвержденной ФСТ России.

Раздел 5. Производственная деятельность

5.1. Выполнение программ повышения надежности и работы энергосистем

В 2006 году в целях поддержания надежности работы энергосистем ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» своевременно с использованием современных технологий выполнены необходимые расчеты электрических режимов, статической и динамической устойчивости, токов короткого замыкания, определены параметры настройки устройств релейной защиты, автоматики и противоаварийной автоматики (далее – РЗА и ПА), что обеспечило:

- ввод в эксплуатацию ПС 500 кВ Звезда, ПС 500 кВ Аллюминиевая, ПС 500 кВ Хехцир-2, ПС 330 кВ Фрунзенская, ВЛ 500 кВ Хабаровская – Хехцир-2, ВЛ 500 кВ Хехцир-2 – Приморская ГРЭС, ВЛ 500 кВ Гусиноозерская ГРЭС – Петровск-Забайкальский на напряжении 220 кВ, ВЛ 330 кВ Ленинградская – Восточная, ВЛ 220 кВ Амурская – Благовещенская 2 цепь, двух АТ 500/110 кВ 250 МВА на ПС 750 кВ Белый Раст с врезкой 5 ВЛ 110 кВ, ПС 220 кВ Встреча, источников реактивной мощности на ПС 220 кВ Грибово и ПС 110 кВ Слобода, Кубинка, Можайск, реконструкцию ВЛ 220 кВ Конаковская ГРЭС – Луч и ВЛ 220 кВ Луч – Грибово с отпайкой на ПС 220 кВ Шмелево, энергоблока № 4 на Хабаровской ТЭЦ-3, энергоблока № 2 на Северо-Западной ТЭЦ, энергоблока № 2 на Челябинской ТЭЦ-3, АТ-5 на ПС 500 кВ Холмогорская;

- ввод в опытную эксплуатацию централизованной системы противоаварийной автоматики (далее – ЦСПА) операционной зоны Филиала ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» ОДУ Средней Волги, ЦСПА операционной зоны Филиала ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» Тюменское РДУ, узловых комплексов противоаварийной автоматики Бурейской ГЭС, Воткинской ГЭС;

- перевод централизованной координирующей системы автоматического регулирования частоты и активной мощности (далее – ЦКС АРЧМ) ЕЭС России на новый сервер на базе ОИК СК-2003 и подключение к новой центральной приемо-передающей станции (далее – ЦППС) АРЧМ «SMART-FER». Впервые осуществлено подключение к ЦКС АРЧМ тепловой электростанции – Пермской ГРЭС;

- реконструкцию ПС 330 кВ Калининская, ПС 220 кВ Благовещенская, ОРУ 500 кВ ПС Ключики, ОРУ 110 кВ ПС 330 кВ Бологое, ОРУ 220 кВ Жигулевской ГЭС с заменой устройств РЗА на микропроцессорные терминалы, устройств РЗА и ввод микропроцессорных защит ВЛ 500 кВ Заинская ГРЭС – Куйбышевская и др.

В 2006 году проводились работы по развитию технологий расчетов, анализа и управления электроэнергетическими режимами. В течение года внедрены:

- программные комплексы для расчета электрических режимов (в 11 филиалах ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» РДУ и в Филиале ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» ОДУ Средней Волги);

- экспертная система «Советчик диспетчера» (в Филиале ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» Московское РДУ);

- модернизированный программный комплекс для расчета долгосрочных энергетических режимов (в 7 филиалах ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» ОДУ и 9 филиалах ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» РДУ);

- электронный оперативный журнал (в 50 филиалах ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»).

Организовано взаимодействие по вопросам системной надежности и управления режимами с ОАО «НИИПТ», утвержден совместный план работ на 2007 год, содержащий широкий спектр инновационных разработок.

В 2006 году выполнен комплекс работ по развитию и повышению надежности средств связи, систем диспетчерско-технологического управления, гарантированного питания и инженерных систем:

- завершено оснащение диспетчерских центров ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» типовыми комплексами технических средств на базе ЦППС «SMART-FEP» и ОИК СК-2003;

- организован ввод в опытную эксплуатацию регистраторов системы мониторинга переходных режимов (далее – СМНР) на 17 энергообъектах;

- выполнена модернизация ОИК СК-2003 путем добавления программных модулей контроля напряжения, реактивной мощности, частоты электрического тока. Модернизированная версия ОИК СК-2003 v5.0 внедрена в исполнительном аппарате и 51 филиале ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»;

- оснащены видеопроекторными диспетчерскими щитами филиалы ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» ОДУ Северо-Запада, Рязанское РДУ, Смоленское РДУ, Тамбовское РДУ и Ярославское РДУ;

- завершен перевод на платформу HiPath-4000 коммутационных узлов связи всех филиалов, обеспечивший увеличение их функциональных возможностей и организацию IP-телефонии;

- проведены модернизация узлов связи с использованием мультиплексоров MS 36XX (в 20 филиалах), замена регистраторов диспетчерских переговоров и совещаний (в 47 филиалах ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»);

- проведена реконструкция сети бесперебойного питания Филиала ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» ОДУ Сибири, установлены новые дизель-генераторные установки в исполнительном аппарате и филиалах ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» ОДУ Урала, Астраханское РДУ и Ульяновское РДУ, источники бесперебойного питания в филиалах ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» Пермское РДУ, Челябинское РДУ

и Пензенское РДУ.

Персоналом ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» в 2006 г. проведена значительная работа по развитию технологий поддержки торговых процедур, сопровождению и развитию оптового рынка электроэнергии и мощности, в том числе:

- обеспечено участие новых субъектов (региональной генерации и ОАО «ФСК ЕЭС») в оптовом рынке электроэнергии;

- выполнен переход в I и II ценовых зонах оптового рынка электроэнергии на управление режимами ЕЭС России на основании внутрисуточных расчетов планов балансирующего рынка (ПБР);

- проведена работа по переводу сайтов балансирующего рынка I и II ценовых зон на использование с 01.11.2006 сертификатов электронной цифровой подписи, выпущенных Удостоверяющим Центром НП «АТС»;

- разработана и внедрена геоинформационная система, позволяющая участникам оптового рынка электроэнергии в реальном режиме видеть результаты конкурентного отбора в секторе отклонений по наиболее крупным узлам расчетной модели ЕЭС России;

- проведена работа по организации необходимого взаимодействия с ОАО РАО «ЕЭС России», НП «АТС», ОАО «ФСК ЕЭС» и участниками рынка в части разработки и внедрения в Филиале ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» ОДУ Востока, а также на территории Республики Коми и Архангельской области новых бизнес-процессов, обеспечивающих корректное исполнение требований правил оптового рынка электроэнергии и мощности;

- организованы деловые процессы в рамках нового оптового рынка электрической энергии и мощности;

- разработаны и утверждены Технические требования к генерирующему оборудованию участников оптового рынка, Порядок установления соответствия генерирующего оборудования участников оптового рынка техническим требованиям и Регламент взаимодействия структурных подразделений исполнительного аппарата ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» и филиалов ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» при установлении соответствия генерирующего оборудования участников оптового рынка электроэнергии и мощности техническим требованиям;

- в рамках ценовых и неценовых зон оптового рынка реализован деловой процесс определения готовности генерирующего оборудования участников к выработке электрической энергии и передаче необходимой отчетной информации в НП «АТС».

В течение года проводилась регулярная работа с персоналом:

- во всех филиалах и исполнительном аппарате ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» проведены необходимые системные и межсистемные противоаварийные

тренировки (в том числе по отработке действий персонала в условиях, характерных для осенне-зимнего периода), а также тренировки по отработке взаимодействия с органами МЧС России с участием административных структур крупных городов и областей Москвы, Санкт-Петербурга, Екатеринбурга, Челябинска, Тюмени, Ростова, Волгограда, Астрахани и др.;

- в филиалах ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» ОДУ Центра, ОДУ Северо-Запада, ОДУ Юга, Ярославское РДУ проведены тренировки по отработке действий персонала с переводом на запасные пункты управления;

- 65 представителей ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» приняли участие в качестве контролирующих лиц в тренировках по применению временных отключений, проводимых сетевыми компаниями;

- введен в работу Центр тренажерной подготовки персонала на базе Филиала ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» ОДУ Востока;

- завершено оснащение Центров и пунктов тренажерной подготовки филиалов ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» программными средствами подготовки персонала тренажерами оперативных переключений TWR12, программными комплексами обучения и проверки знаний «Эксперт-Диспетчер», режимными тренажерами «Феникс»;

- для подготовки к государственной аттестации лиц, осуществляющих оперативно-диспетчерское управление в электроэнергетике, модернизирован, подготовлен к применению в процессе аттестации и согласован Ростехнадзором в качестве программной основы проведения государственной аттестации комплекс «Эксперт-Диспетчер». На базе центров и пунктов тренажерной подготовки проведена предаттестационная подготовка диспетчерского персонала ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС».

В ходе выполнения работы по оптимизации операционных зон филиалов ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» РДУ осуществлена передача функций оперативно-диспетчерского управления объектами диспетчеризации на территории Калужской и Брянской областей Филиалу ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» Смоленское РДУ, на территории Южно-Якутского района от ОАО АК «Якутскэнерго» в Филиал ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» Амурское РДУ и на территории Чеченской Республики от ОАО «Нурэнерго» в Филиал ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» Северокавказское РДУ.

Филиалами ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС», сетевыми, генерирующими и энергосбытовыми компаниями проведены работы, обеспечивающие готовность к вводу в действие ограничений режима потребления и временных отключений для предотвращения возникновения аварийных электроэнергетических режимов, а также противоаварийной автоматики:

- выданы задания, разработаны, согласованы в установленном порядке графики ограничений и временных отключений;

- в ходе проведения специальных тренировок в региональных сетевых компаниях и филиалах ОАО «ФСК ЕЭС» – ПМЭС проверена готовность к реализации графиков временных отключений;

- обеспечено выполнение заданий ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» по подключению потребителей к устройствам противоаварийной автоматики (АЧР и САОН).

Выполнены дополнительные мероприятия по подготовке диспетчерских центров к работе в осенне-зимний период в регионах пиковых нагрузок:

- разработаны режимные мероприятия по действиям диспетчера при недопустимых перегрузках оборудования в ремонтных и аварийных режимах;

- в инструктивные материалы внесены указания по использованию перегрузочной способности оборудования;

- проведены дополнительные тренировки с участием представителей МЧС России, местной администрации и Ростехнадзора по отработке совместных действий при возникновении чрезвычайных ситуаций.

Обеспечено выполнение Программы повышения управляемости режимов Московской энергосистемы (далее – Программа).

В результате выполнения Программы:

- снижена функциональная нагрузка на диспетчера Филиала ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» Московское РДУ путем передачи 8 ВЛ 500 кВ в диспетчерское управление Филиала ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» ОДУ Центра, 6 ВЛ 220 кВ и 2 ВЛ 110 кВ в диспетчерское управление филиалов ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» Тульское РДУ и Рязанское РДУ, исключения Филиала ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» Московское РДУ из схемы прохождения команд по 8 ВЛ 500 кВ;

- обеспечены развитие системы противоаварийного управления режимами в операционной зоне Филиала ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» Московское РДУ с целью доведения объема АЧР Московского региона до корпоративного стандарта, изменение схемы передачи команд на ввод графиков ограничений и временных отключений (исключены дежурные работники ОАО «Мосэнергосбыт»), внедрение системы мониторинга переходных режимов (Каширская ГРЭС, Загорская ГАЭС, ТЭЦ-26), ввод в опытную эксплуатацию автоматики ограничения снижения напряжения на ПС 110 кВ Юрьево, Хлебниково, Луговая;

- выполнена оптимизация режимов и технологий управления режимами, инструментальных средств анализа за счет повышения надежности и управляемости сети 110 – 220 кВ путем ликвидации 5 точек раздела сети, внедрения программного комплекса расчета режимов «КОСМОС» в сочетании с «Советчиком диспетчера», программного комплекса «Заявка», организации непрерывной актуализации базы данных по допустимым токовым нагрузкам ВЛ и электротехнического оборудования;

- обеспечено повышение наблюдаемости энергообъектов в операционной зоне Филиала ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» Московское РДУ за счет передачи в диспетчерский центр этого филиала дополнительного объема телеинформации и внедрения современной SCADA-системы уровня РДУ (СК-2003);

- в операционной зоне Филиала ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» Московское РДУ проведены два этапа специализированных тренировок по отработке действий при применении временных отключений электрической энергии.

Все 62 филиала ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» успешно прошли проверку и получили паспорта готовности к работе в осенне-зимний период 2006/2007 года.

По результатам проверки готовности филиалов и исполнительного аппарата ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС», проведения межсистемной противоаварийной тренировки по теме «Предотвращение развития и ликвидации нарушений нормального режима работы электрической части ЕЭС России, связанных с потерей генерации в условиях прохождения утреннего максимума нагрузок в период пониженных температур на территории России» 17.11.2006 ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» получило Паспорт готовности к работе в осенне-зимний период.

5.2. Программно-аппаратный комплекс

В рамках поставки и развертывания новой SCADA/EMS в ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»:

- проведены переговоры по контракту с компанией Siemens AG,
- контракт согласован в ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» и ОАО РАО «ЕЭС России»,
- контракт согласован с ЕБРР,
- подписан контракт на поставку и установку SCADA/EMS,
- произведена выплата авансового платежа,
- рассмотрен план реализации проекта,
- проведено 6 совещаний по функциональному дизайну,
- рассмотрена первая версия функциональной спецификации.

В целях совершенствования технологий планирования электроэнергетических режимов и диспетчерского управления в условиях функционирования балансирующего рынка разработано, модернизировано и внедрено в технологических службах программное обеспечение:

- «Журнал регистрации проведения расчетов режимов и обмена информацией с НП «АТС» при проведении торгов» (для фиксации проведения регламента балансирующего рынка),
- «Печать суточной ведомости и запись в ОИК нескольких режимов ПБР»,
- «Расчет ведомости фактических минимумов-максимумов»,
- «Проверка и синхронизация данных ПО «Барс» и базы данных СУБД Oracle»,
- «Импорт данных по предварительным почасовым объемам экспортно-импортных поставок из информационной системы экспорта/импорта электроэнергии в зарубежные энергосистемы (ИСЭИ) в ПО «ПРЭС»,
- «Агрегирование потребления, генерации, сечений, ГОУ для анализа результатов расчета режимов ЕЭС с использованием данных в формате мегаточки»,
- «Формирование перечня заявок на вывод в ремонт оборудования для расчета суточного диспетчерского графика»,
- «Прием и обработка новых метеорологических данных в формате XML, передаваемых из Гидрометеоцентра»,
- «Единая справочная система ведения информации по генерирующему оборудованию на всех уровнях Системного оператора»,
- «Структура ограничений мощности на электростанциях России»,
- «Комплекс программ подготовки информации для планирования суточного графика ЕЭС» (для работы с новой структурой ХОП и мегаточкой),
- «Проверка режимных ограничений на основе данных ПО «Барс»,
- Формирование данных для записи плановых показателей в ОИК СК-2003.

Для обеспечения функционирования нового оптового рынка электроэнергии (мощности) НОРЭМ разработаны и введены в промышленную эксплуатацию программы:

- «Формирование пакетов информации о показателях качества мощности участников НОРЭМ для предоставления в НП «АТС»,
- «Контроль и формирование данных по участию в первичном регулировании частоты (ОПРЧ)».

Осуществлен ввод в опытную эксплуатацию в ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» новых программных комплексов, разрабатываемых внешними организациями

согласно инвестпрограмме:

- ПК «Заявки» - выполнены согласование и формирование базы данных оборудования, произведены установка, наладка и тестирование программы на рабочих местах пользователей,
- ПК «Сбора, обработки и достоверизации фактических и плановых показателей работы ЕЭС России по электроэнергии и отпуску тепла» - выполнены установка, тестирование программы, организация архива базы данных, проверка и настройка шаблонов отчетных форм.

В целях проектирования новой платформы межуровневой интеграции приложений ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» и апробирования передовых технологий данного направления:

- подготовлены технические требования к пилотному проекту замены существующей системы приема/передачи данных (СППД) на основе Microsoft BizTalk Server 2006,
- проведены приемка и тестирование подготовленного проекта,
- выполнена стыковка и прием макетов из ОДУ в прикладных программах с помощью разработанного программного интерфейса.

Для внедрения в ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» автоматизированной информационной системы бухгалтерского и налогового учета (АИС):

- заключен договор и выполнены работы по разработке АИС на платформе 1С: Предприятие 8.0 в части подсистем расчета заработной платы, бухгалтерского и налогового учета в интересах Центральной бухгалтерии исполнительного аппарата ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»;
- проведена закупка программного обеспечения 1С: Предприятие 8.0 для исполнительного аппарата и филиалов ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»;
- заключен договор и выполнены работы по расширению функциональности АИС на платформе 1С: Предприятие 8.0 в интересах филиалов ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»;
- проведено внедрение и опытная эксплуатация АИС на платформе 1С: Предприятие 8.0 в исполнительном аппарате ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»;
- проведено обучение сотрудников филиалов ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» по работе с АИС на платформе 1С: Предприятие 8.0 в части подсистем расчета заработной платы, бухгалтерского и налогового учета.

5.3. Состояние и развитие средств связи и телемеханики

5.3.1. Перечень основных работ, выполненных в 2006 году по модернизации средств связи и телемеханики

Поставленные на 2006 год задачи:

- техническая эксплуатация и дальнейшее развитие существующей диспетчерской и технологической сети связи и передачи данных ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»;
- развитие и модернизация телекоммуникационного оборудования узлов связи исполнительного аппарата и филиалов Общества в условиях развивающихся рыночных отношений в электроэнергетике;
- повышение надежности функционирования сети диспетчерско-технологической связи и оборудования узлов связи;
- развитие сети межузловой и внутриузловой тактовой синхронизации на основе вторичных задающих генераторов и технологии BITS на сетевых узлах трех ОДУ;
- перенос коммутационного узла исполнительного аппарата с 5-го на 1-ый этаж, реконструкция телефонной распределительной сети здания и системы звукового оповещения;
- конверсия коммутационного оборудования Nicom350E/H Siemens, установленного на сети связи ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС», до уровня HiPath4000;
- оптимизация размещения оборудования и персонала Службы телемеханики и связи в здании исполнительного аппарата Общества.

Работы, выполненные в рамках реализации указанных задач:

- заключены и реализованы централизованные договоры на поставку, монтаж и ввод в эксплуатацию оборудования для узлов связи Системного Оператора, в том числе:
 - договор № 91-06 на поставку, пуско-наладку новых мультиплексов Alcatel 36XX – в 22 филиалах и расширение функциональных возможностей мультиплексорного оборудования Alcatel 36XX в 7 филиалах Общества;
 - договор № 7976/2006-1 на поставку монтаж и ввод в эксплуатацию вторичных задающих генераторов в трех ОДУ;
 - дополнительное соглашение № 5 к договору № 1910/MP08/N573/0304 на проведение конверсии и расширения коммутационных узлов ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» и его филиалов;

- договор № 1914/ N168/MB017/05-06 на создание коммутационных узлов на базе коммутационного оборудования HiPath4000 в трех РДУ (Оренбургское, Тюменское, Коми);
- дополнительное соглашение № 1 к договору № 1914/N168/MB017/05-06 на создание коммутационного узла на базе коммутационного оборудования HiPath4000 в Филиале ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» Липецкое РДУ;
- договор № 1914/ N168/MB03/07 на проведение работ по расширению коммутационного узла исполнительного аппарата ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»;
- договор № 144 и дополнительное Соглашение № 1 на поставку новых ЦППС SMART – FER в тринадцать филиалов и расширение существующих ЦППС в семи филиалах Общества;
- договор № 145 на выполнение работ по внедрению ЦППС SMART – FER – в тринадцать филиалах и расширению ЦППС SMART – FER в двух филиалах Общества;
- договор № 243 - на поставку оборудования в четырнадцать филиалов Общества для увеличения функциональных возможностей существующих ЦППС SMART – FER;
- продолжались работы по формированию и расширению пропускной способности магистральной цифровой сети связи ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» на уровне ЦДУ – ОДУ – РДУ в рамках централизованного договора с оператором ЗАО «Компания ТрансТелеком»;
- проведена работа по повышению надежности организации внешних связей исполнительного аппарата ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» и Филиала ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» ОДУ Центра, в том числе:
 - выполнена замена и включение в действующую сеть SDH мультиплексора ADM16/1 вместо двух мультиплексоров ADM 4/1 на узле доступа ММТС-9;
 - выполнено подключение сети SDH к источнику синхронизации на ММТС-9 и паспортизация присоединения сети SDH к базовой сети тактовой сетевой синхронизации ОАО «Ростелеком»;
 - выполнено расширение системы сетевого мониторинга и управления Alcatel 5620 для подключения станций операторов;
 - операторы ОДУ подключены к серверу обслуживания станций операторов и реализован принцип иерархического управления всей сетью гибких мультиплексоров Alcatel MainStreet 3600, 3630, 3612 ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»;
 - организован Ethernet канал 100Base-T на направлении ММТС-9 – исполнительный аппарат ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» для обеспечения широкополосного доступа к интернет-ресурсам через оператора связи ЗАО «Компания ТрансТелеКом»;

- организованы основные и резервные цифровые каналы телемеханики 9,6 кбит/с на направлениях Москва – Пятигорск, Москва – Хабаровск для обеспечения информационного обмена между ЦППС по протоколу МЭК 870-5-101;

- введена в эксплуатацию ВОЛС (ВОК-16) на направлении «Узел связи ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» ОПТСЭ «627» (ОАО «МГТС») и мультиплексор Metropolis AMS (на узле ОПТСЭ «627») для организации присоединения УПАТС ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» в цифровой коммутационный узел МГТС по двум цифровым трактам E1;

- заменены соединительные кабели между узлами связи исполнительного аппарата ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» и ГВЦ Энергетики (ОК, медные кабели) в здании исполнительного аппарата Общества и переключены связи на новые кабели;

- проведены работы в части развития коммутационной системы исполнительного аппарата ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»:

- произведена телефонизация дополнительных офисных помещений исполнительного аппарата ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» по адресу: Певческий пер. дом 4, стр. 1;

- проведены работы по переносу коммутационного узла связи исполнительного аппарата ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» в помещения 1-го этажа;

- произведено переключение телефонной связи абонентов исполнительного аппарата ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» на новую распределительную сеть здания;

- ведутся работы по сопровождению и постоянному обновлению раздела «Справочная информация» внутреннего сайта ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»;

- включена в работу система звукового оповещения исполнительного аппарата ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»;

- произведено расширение системы беспроводной телефонной связи Cordless, установлено дополнительно 5 базовых станций и включено 50 абонентов;

- произведено переключение коммутационной системы исполнительного аппарата ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» HiPath4000 в цифровой коммутационный узел общегосударственной сети связи ОПТСЭ 621 индекс 627;

- произведено расширение выхода в цифровой коммутационный узел общегосударственной сети связи ОПТСЭ 621 индекс 627 на 100 номеров;

- проведены работы по расширению и реконструкции распределительной телефонной сети связи здания исполнительного аппарата ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»;

- выполнены работы в части обеспечения проведения селекторных совещаний в рамках холдинга РАО «ЕЭС России»:

- продолжены работы по организации селекторной связи совещаний по коммутируемым цифровым каналам;

- в шести ОДУ поставлены и введены в эксплуатацию серверы аудио-видеоконференцсвязи Polycom MGC-50,

- разработан Проект системы конференцсвязи ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»;

- проведены работы в части обмена телеинформацией с субъектами электроэнергетики:

- рассмотрены и согласованы технические задания по модернизации систем телемеханики и связи электростанций ДЗО ОАО РАО «ЕЭС России» на соответствие приказу ОАО РАО «ЕЭС России» от 09.09.2005 № 603;

- выполнены работы по вводу в эксплуатацию ЦППС SMART-FEP на объекте 5025;

- организована схема для проверки часовых индикаторов CESA системы точного времени в здании исполнительного аппарата ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»;

- осуществлен переход обмена телеинформацией с филиалами ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» ОДУ Юга и ОДУ Востока на протокол МЭК-5-870-101.

Характеристика аппаратуры связи совещаний

Количество аппаратуры связи совещаний и записи диспетчерских переговоров:

№ п/п	Наименование	Тип оборудования	Количество возможных подключений каналов ТЧ
1.	ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»	Основная - АСС 3ЦС-1202, Резервная – АСС 3ЦС-1202(и)	36
2.		MGC-100 «ACCORD»	4E1, 2IP

Оборудование записи диспетчерских переговоров:

№ п/п	Наименование	Тип оборудования	Количество каналов записи
1.	ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»	«ЭХО+» (Два параллельно работающих сервера «EP1,2SRV50»)	32
		ЦММ-8 «Хронос» (МЭК-8кп)	8

2.	ЗКДП ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»	ЦММ-8 «Хронос» (МЭК-8кп)	8
----	-------------------------	--------------------------	---

Количество ЦППС, передающих информацию на ДП ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»:

№ п/п	Объект	Количество и тип ЦППС, передающих информацию на ДП ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»	
		Всего, шт.	примечание
1.	ОДУ Центра	2	SMART – FEP
2.	ОДУ Северо-Запада	2	SMART – FEP
3.	ОДУ Юга	2	SMART – FEP
4.	ОДУ Средней Волги	2/2	КОТМИ / SMART – FEP
5.	ОДУ Урала	2/2	КОТМИ / SMART – FEP
6.	ОДУ Сибири	2	SMART – FEP
7.	ОДУ Востока	2	SMART – FEP
8.	Исполнительный аппарат ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»	2	SMART – FEP

Объемы телеинформации на ДП ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»:

№ п/п	Объект	Количество телеинформации			
		телеизмерения		телесигнализация	
		Ретранслируемые на ДП ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»		Ретранслируемая на ДП ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»	
		ТМ / ММО	Общее кол-во	ТМ / ММО	Общее кол-во
1.	ОДУ Центра	136 / 1616	1752	470 / 210	680
2.	ОДУ Северо-Запада	130 / 738	868	- / 350	350
3.	ОДУ Юга	106 / 1396	1502	45 / 780	825
4.	ОДУ Средней Волги	157 / 1073	1230	170 / 186	356
5.	ОДУ Урала	128 / 2021	2149	276 / 1080	1356
6.	ОДУ Сибири	148 / 545	693	179 / 11	190
7.	ОДУ Востока	50 / 105	155	-	-
8.	ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»	855 / 7494	8349	1140 / 2617	3757

ТМ – передача параметров по каналу телемеханики.

ММО – передача параметров по каналу межмашинного обмена.

Основные показатели уровня развития телекоммуникационных сетей

Сеть связи верхнего уровня управления ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» строится на базе арендованных цифровых каналов связи ОАО «Ростелеком» и ЗАО «Компания ТрансТелеКом».

Цифровые каналы связи между ИА ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» и ОДУ

№ п/п	Наименование связи	Адрес объектов связи	Оператор
1.	Москва - Екатеринбург	г. Екатеринбург	РТК
2.	Москва - С.Петербург	г. С.-Петербург	РТК
			ТТК
3.	Москва - Пятигорск	г. Пятигорск (п. Энергетик)	РТК
4.	Москва - Кемерово	г. Кемерово	РТК
			ТТК
5.	Москва - Самара	г. Самара	РТК
			ТТК
6.	Москва - Хабаровск	г. Хабаровск	РТК
			ТТК
7.	Пятигорск - Самара	г. Пятигорск, г. Самара	ТТК
8.	Екатеринбург - Самара	г. Екатеринбург, г. Самара	ТТК
9.	Кемерово - Хабаровск	г. Кемерово, г. Хабаровск	ТТК

Аналоговые каналы связи исполнительного аппарата ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» и филиалов ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» ОДУ

№ п/п	Наименование связи	Адрес объектов связи	Кол-во каналов связи	Оператор
1.	Москва - Алматы	г. Алматы	2	РТК
2.	Москва - Шатки	пос. Шатки	1	РТК
3.	Москва - Волгоград	г. Волгоград, Волжский	2	РТК
4.	Москва - Екатеринбург	г. Екатеринбург	2	РТК
5.	Москва – Санкт-Петербург	г. Санкт-Петербург	2	РТК
6.	Москва - Пятигорск	г. Пятигорск (п. Энергетик)	2	РТК

7.	Москва - Кемерово	г. Кемерово	2	РТК
8.	Москва - Самара	г. Самара	1	РТК
9.	Москва - Хабаровск	г. Хабаровск	1	РТК
10.	Москва - Киев	г. Киев	2	РТК
11.	Москва - Кострома	г. Кострома	1	РТК
12.	Москва - Рига	г. Рига	2	РТК
13.	Москва - Минск	г. Минск	1	РТК
14.	Москва – Н.Новгород	г. Нижний Новгород	1	РТК

5.3.2. Задачи Службы телемеханики и связи ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» на 2007 год

Основной задачей Службы телемеханики и связи ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» на 2007 год является обеспечение бесперебойного и безаварийного функционирования средств связи и телемеханики.

Важнейшими задачами, направленными на повышение надежности, живучести и расширение пропускной способности телекоммуникационной сети ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС», являются:

- продолжение работ по расширению функциональных возможностей и модернизации оборудования узлов связи ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» для обеспечения готовности диспетчерских центров к взаимодействию с модернизированными системами телемеханики и связи энергообъектов;
- создание мультисервисной защищенной сети передачи данных ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» (Первая очередь);
- организация пилотной зоны обмена информацией по протоколу ТСР/IP между узлами ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» и Филиалом ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» ОДУ Урала на основе предоставляемой ЗАО «Компания ТрансТелеКом» услуги IP VPN. Тестирование передачи разнородного трафика: телефония, видеоконференцсвязь, телемеханика в протоколах МЭК 101 и 104, межмашинный обмен, системы управления;
- внедрение приложений компьютерно-телефонной интеграции на базе коммутационной платформы HiPath 4000;
- рассмотрение и согласование ТЗ по модернизации систем телемеханики и связи на генерирующих предприятиях электроэнергетики в соответствии с приказом ОАО РАО «ЕЭС России» от 09.09.2005 № 603;
- перевод передачи телеинформации между ЦППС ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» и филиалов Общества на протокол МЭК 60870-5-101;
- обновление версий программного обеспечения мультиплексов MS 36XX сети ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»;

- организация двух территориально разнесенных оптических трактов для Филиала ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» Московское РДУ на участке ул. Староалексеевская, 9 – Раушская наб., 14;
- модернизация ЦППС SMART-FER ЦКС АРЧМ ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»;
- разработка материалов по тематике службы в связи с проектированием нового здания исполнительного аппарата ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС».

Раздел 6. Инвестиционная деятельность

6.1. Инвестиции Общества

Инвестиционная деятельность Общества в 2006 году включает:

- инвестиционную программу на производственное развитие ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»;
- приобретение имущества и прочие капитальные вложения на развитие филиалов ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС».

6.1.1. Инвестиционная программа на производственное развитие ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» на 2006 год реализована по следующим основным направлениям:

- 1) развитие технологий расчета, анализа и регулирования электроэнергетических режимов;
- 2) развитие технологий поддержки торговых процедур, сопровождения рынка и отчетности;
- 3) улучшение управляемости ЕЭС за счет оптимизации организационной структуры системы оперативно-диспетчерского управления;
- 4) повышение функциональной живучести диспетчерских центров и системы оперативно-диспетчерского управления;
- 5) повышение надежности профессиональной деятельности персонала;
- 6) повышение надежности действующих информационно-вычислительных и программно-технических систем путем покомпонентной реновации;
- 7) улучшение инфраструктуры, обеспечивающей функционирование оперативно-диспетчерского управления.

Объем Инвестиционной программы ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» на 2006 год, согласованный Минпромэнерго России, Минэкономразвития России и ФСТ России, составляет 3 150 млн.руб. без НДС (3 717 млн.руб. с НДС).

*Направления инвестиционной программы на производственное развитие
ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» на 2006 год:*

Направление инвестиций	Объем инвестиций (план) млн.руб. без НДС	В % к общему объему
1	2	3
Инвестиционная программа ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» на 2006 год	3 150,0	100,0
<i>в т.ч.</i>		
1. Развитие технологий расчета, анализа и регулирования электроэнергетических режимов	2 360,0	74,9
в том числе: АС СО	2 160,0	68,6
2. Развитие технологий поддержки торговых процедур, сопровождения рынка и отчетности	100,0	3,2
3. Улучшение управляемости ЕЭС за счет оптимизации организационной структуры системы оперативно-диспетчерского управления	100,0	3,2
4. Повышение функциональной живучести диспетчерских центров и системы оперативно-диспетчерского управления	40,0	1,3
5. Повышение надежности профессиональной деятельности персонала	100,0	3,2
6. Повышение надежности действующих информационно-вычислительных, программно-технических и телекоммуникационных систем путем покомпонентной реновации	170,0	5,4
7. Улучшение инфраструктуры, обеспечивающей функционирование оперативно-диспетчерского управления	280,0	8,9

В целом на 31.12.2006 инвестиционные проекты ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» 2006 года реализованы в объеме 1 092,2 млн.руб. без НДС (1 274,4 млн.руб. с НДС), в том числе за счет прибыли – 297 млн.руб.

Все работы, предусмотренные инвестиционными направлениями в 2006 году, выполнены в полном объеме, за исключением некоторых работ по направлениям «Развитие технологий расчета, анализа и регулирования электроэнергетических режимов» и «Развитие технологий поддержки торговых процедур, сопровождения рынка и отчетности».

Неполное освоение средств по направлению «Развитие технологий расчета, анализа и регулирования электроэнергетических режимов»

обусловлено переносом сроков реализации инвестиционного проекта «Создание автоматизированной системы Системного оператора (АС СО SCADA/EMS)», что связано с задержкой на десять месяцев сроков вступления в силу контракта с подрядчиком ОАО «Сименс», произошедшей по следующим обстоятельствам:

- согласованием условий контракта с поставщиком в течение четырех месяцев вместо запланированного соглашением с ЕБРР одного месяца. Причина: неготовность поставщика к обсуждению принципиальных положений контракта о правах на интеллектуальную собственность и особенностях российского таможенного законодательства по передаче программного продукта на баланс ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»;

- проведением в течение трех месяцев корпоративных процедур по утверждению контракта Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России», которое первоначально не планировалось, а впоследствии было затребовано юридическим консультантом ЕБРР;

- задержкой на четыре месяца сроков открытия представительства ОАО «Сименс», требуемого по условиям контракта, и последовавшей за этим задержкой выставления счета на оплату авансового платежа.

По направлению «Развитие технологий поддержки торговых процедур, сопровождения рынка и отчетности» неполное освоение средств связано с задержкой выхода постановления Правительства Российской Федерации, устанавливающего новые правила функционирования оптового рынка энергии и мощности.

В рамках Инвестиционной программы на производственное развитие ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» на 2006 год реализованы следующие крупные инвестиционные работы:

- реализован пилотный проект укрупнения операционной зоны Филиала ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» Смоленское РДУ;

- внедрены в опытную эксплуатацию ЦСПА ОЭС Средней Волги и Тюменской энергосистемы;

- введен в эксплуатацию модернизированный комплекс ЦКС АРЧМ на базе ОИК СК-2003, организован прием и передача телеинформации через новую ЦППС АРЧМ «SMART-FER»;

- завершено оснащение узлов связи ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» коммутационным оборудованием компании Siemens (УПАТС Nicom);

- проведена конверсия УПАТС NICOM (Siemens) телефонной сети ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» до HiPath 4000 с поддержкой технологии пакетной передачи голосовой информации;

- завершены работы по оснащению ЦППС Smart-FER во всех филиалах ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» (кроме Мордовского и Курганского РДУ);

- введены в промышленную эксплуатацию видеопроекционные диспетчерские щиты в четырех филиалах ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» (Рязанское РДУ, Смоленское РДУ, Тамбовское РДУ, Ярославское РДУ);

- в исполнительном аппарате ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» и Филиале ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» ОДУ Юга проведена модернизация систем управления видеопроекционными диспетчерскими щитами с установкой оборудования ARGUS;

- введен в промышленную эксплуатацию ОИК «СК-2003» версии 5 в исполнительном аппарате ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС», а также в сорока шести филиалах (семи ОДУ, тридцати девяти РДУ);

- произведена поставка и внедрение СК-2003 во все филиалы, за исключением девяти РДУ, в которых комплексы находятся в стадии внедрения;

- введен в работу ЦТПП Востока;

- завершено оснащение филиалов тренажерами «Феникс», «TWR 12», ПК «Эксперт-Диспетчер».

6.1.2. Приобретение имущества и прочие капитальные вложения на развитие филиалов ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС».

На текущий момент большинство филиалов ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» используют на правах аренды движимое и недвижимое имущество диспетчерских служб бывших АО-энерго.

Производственная деятельность диспетчерских центров в условиях арендованного имущественного комплекса ограничивает возможности развития и технического переоснащения. Статус аренды имущественного комплекса не обеспечивает условий для создания необходимой современной инфраструктуры диспетчерского центра, не позволяет провести адаптацию помещений, обеспечивающую возможность размещения современных наукоемких и высокотехнологичных средств оперативно-диспетчерского управления.

В связи с этим, обеспечение филиалов ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» недвижимым имущественным комплексом на праве собственности, отвечающим требованиям технической политики ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС», является приоритетной задачей Общества.

Согласно бизнес-плану Общества на 2006 год, утвержденному Советом директоров ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» 06.04.2006 (протокол № 39), на приобретение имущества для филиалов ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» и прочих основных средств, не вошедших в инвестиционную программу на производственное развитие, запланировано 644 млн.руб. без НДС (760 млн.руб. с НДС).

В 2006 году поставлено на учет (в том числе на 08 счет) приобретенного имущества и прочих основных средств в объеме 596 млн.руб. без НДС (654,3 млн.руб. с НДС), в том числе за счет прибыли – 654,3 млн.руб.

Приобретено недвижимого имущества для филиалов Общества на общую сумму 384 млн.руб. без НДС (406 млн. руб. с НДС) – для ОДУ Востока, Кировского РДУ, Удмуртского РДУ, Приморского РДУ, Хабаровского РДУ, Свердловского РДУ, Чувашского РДУ, Коми РДУ, Московского РДУ, Тульского РДУ, Ростовского РДУ.

6.2. Источники финансирования инвестиционных программ

6.2.1. Инвестиционная программа на производственное развитие ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС».

Согласно бизнес-плану Общества на 2006 год, утвержденному Советом директоров ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» 06.04.2006 (протокол № 39) финансирование инвестиционной программы на производственное развитие определено за счет собственных средств Общества в объеме 1 068,7 млн.руб. (из них 990 млн.руб. на проекты технического перевооружения и развития без учета проекта «Создание автоматизированной системы Системного оператора АС СО (SCADA/EMS)»). В части финансирования проекта по созданию АС СО SCADA/EMS запланировано 2 160 млн.руб., в том числе 2 081,3 млн.руб. за счет кредитных ресурсов.

С учетом переходящих работ, начатых в 2005 году и планируемых к завершению в последующие периоды, инвестиционные проекты ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» 2006 года по состоянию на 31.12.2006 профинансированы в объеме 1 281,8 млн.руб. без НДС, в том числе за счет кредитных средств на финансирование проекта по созданию АС СО SCADA/EMS – 276,1 млн.руб.

6.2.2. Приобретение имущества и прочие капитальные вложения на развитие филиалов ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС».

По состоянию на 31.12.2006 года профинансировано приобретение имущества и прочих основных средств для филиалов Общества на сумму 567 млн.руб. без НДС (620 млн.руб. с НДС).

В 2006 году погашен кредит в сумме 172 млн.руб. за счет прибыли Общества. Кредит привлекался в 2005 году в целях финансирования приобретения здания для размещения диспетчерского центра Филиала ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» Московское РДУ.

6.3. Структура капиталовложений

Особенностью большинства инвестиционных проектов 2006 года является их неразрывная связь с иными мероприятиями начального этапа формирования имущественного комплекса Системного оператора, приобретением имущества РДУ и др.

Прирост основных средств и нематериальных активов ОАО «СО – ЦДУ

ЕЭС» за 2006 год составил 1 287,9 млн.руб., в том числе:

- за счет реализации Инвестиционной программы на производственное развитие - 855,4 млн.руб., в т.ч.:

- основные средства на 653,1 млн.руб.,
- нематериальные активы и НИОКР на 92,4 млн.руб.,
- программные продукты и базы данных без исключительных прав пользования на 109,9 млн.руб.

- за счет приобретения имущества и прочих капитальных вложений на развитие филиалов ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» - 432,5 млн.руб.

Реализация проектов по развитию ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС», запланированных в 2006 году, обеспечила увеличение внеоборотных активов с 4 269,34 млн.руб. (на 01.01.2006) до 5 171,73 млн.руб. (на 31.12.2006).

Выполнение инвестиционной программы на производственное развитие ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» на 2006 год по всем основным показателям и реализация программы приобретения имущества и прочих капитальных вложений на развитие филиалов ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» является важным этапом реализации общей стратегии развития Общества и основой выполнения проектов развития и технического перевооружения в 2007 году и последующие периоды.

Раздел 7. Закупочная деятельность

7.1. Общие положения

Закупочную деятельность в ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» организует Комитет по бюджету, инвестициям и закупкам ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС», выполняющий функции Центрального закупочного органа (далее по тексту – ЦЗО).

Организация закупочной деятельности предполагает осуществление комплекса мероприятий, направленных на документирование потребностей в продукции, приобретение которой необходимо для функционирования Общества, выдачу разрешений на проведение закупок, организацию поиска, выбора поставщиков и принятия решений о заключении с ними закупочных договоров, информационное обеспечение указанных деловых процессов. Организация закупочной деятельности предусматривает участие организатора в определении целей и перспектив, планировании и согласовании предстоящих работ, постановке текущих задач, руководстве исполнением, координации действий ответственных лиц, оформлении результатов выполненной работы, а также контроле за данными мероприятиями.

Комитет по бюджету, инвестициям и закупкам ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» осуществляет свою деятельность в части, касающейся организации проведения регламентированных закупок товаров, работ услуг для нужд Общества, непосредственно и через систему разрешающих органов (разрешающие органы ОДУ, разрешающий орган исполнительного аппарата) (при наличии), и закупочные комиссии согласно компетенции, определяемой локальными актами ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» и решениями органов управления Общества по вопросам закупочной политики.

Утверждение и корректировка Годовой комплексной программы закупок осуществляется Правлением Общества. Годовая комплексная программа закупок принимается к исполнению по приказу Общества.

Председатель и персональный состав Комитета по бюджету, инвестициям и закупкам ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» для выполнения функций Центрального закупочного органа утверждаются Советом директоров Общества в соответствии с подпунктом 29 пункта 12.1 Устава ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС».

Для выполнения функций руководителя ЦЗО Председатель Комитета по бюджету, инвестициям и закупкам ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» утверждается из состава членов Правления Общества. Руководитель ЦЗО несет персональную ответственность за организацию регламентированных закупок в Обществе (включая филиалы), а также за организацию профессиональной подготовки сотрудников, занимающихся как контролем и управлением, так и непосредственным проведением закупочных процедур.

ЦЗО действует на основании положения, утверждаемого Правлением Общества.

В целях руководства закупочной деятельностью, связанной с функционированием филиалов ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» ОДУ и филиалов ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» РДУ, находящихся в пределах операционной зоны филиалов ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» ОДУ, а также в целях обеспечения руководства закупочной деятельностью, связанной с функционированием исполнительного аппарата, решением Правления могут создаваться соответственно разрешающие органы ОДУ и разрешающий орган исполнительного аппарата – постоянно действующие коллегиальные рабочие органы, выполняющие часть функций ЦЗО в пределах компетенции, определяемой локальными актами ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» и соответствующим решением Правления Общества.

Руководители и персональный состав разрешающих органов ОДУ, разрешающего органа исполнительного аппарата утверждаются Правлением Общества.

Разрешающие органы ОДУ, разрешающий орган исполнительного аппарата действуют на основании положений, утверждаемых Правлением Общества. Решением Правления может быть утверждено типовое положение о разрешающем органе ОДУ и установлено, что разрешающие органы ОДУ действуют на основании типового положения.

В случае создания разрешающего органа ОДУ персональная ответственность за организацию регламентированных закупок в филиале ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» ОДУ и филиалах ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» РДУ, находящихся в пределах операционной зоны филиала ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» ОДУ, возлагается на руководителя разрешающего органа ОДУ.

В случае создания разрешающего органа исполнительного аппарата персональная ответственность за организацию регламентированных закупок, связанных с функционированием исполнительного аппарата, возлагается на руководителя разрешающего органа исполнительного аппарата.

В целях осуществления эффективной закупочной деятельности приказом Общества создаются постоянно действующие закупочные комиссии. Кроме того, закупочные комиссии могут создаваться для выполнения ряда закупок и для отдельной разовой закупки.

Положения о закупочных комиссиях, руководитель и персональный состав Центральной закупочной комиссии ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС», руководители и персональный состав закупочных комиссий в ОДУ и исполнительном аппарате утверждаются приказом Общества по представлению ЦЗО.

7.2. Принципы регламентации и проведения закупок

Процедура регламентации закупок применяется в целях обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств заказчика, а также получения экономически обоснованных затрат (рыночных цен на продукцию) и

предотвращения возможных злоупотреблений со стороны закупающих сотрудников.

Регламентация закупочной деятельности:

- построена на разумном использовании специальных приемов для целенаправленного усиления действия рыночных законов в каждом случае закупки;

- осуществляется путем применения обязательных процедур, которые должны выполняться закупающими сотрудниками при каждой закупке стоимостью выше определенного значения (такие процедуры могут также применяться и при более мелких закупках, если это признано целесообразным);

- базируется на системном подходе, который означает для заказчика наличие:

- регламентирующей среды;
- установленной организационной структуры управления закупками и их контроля;
- подготовленных кадров для проведения закупок;
- налаженной инфраструктуры закупок (информационное обеспечение, средства электронной коммерции, сертификация, профессиональные консультанты);
- соблюдения корпоративного единства правил закупок;
- полномочий и ответственности закупающих сотрудников.

Существующие принципы проведения закупок предполагают:

- тщательное планирование потребности в продукции;
- анализ рынка;
- действия, направленные на достижение разумного уровня конкуренции среди потенциальных поставщиков там, где это возможно, а где невозможно - повышенный внутренний контроль;
- честный и разумный выбор наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек (прежде всего цены и качества продукции);
- контроль за исполнением договора и использованием приобретенной продукции.

Раздел 8. Ценные бумаги и акционерный капитал

Решение о первом выпуске акций ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» зарегистрировано ФКЦБ России 11.10.2002. Государственный регистрационный номер выпуска: 1-01-65019-Д. В результате первой эмиссии Обществом размещены в пользу учредителя обыкновенные именные бездокументарные акции номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая в количестве 992 769 819 штук на общую сумму 992 769 819 рублей.

Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» (протокол от 29.10.2004 № 180), выполняющим функции Общего собрания акционеров ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС», принято решение об увеличении уставного капитала ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» путем размещения дополнительных обыкновенных именных акций в количестве 349 000 844 штук номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая.

Совет директоров ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» 26.11.2004 (протокол № 23) утвердил решение о дополнительном выпуске ценных бумаг, которое зарегистрировано ФСФР России 03.02.2005. Государственный регистрационный номер дополнительного выпуска: 1-01-65019-Д-001Д. Акции дополнительного выпуска размещены в пользу единственного акционера - ОАО РАО «ЕЭС России» путем закрытой подписки.

Отчет об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг зарегистрирован в ФСФР России 11.01.2006 (размещены по закрытой подписке акции обыкновенные именные бездокументарные номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая в количестве 347 364 844 штук). 01.02.2006 в ЕГРЮЛ зарегистрированы изменения в Устав Общества.

По состоянию на 31.12.2006 уставный капитал ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» составляет 1 340 134 663 рублей. Обществом размещены обыкновенные именные акции номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая в количестве 1 340 134 663 штук. Все акции принадлежат ОАО РАО «ЕЭС России».

Дочерних или зависимых обществ ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» не имеет.

Раздел 9. Корпоративное управление

9.1. Принципы и документы

Корпоративное управление ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» базируется на требованиях действующего законодательства Российской Федерации, определяется Уставом Общества и следует принципам Кодекса корпоративного управления ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС», утвержденного решением Совета директоров Общества 21.12.2006 (протокол № 46).

Система взаимоотношений между всеми заинтересованными в деятельности ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» лицами, основанная на принципах подотчетности, ответственности и прозрачности, включает:

- разграничение компетенции органов управления Общества и соблюдение ими установленного действующим законодательством Российской Федерации порядка принятия решений;
- контроль со стороны акционеров и Совета директоров за соблюдением требований действующего законодательства Российской Федерации к порядку заключения Обществом крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- отчетность Общества о своей финансово-хозяйственной деятельности;
- защиту имущественных прав акционеров: ведение и хранение реестра акционеров ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» осуществляет независимый регистратор – ОАО «Центральный Московский Депозитарий»;
- раскрытие информации о финансово-хозяйственной деятельности в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом «О рынке ценных бумаг», нормативными правовыми актами Федеральной службы по финансовым рынкам, постановлением Правительства Российской Федерации от 21.01.2004 № 24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничного рынков электрической энергии».

В ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» разработаны и утверждены внутренние документы, регулирующие порядок образования и деятельности органов управления и контроля. Решением Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» от 06.11.2002, выполняющего функции внеочередного Общего собрания акционеров ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС», утверждены:

- Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»;
- Положение о Правлении ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»;
- Положение о Ревизионной комиссии ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»;

- Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» вознаграждений и компенсаций;

- Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» вознаграждений и компенсаций.

Советом директоров ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» утверждены:

- Символика Общества и руководство по ее применению;
- Порядок взаимодействия ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» с организациями, в которых участвует Общество;
- Положение о технической политике ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» до 2008 года;
- Положение о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»;
- Положение о политике и порядке принятия решений, касающихся получения и выдачи (предоставления) ссуд, займов, кредитов, гарантий и поручительств;
- Положение по организации продажи непрофильных активов ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»;
- Правила предотвращения развития и ликвидации нарушений нормального режима электрической части энергосистем;
- Положение об обеспечении страховой защиты ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» на период до 01.01.2008.

Деятельность Общества осуществляется с соблюдением требований, установленных Кодексом корпоративного управления ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС», утвержденным решением Совета директоров Общества 21.12.2006 (протокол № 46). Отчет о выполнении Кодекса корпоративного управления ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» за отчетный период представлен в приложении 4 к настоящему отчету.

Акционеры Общества беспрепятственно осуществляют права, предоставленные законом и закрепленные в Уставе Общества:

- участвуют в управлении Обществом путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества на Общем собрании акционеров;

- регулярно и своевременно получают полную и достоверную информацию об Обществе;

- имеют возможность получать эффективную защиту в случае нарушения их прав.

За отчетный период случаев нарушения прав акционеров не имелось.

Информационная политика Общества обеспечивает возможность

свободного доступа к информации об Обществе. Акционеры и другие заинтересованные лица имеют возможность получать полную и достоверную информацию о финансовом положении Общества, результатах его деятельности, об управлении Обществом, а также о существенных фактах, затрагивающих его финансово-хозяйственную деятельность.

В Обществе осуществляется контроль за использованием конфиденциальной и служебной информации.

Практика корпоративного поведения Общества учитывает предусмотренные законодательством права заинтересованных лиц, в том числе и работников Общества, и поощряет активное участие заинтересованных лиц в целях увеличения активов Общества.

9.2. Информация об органах управления и контроля Общества

9.2.1. Общее собрание акционеров

Высшим органом управления ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» является Общее собрание акционеров. Уставом ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» определено, что в период владения ОАО РАО «ЕЭС России» 100 процентами голосующих акций Общества решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров, принимаются Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» в порядке, установленном внутренними документами ОАО РАО «ЕЭС России», регулирующими деятельность Совета директоров.

Годовое Общее собрание акционеров ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» за 2005 год было проведено 23.06.2006. На Общем собрании акционеров утверждены годовой отчет общества и годовая бухгалтерская отчетность за 2005 год, избраны Совет директоров и Ревизионная комиссия, утвержден аудитор Общества на 2006 год.

9.2.2. Совет директоров

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, обеспечивает выработку стратегии и контроль над деятельностью исполнительных органов Общества.

Уставом ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» определен состав Совета директоров в количестве 9 человек. Не менее 5 членов Совета директоров избираются Общим собранием акционеров из числа представителей государства по предложению уполномоченных органов государственной власти Российской Федерации.

Совет директоров ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» избран 23.06.2006 на заседании Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России», выполняющем функции годового Общего собрания акционеров ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС».

*Состав Совета директоров ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»**



Христенко Виктор Борисович

Председатель Совета директоров

Министр промышленности и энергетики Российской Федерации



Чубайс Анатолий Борисович

заместитель Председателя Совета директоров

Председатель Правления ОАО РАО «ЕЭС России»



Аюев Борис Ильич

Член Правления ОАО РАО «ЕЭС России», Председатель Правления ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»



Волошин Александр Стальевич

Председатель Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России»



Греф Герман Оскарович

Министр экономического развития и торговли Российской Федерации



Иванов Сергей Николаевич

Первый заместитель Генерального директора Концерна «Росэнергоатом»



Пономарев Дмитрий Валерьевич

Председатель Правления НП «АТС»



Раппопорт Андрей Натанович

Член Правления ОАО РАО «ЕЭС России», Председатель Правления ОАО «ФСК ЕЭС»



Удальцов Юрий Аркадьевич

Член Правления ОАО РАО «ЕЭС России», руководитель Центра управления реформой ОАО РАО «ЕЭС России»

* Должности членов Совета директоров указаны на момент избрания.

В отчетном периоде Совет директоров провел 9 заседаний, на которых своевременно и оперативно рассматривались вопросы, относящиеся к его компетенции. Соблюдение процедуры созыва и порядка проведения заседаний позволило членам Совета директоров вносить предложения по вопросам повестки дня и рассматривать предложенные решения.

Исходя из анализа финансово-экономических показателей деятельности Общества за 2006 год деятельность Совета директоров в отчетном периоде следует признать эффективной.

За участие в работе Совета директоров Общества в 2006 году членам Совета директоров выплачены вознаграждения в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, утвержденным Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» (протокол от 06.11.2002 № 131).

9.2.3. Правление

В целях обеспечения оперативного управления деятельностью Общества Совет директоров ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» избирает Правление ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС», деятельность которого регламентируется Уставом Общества и Положением о Правлении, утвержденным Общим собранием акционеров. Возглавляет и руководит работой Правления ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» его Председатель, избираемый Общим собранием акционеров.

Председателем Правления ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» в соответствии с решением Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» от 21 мая 2004 г. избран Аюев Борис Ильич.

Состав Правления ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»



Аюев Борис Ильич
Председатель Правления ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»



Шульгинов Николай Григорьевич
Заместитель Председателя Правления ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»



Абраменко Михаил Дмитриевич
Член Правления, директор по информационным технологиям
ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»



Батов Анатолий Олегович
Член Правления, исполнительный директор ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»
(Включен в состав правления 10.07.2006)



Мозгалёв Валерий Сергеевич
Член Правления, советник Председателя Правления
ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»



Ерохин Петр Михайлович
Член Правления, генеральный директор Филиала ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»
ОДУ Урала



Сергеев Владимир Николаевич
Член Правления, директор по безопасности и специальным программам
ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»



Сюткин Сергей Борисович
Член Правления, генеральный директор Филиала ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»
ОДУ Центра



Кулаков Алексей Юрьевич
Заместитель Председателя Правления ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»
(Исключен из состава правления 10.07.2006)

Аюев Борис Ильич, родился 16 апреля 1957 года в г. Ростов-на-Дону. Образование высшее. В 1979 году окончил Уральский политехнический институт по специальности «Электрические станции». Имеет ученую степень кандидата технических наук. Избран Председателем Правления ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» 21.05.2004. До этого работал заместителем директора Объединенного диспетчерского управления энергосистемами Урала (ОДУ Урала – филиала ОАО РАО «ЕЭС России»), затем заместителем Председателя Правления ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС». Член Правления ОАО РАО «ЕЭС России».

Шульгинов Николай Григорьевич, родился 18 мая 1951 года в селе Саблинское Александровского р-на Ставропольского края. Образование высшее. В 1973 году окончил Новочеркасский политехнический институт по специальности «Электроснабжение промышленных предприятий и городов». Избран членом Правления ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» 01.10.2002. В настоящее время работает заместителем Председателя Правления. До этого работал заместителем директора Объединенного диспетчерского управления энергосистемами Северного Кавказа (ОДУ Северного Кавказа – филиала ОАО РАО «ЕЭС России»), затем директором по техническому аудиту ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС».

Батов Анатолий Олегович, родился 20 января 1957 года в г. Свердловск. Образование высшее. В 1979 году окончил Уральский политехнический институт по специальности «Электрические станции». Избран членом Правления ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» 10.07.2006. В настоящее время работает исполнительным директором ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС». До этого работал генеральным директором Филиала ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» «Объединенное диспетчерское управление энергосистемами Средней Волги».

Ерохин Петр Михайлович, родился 5 июля 1946 года в селе Нарышкино Сердобского района Пензенской области. Образование высшее. В 1969 году окончил Уральский политехнический институт по специальности «Электрические системы и сети». Имеет ученую степень доктора технических наук. Избран членом Правления ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» 01.10.2002. В настоящее время работает генеральным директором Филиала ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» «Объединенное диспетчерское управление энергосистемами Урала».

Мозгалёв Валерий Сергеевич, родился 15 ноября 1942 года в г. Ступино Московской области. Образование высшее. В 1968 году окончил Московский энергетический институт по специальности «Электрические станции». Избран членом Правления ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» 12.11.2004. В настоящее время работает советником Председателя Правления. До этого работал заместителем главного инженера по диспетчерской части ОАО «Мосэнерго», заместителем генерального директора – начальником РДУ ОАО «Мосэнерго», затем директором Филиала ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» «Региональное диспетчерское управление энергосистемы Москвы и Московской области» .

Сергеев Владимир Николаевич, родился 31 мая 1947 года в г. Саратов. Образование высшее. Окончил Высшую школу КГБ им. Ф.Э. Дзержинского по специальности «Правоведение». Избран членом Правления ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» 12.11.2004. В настоящее время работает директором по безопасности и специальным программам ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС».

Сюткин Сергей Борисович, родился 4 августа 1959 года в г. Ташкент. Образование высшее. В 1983 году окончил Московский энергетический институт по специальности «Тепловые электрические станции». Избран членом Правления ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» 01.10.2002. В настоящее время работает генеральным директором Филиала ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» «Объединенное диспетчерское управление энергосистемами Центра».

Абраменко Михаил Дмитриевич, родился 23 сентября 1956 года в г. Грозный Чечено-Ингушской АССР. Образование высшее. В 1978 закончил Чечено-Ингушский государственный университет по специальности «Математика». Избран членом Правления ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» 01.02.2006. В настоящее время работает директором по информационным технологиям ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС». До этого работал начальником отдела компьютерных технологий «Южтехэнерго», заместителем директора ГВЦ СКФ, начальником службы вычислительной техники филиала ОАО РАО «ЕЭС России» – ОДУ Северного Кавказа, директором по информационному обеспечению ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС».

9.2.4. Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» является постоянно действующим органом внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Состав Ревизионной комиссии ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» утвержден 23.06.2006 решением Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России», выполняющего функции годового Общего собрания акционеров ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС».

*Состав Ревизионной комиссии:**

Габов Андрей Владимирович	Начальник Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России»
Матюнина Людмила Романовна	Первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России»
Морозов Михаил Афанасьевич	Заместитель начальника Департамента внутреннего аудита Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России» - начальник отдела проведения аудита
Лисин Александр Николаевич	Главный специалист Департамента внутреннего аудита Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России»
Обрывин Ярослав Вячеславович	Ведущий эксперт отдела внутреннего аудита и методологии ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»

* Должности членов Ревизионной комиссии указаны на момент избрания.

Раздел 10. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство

Роль и влияние человеческого фактора на состояние надежности и эффективности работы ЕЭС России определяют необходимость наличия системы управления человеческими ресурсами – взаимосвязанного направления деятельности по работе с человеческими ресурсами, обеспечивающего высокую эффективность и надежность профессиональной деятельности в организации при сохранении профессиональной работоспособности и здоровья работников.

Первоочередные задачи в области управления человеческими ресурсами и социальной политики в 2006 году:

- развитие основных направлений в области управления человеческими ресурсами;
- организация сопровождения деятельности персонала Общества с целью укрепления, сохранения здоровья;
- совершенствование системы обучения персонала в соответствии со Стандартом профессиональной подготовки, переподготовки персонала.

В рамках указанных направлений достигнуты результаты, позволившие повысить эффективность работы персонала:

- создана рабочая группа по разработке типовой организационной структуры филиала ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» РДУ;
- дополнены и переработаны нормативные документы, регламентирующие основные подходы в области управления человеческими ресурсами, в том числе положения о работе с кадровым резервом;
- в течение всего периода проводились процедуры конкурсного отбора и согласование с исполнительным аппаратом кандидатов на ключевые должности в филиалах Общества;
- переработан нормативный документ, регламентирующий основные подходы в области социальной политики Общества в части оказания материальной помощи работникам;
- в исполнительном аппарате Общества создан Отдел контроля физиоготовности персонала, на базе которого решаются задачи диагностики и функциональной реабилитации персонала, контроля за состоянием здоровья персонала;
- успешно функционирует Рабочая группа по организации исполнения Программы подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала Общества;
- формируются, анализируются и утверждаются в исполнительном

аппарате списки работников филиалов ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС», направляемых на различные виды платной подготовки;

- созданы и функционируют на базе филиалов ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» ОДУ центры тренажерной подготовки персонала, оборудованные новейшими средствами обучения персонала;

- осуществляются мероприятия по созданию центра тренажерной подготовки персонала на базе исполнительного аппарата ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»;

- проведен всероссийский тренинг диспетчеров филиалов ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» ОДУ;

продолжается работа по развитию форм взаимодействия с вузами и учреждениями среднего образования по специальной подготовке студентов для Общества.

За отчетный период разработаны следующие организационно-распорядительные документы:

- Положение о Комиссии по оказанию материальной помощи в ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»;

- Положение о медицинских осмотрах работников ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»;

- Изменения в Правила внутреннего трудового распорядка ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» и Типовые правила внутреннего трудового распорядка филиалов ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»;

- Положение о приеме, переводе и увольнении работников ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»;

- Положение о порядке прохождения испытания при приеме на работу работников ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»;

- Порядок управления численностью персонала ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»;

- Положение о работе с кадровым резервом ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»;

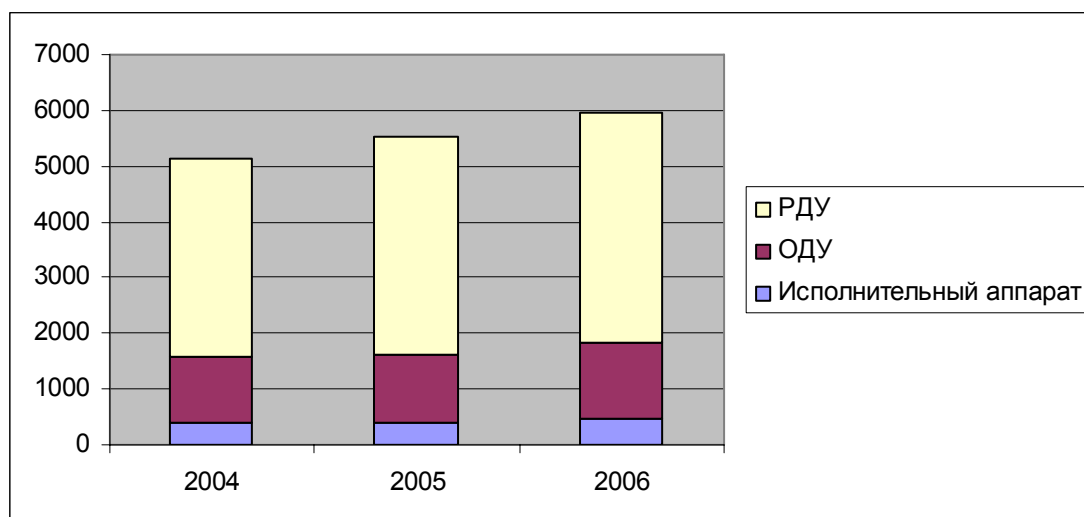
- Положение о подготовке внутреннего кадрового резерва ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» из числа студентов очной формы обучения и других специалистов.

Кроме того, ко Дню энергетика проведено награждение работников ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» ведомственными и корпоративными знаками отличия.

10.1. Численность работников ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» в динамике за три года

Среднесписочная численность персонала за 2004 – 2006 гг., чел.

Наименование подразделения	2004	2005	2006	Изменения (гр.3-2)	Изменения (гр.3-4)
1	2	3	4	5	6
Исполнительный аппарат	389	405	481	16	76
ОДУ	1193	1227	1349	34	122
РДУ	3557	3900	4133	343	233
ОАО «СО - ЦДУ ЕЭС»	5139	5532	5963	393	431

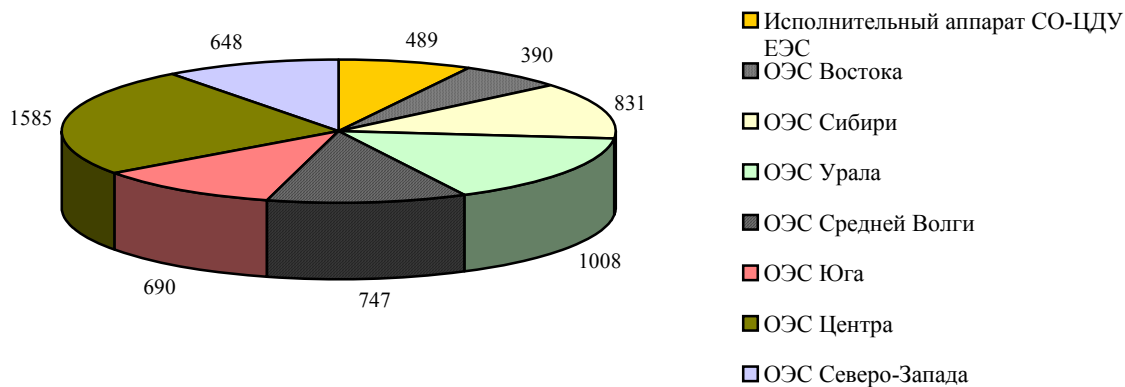


Среднесписочная численность персонала ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» в 2006 году составила 5 963 человек. Аналогичный показатель за 2005 год составлял 5 532 человека, т.е. увеличение численности в 2006 году по сравнению с 2005 годом составило 431 человек или 0,92%.

10.2. Структура работающих по категориям

На 31.12.2006 общая численность работников ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» составила 6042 человека (утвержденная численность 6388 человек). Укомплектованность штатного расписания Общества – 94,58% (см.табл.).

№	Наименование	Утвержденная численность	Фактическая численность	Укомплектованность, %
1.	Исполнительный аппарат	489	435	88,95
2.	ОЭС Востока	390	368	94,35
3.	ОЭС Сибири	831	825	99,27
4.	ОЭС Урала	1008	970	96,23
5.	ОЭС Средней Волги	747	697	93,31
6.	ОЭС Юга	690	665	96,37
7.	ОЭС Центра	1585	1468	92,61
8.	ОЭС Северо-Запада	648	614	94,75
Итого:		6388	6042	94,58



Общая численность работников ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» на 31.12.2006

С целью комплектования вакантных должностей в Обществе действует система конкурсного отбора кандидатов, которая включает составление квалификационных требований к должности, оформление заявки на подбор персонала, поиск кандидатов (внутренний и внешний рекрутинг), отбор кандидатов (оценка резюме, анкетирование, интервьюирование и тестирование).

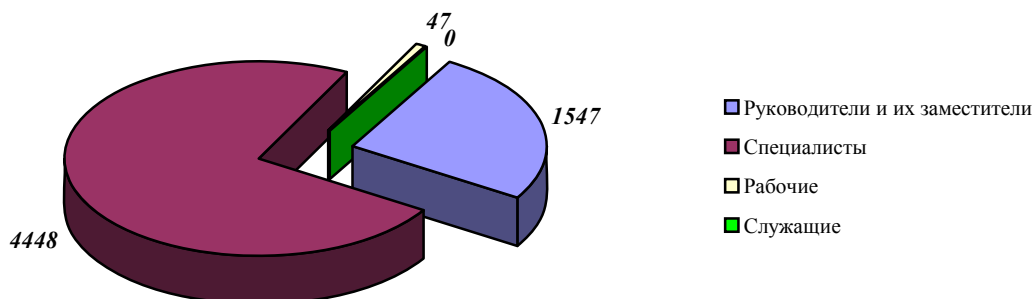
Для первичного профотбора используется программно-аппаратный комплекс «Выбор».

С помощью программно-аппаратного комплекса «Выбор» проводится:

- отбор кандидатов на вакантные должности и работников, отвечающих профессиональным, деловым и личностным качествам, требованиям, предъявляемым к данной должности или профессии;
- динамический контроль функционального состояния персонала в процессе трудовой деятельности.

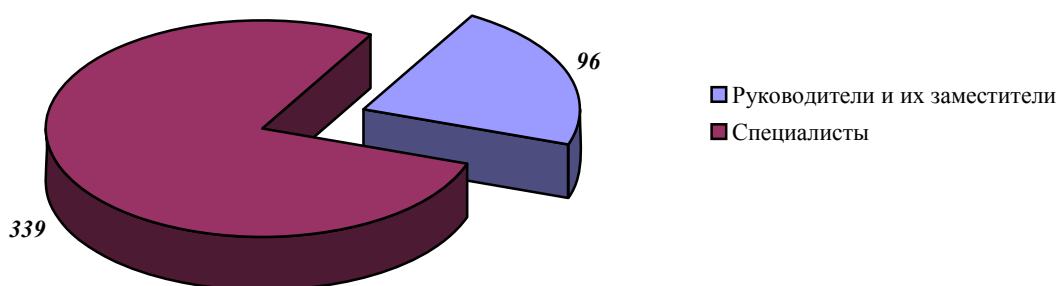
Персонал Общества делится на следующие категории:

- руководители и их заместители;
- специалисты;
- рабочие;
- служащие.



Всего: 6042 чел.

Численность работников ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» за отчетный период по категориям



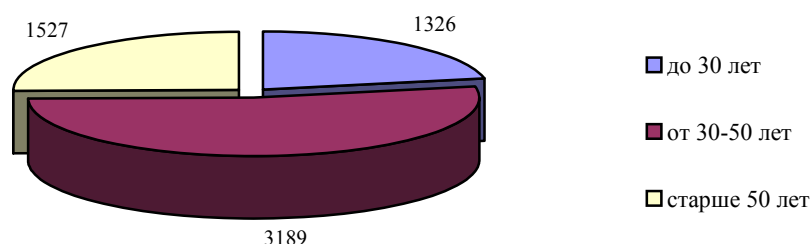
Всего: 435 чел.

Численность работников исполнительного аппарата ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» за отчетный период по категориям

Из представленной диаграммы следует, что основную часть общей численности персонала Общества составляют специалисты – 4448 человек (73,6%). Руководители и их заместители – 1547 человек (25,6%), рабочие – 47 человек (0,7%).

Из диаграммы, представленной на следующем рисунке, следует, что основную часть общей численности исполнительного аппарата Общества составляют также специалисты – 339 человек (77,9%); руководители и их заместители – 96 человек (22,1%).

10.3. Возрастной состав работников



Возрастные характеристики персонала ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»

Основную часть работников Общества составляют лица в возрасте от 30 до 50 лет - 3189 человек (52,7%).

Работники старше 50 лет - 1527 человек (25,2%) и самая малочисленная группа – работники до 30 лет - 1326 человек (21,9%).

В то же время в ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» работают 346 работников пенсионного возраста (5,7% от общей численности). Из числа руководителей и их заместителей 569 человек старше 50 лет (9,4% от общей численности).

10.4. Качественный состав работников, система развития персонала

Ключевым фактором для успешной работы всех подразделений ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» является уровень квалификации персонала.

Из 6042 работников Общества:

- 5 555 человек имеют высшее образование (91, 9%);
- 400 человек имеют среднее профессиональное образование (6,6%);
- 80 человек имеют ученую степень кандидата наук (1,32%);
- 5 человек имеют ученую степень доктора наук (0,08%).

Руководствуясь требованиями Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации (ПРП), Стандартом организации профессиональной подготовки, переподготовки, повышения квалификации персонала СО-ЕЭС-ПП-1-2005, с целью подготовки персонала подготовлены и утверждены списки сотрудников исполнительного аппарата и филиалов ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС», направляемых на различные виды платной подготовки в 2006 году (поквартильно).

Повышение квалификации персонала проводится с учетом потребности Общества на базе специализированных учебных центров ОАО РАО «ЕЭС России», ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» и профильных вузов.

Для обеспечения повышения квалификации оперативно-диспетчерского персонала, руководителей и специалистов подразделений производственно-технологического блока на базе каждого ОДУ созданы центры тренажерной подготовки персонала. Подготовка оперативно-диспетчерского персонала РДУ осуществляется в центрах тренажерной подготовки персонала соответствующего ОДУ.

Для служб электрических режимов филиалов Общества на базе центра тренажерной подготовки Филиала ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» ОДУ Северо-Запада проводится обучение по разработанной и утвержденной программе «Установившиеся, переходные и послеаварийные режимы энергосистем». Подготовка осуществляется в соответствии с утвержденными графиками.

В 2006 году в ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» повысили квалификацию 1784 человек (29,5%),

в том числе:

- в ОЭС Востока	- 97 человек	- 26,3 %;
- в ОЭС Сибири	- 292 человека	- 35,4 %;
- в ОЭС Урала	- 338 человек	- 34,8 %;
- в ОЭС Средней Волги	- 165 человек	- 23,67 %;
- в ОЭС Юга	- 183 человека	- 27,5 %;
- в ОЭС Центра	- 384 человека	- 26,2 %;
- в ОЭС Северо-Запада	- 175 человек	- 28,5 %;
- в исполнительном аппарате	- 150 человек	- 34,4 %.

Обучение проходило в основном в следующих учебных заведениях: Центры тренажерной подготовки персонала ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС», НОУ «Центр подготовки кадров энергетики», ФГОУДПО «ПЭИПК», ИПКгосслужбы (ВИПКэнерго), Центр компьютерного обучения «Специалист» при МГТУ им. Н.Э. Баумана, МЭИ и в НП «КОНЦ ЕЭС».

По программе подготовки руководителей производств «MBA Industrial Management» обучаются 2 человека, второе высшее образование получают 3 человека.

Раздел 11. Справочная информация для акционеров

Наименование

Полное фирменное наименование:

Открытое акционерное общество «Системный оператор – Центральное диспетчерское управление Единой энергетической системы»

“System Operator-Central Dispatching Office for the Unified Energy System”,
Joint – Stock Company

Сокращенное фирменное наименование:

ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»

“SO – CDO for UES”, JSC.

Данные о государственной регистрации

Номер Свидетельства о государственной регистрации № 001.025.494

Дата государственной регистрации 17 июня 2002 года

Орган, осуществивший государственную регистрацию Московская регистрационная палата

Основной государственный регистрационный номер (ОГРН) 1027700201352

Дата внесения записи в Единый государственный реестр юридических лиц 09 сентября 2002 года

Идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) – 7705454461

ОКВЭД 40.10.3 **ОКАТО** 45286580000

ОКПО 59012820 **ОКФС** 16

ОКОГУ 41002 **ОКОПФ** 47

Сведения об организации, осуществляющей ведение реестра владельцев именных ценных бумаг ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»

Полное фирменное наименование организации:

Открытое акционерное общество «Центральный Московский Депозитарий»

Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестров владельцев именных ценных бумаг:

Номер лицензии: 10-000-1-00255

Дата выдачи: 13.09.2002

Срок действия: без ограничения срока действия

Орган, выдавший лицензию: ФКЦБ России

Размер уставного капитала ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»:

Размер уставного капитала ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» составляет 1 340 134 663 рублей.

ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» размещены обыкновенные именные бездокументарные акции номинальной стоимостью 1 (Один) рубль каждая в количестве 1 340 134 663 штук.

Данные об акционерах ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»

Единственным акционером ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» является Российское открытое акционерное общество энергетики и электрификации «ЕЭС России» (ОАО РАО «ЕЭС России»).

ОАО РАО «ЕЭС России» принадлежит 1 340 134 663 штук обыкновенных именных акций ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС», что составляет 100% от всех обыкновенных именных акций ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» и 100% голосов на Общем собрании акционеров.

Сведения о государственной регистрации выпусков акций ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»

1. Дата регистрации решения о выпуске: 11.10.2002

Регистрационный номер: 1-01-65019-D

Орган, осуществивший государственную регистрацию решения о выпуске: ФКЦБ России

Способ размещения: распределение среди учредителей

Период размещения: с 17.06.2002 по 17.06.2002

Дата регистрации отчета об итогах выпуска: 11.10.2002

Орган, осуществивший государственную регистрацию отчета об итогах выпуска: ФКЦБ России

Текущее состояние выпуска: размещение завершено

Количество фактически размещенных ценных бумаг в соответствии с

зарегистрированным отчетом об итогах выпуска: 992 769 819 штук

2. Дата регистрации решения о дополнительном выпуске: 03.02.2005

Регистрационный номер дополнительного выпуска: 1-01-65019-Д-001Д

Орган, осуществивший государственную регистрацию решения о дополнительном выпуске: ФСФР России

Способ размещения дополнительных акций: закрытая подписка в пользу ОАО РАО «ЕЭС России»

Период размещения: с 04.02.2005 по 26.11.2005

Дата регистрации отчета об итогах выпуска: 11.01.2006

Орган, осуществивший государственную регистрацию отчета об итогах дополнительного выпуска: ФСФР России

Текущее состояние дополнительного выпуска: размещение завершено

Количество фактически размещенных ценных бумаг дополнительного выпуска в соответствии с зарегистрированным отчетом об итогах выпуска ценных бумаг: 347 364 844 (Триста сорок семь миллионов триста шестьдесят четыре тысячи восемьсот сорок четыре) штуки

Сведения об аудиторе ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС»

В соответствии со статьей 48 Федерального закона «Об акционерных обществах» кандидатура Аудитора Общества утверждается Общим собранием акционеров Общества. Перечень аудиторских организаций, которые рекомендуются общим собраниям дочерних и зависимых обществ ОАО РАО «ЕЭС России» для осуществления одновременного ежегодного аудита финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с законодательством Российской Федерации и международными стандартами финансовой отчетности, определяется по результатам ежегодного конкурсного отбора, проводимого Комиссией по аудиту ОАО РАО «ЕЭС России».

Независимая проверка бухгалтерского учета и отчетности за 2006 год проведена аудитором ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит».

Реквизиты аудитора:

Наименование: Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»

ИНН/КПП: 7705051102/774801001

Адрес: 115054, г. Москва, Космодамианская наб., дом 52, стр. 5

Тел.: (495) 967 60 00, Факс: (495) 967 60 01

Номер лицензии аудитора: № Е 000376

Дата выдачи лицензии: 20.05.2002

Срок действия лицензии: до 20.05.2007

Орган, выдавший лицензию: Министерство финансов Российской Федерации

Годовая бухгалтерская отчетность эмитента и аудиторское заключение раскрываются в сети Интернет по адресу www.so-cdu.ru.

ПРИЛОЖЕНИЯ