

УТВЕРЖДЕН
рабочей группой по повышению
квалификации в подразделениях
подготовки персонала
(протокол заседания от 13.05.2024 №9)

УЧЕБНО-ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН
программы дополнительного профессионального образования
«Современные методы управления в электроэнергетике»

Цель курса: дополнительное образование в области развития управленческих и коммуникативных компетенций руководителей высшего уровня.

Категория слушателей: руководители высшего уровня.

Формат проведения очной части курса: аудиторный

Срок обучения: 92 часа.

Место проведения: ЦПП/СПП АО «СО ЕЭС», внешняя арендуемая площадка.

№ п.п.	Наименование разделов	Преподаватель	Всего	В том числе				Форма контроля
				Лекции (дистан.)	Лекции (аудит.)	Прак-тика	Самост. работа	
1.	Модуль № 1 «Управленческая эффективность руководителя»		38		18	12	8	Тест
1.1.	Лидерство: – Что такое лидерство – Позиционирование лидера – Работа с постановкой целей и нахождение путей их достижения – Ответственное лидерство – Навык мотивации и умения вдохновлять – Навык управления отношениями	Кулыгин Сергей Валерьевич, приглашенный тренер Викторов Игорь Анатольевич, приглашенный тренер	10		6	4		
1.2.	Развитие потенциала команды: – Развитие подчиненных как функция менеджмента	Кулыгин Сергей Валерьевич, приглашенный тренер	10		6	4		

№ п.п.	Наименование разделов	Преподаватель	Всего	В том числе				Форма контроля
				Лекции (дистан.)	Лекции (аудит.)	Прак-тика	Самост. работа	
	<ul style="list-style-type: none"> – Особенности обучения взрослых людей – Коучинговые инструменты в работе руководителя – Обратная связь как метод управления и развития подчиненных – Составление планов развития – Работа с установками подчиненных 	Викторов Игорь Анатольевич , приглашенный тренер						
1.3.	Эффективные управленческие решения: <ul style="list-style-type: none"> – Эффективное принятие решений – Алгоритм принятия решений – Альтернативы – Управление рисками и возможностями – Реактивность в управлении – Принятие решений в кризисной ситуации 	Кулыгин Сергей Валерьевич , приглашенный тренер Викторов Игорь Анатольевич , приглашенный тренер	10		6	4		
1.4.	Домашнее задание		8				8	Письменная работа
2.	Модуль № 2 «Коммуникативная эффективность руководителя»		53	3	24	16	10	Тест
2.1.	Навыки влияния и убеждения: <ul style="list-style-type: none"> – Основы технологии влияния – Стратегия «Влияние через рациональное убеждение» – Стратегия «Влияние через присоединение» – Стратегия «Влияние через ассертивное поведение» – Стратегия «Влияние через эмоциональный посыл» 	Кулыгин Сергей Валерьевич , приглашенный тренер Викторов Игорь Анатольевич , приглашенный тренер	10		6	4		
2.2.	Эффективные переговоры: <ul style="list-style-type: none"> – Особенности деловых переговоров – Подготовка к переговорам – Техники проведения переговоров – Техники установления контактов 	Кулыгин Сергей Валерьевич , приглашенный тренер	23	3	12	8		

№ п.п.	Наименование разделов	Преподаватель	Всего	В том числе				Форма контроля
				Лекции (дистан.)	Лекции (аудит.)	Прак-тика	Самост. работа	
	– Грамотная личная самопрезентация – Способы воздействия в переговорах – Завершение переговоров	Викторов Игорь Анатольевич, приглашенный трене						
2.3.	Навыки публичных выступлений: – Составляющие успешного выступления – Уверенная и убеждающая деловая самопрезентация – Подготовка публичного выступления – Управление вниманием аудитории – Взаимодействие с аудиторией	Кулыгин Сергей Валерьевич, приглашенный тренер Викторов Игорь Анатольевич, приглашенный тренер	10		6	4		
2.4.	Домашнее задание		10				10	Письменная работа
3.	Итоговое тестирование		1				1	Тест
	Итого		92	3	42	28	19	

Директор по персоналу

Подписано электронной подписью

Б.Н. Первеева

Руководитель Центра подготовки персонала

Подписано электронной подписью

И.Г. Пыхов

Начальник Департамента развития персонала

Подписано электронной подписью

А.И. Красиля

Ведущий эксперт Департамента развития персонала

Подписано электронной подписью

А.Ю. Старшинов