

## ПАМЯТИ КОЛЛЕГИ

## Сибирский энергетик Владимир Лапин



1 июня 2014 года Системный оператор отметил скорбную дату – год назад после тяжелой болезни на 65-м году жизни скончался бывший генеральный директор ОДУ Сибири, заслуженный энергетик Владимир Иванович Лапин. Он руководил ОДУ Сибири с 1999 года – сначала как филиалом РАО «ЕЭС России», а в 2002 году, при образовании филиала ОАО «СО – ЦДУ ЕЭС» «Объединенное диспетчерское управление энергосистемами Сибири», был назначен его генеральным директором. Владимир Иванович стал третьим руководителем за полвека существования ОДУ Сибири и отработал в этой должности 12 лет.

Вся его профессиональная жизнь была посвящена энергетике, и большая ее часть – кузбасской энергосистеме. Коренной кемеровчанин, потомственный энергетик, свой трудовой путь Владимир Иванович начал сразу после окончания химического техникума – электромонтером на Новокемеровском химкомбинате. Отслужил в армии, а по окончании срочной службы, в июле 1970 года, поступил дежурным техником на Кемеровскую ТЭЦ, где уже много лет работали и его родители: отец – инженером цеха централизованного ремонта, мама трудилась в турбинном цехе. Вскоре его назначили начальником смены электрического цеха.

*Докладывая руководству Кузбассэнерго об аварии и действиях персонала станции при ее ликвидации, я подчеркнул, что вот такие ребята, как Владимир Лапин, нам нужны. Возможно, таким образом я невольно повлиял на его дальнейший трудовой путь: вскоре он перешел на должность диспетчера в диспетчерскую службу Кузбассэнерго. Мы нередко попадали в одну смену, сблизилась и даже дружили семьями.*

По воспоминаниям коллег, Владимир Иванович Лапин обладал необыкновенной жадностью знаний. Он все время учился, в том числе и во время работы на должности диспетчера.

**Борис Суховеев:**

### Жажда знаний



**Борис Суховеев, бывший директор Новокемеровской ТЭЦ, пенсионер:**

Наши биографии во многом схожи. Мы оба окончили Кемеровский химический техникум, оба отслужили в армии. В один год оба попали в большую энергетику – я в электросетевую компанию Северные сети Кузбассэнерго, а он на Кемеровскую ТЭЦ. Вскоре я перешел в Кузбассэнерго и пошел по диспетчерской стезе.

Познакомились мы в 1974 году, когда на Кемеровской ТЭЦ случилась авария. Это было телефонное знакомство. В тот день я был на смене в Центральной диспетчерской службе Кузбассэнерго, а Владимир Иванович дежурил на ТЭЦ. Когда произошла авария, он буквально в течение тридцати секунд принял правильное решение по ее ликвидации.

Чтобы стать хорошим диспетчером, помимо знаний нужна быстрая реакция. У Владимира Ивановича все это было, поэтому из него хороший диспетчер получился быстро. Во время работы в диспетчерской службе раз в квартал мы должны были проходить противоаварийную тренировку. Лапин к этим тренировкам готовился таким образом: попадая ко мне в смену, обязательно просил сыграть тренировку. Бывало, мы успевали сыграть по две-три тренировки за смену. Многим ребятам, которые только начинали работать, это не нравилось, а он только поучал: «Давай еще, давай еще!». Если тренировку провести не было возможности, мы разбирали какие-то сложные ситуации в энергосистеме.

В смысле жадности знаний, повышения своего профессионального уровня он был просто ненасытным. Думаю, это качество во многом помогло ему в дальнейшей карьере.

В диспетчерской службе Кузбассэнерго Владимир Иванович отработал три года, а в ноябре 1978-го вернулся на родную Кемеровскую ТЭЦ начальником электрического цеха. Небольшая станция, обеспечивавшая электроэнергией и теплом кемеровские военные заводы, к тому времени уже с трудом справлялась с нагрузкой. В 1985 году ТЭЦ пережила полную реконструкцию с переводом на новый вид топлива – природный газ.

Продолжение на стр. 22

## ПАМЯТИ КОЛЛЕГИ

Начало на стр. 21

Тогда же, в 1985-м, Лапина назначили главным инженером Кемеровской ТЭЦ.

### Энергетика Кузнецкого края



**Татьяна Лапина, супруга В.И. Лапина:**

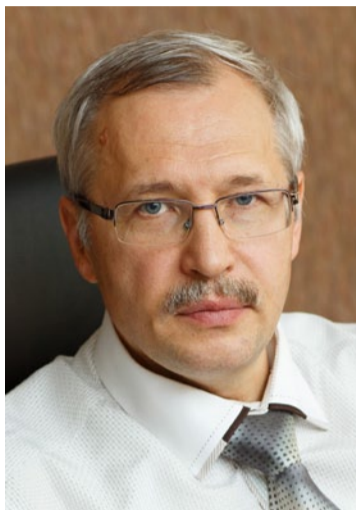
У Владимира Ивановича в принципе никогда не было восьмичасового рабочего дня, а уж став главным инженером, он уходил из дома в 6 утра и приходил в 10 часов вечера – дома мы с дочерью его почти не видели. Станции он посвящал практически все свое время, занимался не только производственными вопросами, но и обеспечением комфортной работы персонала. При этом большое значение придавал уровню подготовки персонала: Кемеровская ТЭЦ всегда славилась хорошими специалистами, и электромонтеров станции приглашали даже на должности начальников подстанций.

дефицит электрической и тепловой энергии. Кемеровская ТЭЦ, работавшая на военно-промышленный комплекс, была очень сложным энергообъектом. Оборудование на станции было старым, а нагрузка на него постоянно возрастала. В общем, хлопот на должности главного инженера Лапину хватало.

В 1989 году Владимир Иванович получил приглашение занять должность заместителя главного инженера, а впоследствии – заместителя технического директора по электротехнической части Кузбассэнерго. Производственник с огромным опытом, он оказался невероятно полезен на этой должности, упорно и настойчиво работая над повышением надежности работы электротехнического оборудования предприятий Кузбасской энергосистемы. Будучи новатором по характеру, он лично активно участвовал во внедрении нового оборудования: первого элегазового выключателя в энергосистеме, первых регистраторов событий на подстанциях 500 кВ.

В начале 1990-х энергосистема Кузбасса активно модернизировалась: только за 1992–1997 годы было заменено 38% установленной электрической мощности электростанций. Это был настоящий прорыв в обновлении основных фондов, и большой вклад в эту работу внес Владимир Иванович Лапин. Много сил он отдал работе по развитию Кузбасской энергосистемы, и этот труд неоднократно отмечен областными наградами с формулировкой «За особый вклад в развитие Кузбасса». В частности, он уделил много внимания повышению надежности электроснабжения потребителей мощного промышленного центра –

города Новокузнецка, где постоянно вводились ограничения крупных потребителей. Владимир Иванович принимал активное участие в развитии электросетевого комплекса Новокузнецка, обеспечении энергообъектов системами противоаварийной автоматики и релейной защиты.



**Юрий Антонов, директор Филиала ОАО «МРСК Сибири» «Кузбассэнерго – РЭС»:**

Мое знакомство с Владимиром Ивановичем состоялось много лет назад, когда я работал начальником оперативно-диспетчерской службы Южных электрических сетей Кузбассэнерго. Лапин в то время занимал сначала должность заместителя главного инженера, а позже – заместителя технического директора по электротехнической части Кузбассэнерго. По работе он часто приезжал на электросетевые объекты, его хорошо знали на предприятиях энергосистемы. Интересно, что во время этих визитов он не ограничивался встречей только с директором и главным инженером, стараясь обязательно выбрать время и поговорить с диспетчерами,



Одна любовь на всю жизнь

чья работа всегда его живо интересовала. Я хорошо запомнил, как во время одной из наших встреч он сказал мне: «Не замыкайся на узких проблемах только оперативно-диспетчерской службы, всегда смотри шире. По сути, ты отвечаешь не только за коллектив диспетчерской службы, ты отвечаешь за весь оперативный персонал предприятия. Все, что происходит в оперативном управлении в Южных электрических сетях – это твоя задача. Нельзя смотреть только себе под ноги». Хочу сказать, что и сам Лапин

никогда не смотрел только себе под ноги, ограничивая круг своих обязанностей, – он всегда был погружен в ситуацию в энергосистеме и был в курсе даже тех вопросов, которые напрямую не входили в зону его компетенции.

Эти слова Владимира Ивановича я воспринял как руководство к действию. Полагаю, что именно заданный Лапиным вектор дал мне путевку в жизнь и помог выстроить мою карьеру в энергетике.

Продолжение на стр. 23



**Александр Бенедиктов, бывший директор Кемеровской ГРЭС, пенсионер:**

Мы познакомились, когда Лапин был главным инженером Кемеровской ТЭЦ, а я – главным инженером Кемеровской ГРЭС. Это были трудные для кузбасской энергетики годы – собственных мощностей не хватало, область испытывала серьезный



На заре туманной юности

## ПАМЯТИ КОЛЛЕГИ

Начало на стр. 22



**Самуил Зильберман,**  
генеральный директор  
Филиала ОАО «ФСК ЕЭС» –  
МЭС Сибири:

С Владимиром Ивановичем мы познакомились в те времена, когда он работал заместителем главного инженера Кузбассэнерго. Уже тогда было видно, что стиль его работы определяла целеустремленность, огромное желание решать любые профессиональные задачи, готовность довести начатое дело до конца. Этими качествами он отличался и потом, будучи руководителем ОДУ Сибири. Не было таких проблем, которые решить с ним было бы не под силу. Владимир Иванович старался «закрывать» любой производственный вопрос максимально быстро и эффективно, не оставляя его подвешенным.

По характеру он был скорее мягким, чем жестким, но при этом обладал мощным внутренним стержнем. Был очень требователен к себе и силен



Владимир Иванович приветствует участников соревнования

духом. Настоящий мужик! Думаю, именно поэтому болезнь и не сломила его – даже зная о ней, он продолжал работать так же, как и раньше: с полной отдачей любимому делу.

### Оперативно-диспетчерское управление для «станции»

В 1999 году в жизни Владимира Ивановича произошел крутой поворот: его назначили директором Объединенного диспетчерского управления энергосистемами Сибири – филиала

РАО «ЕЭС России». Как он сам признавался в одном из своих интервью, предложение было довольно неожиданным для него, человека, всю жизнь занимавшегося другим делом и чувствовавшего себя «станционником» до мозга костей. Но это назначение было весьма своевременным для Лапина как профессионала: к этому времени он чувствовал, что в Кузбассэнерго уже практически исчерпал себя.

#### Александр Бенедиктов:

В ОДУ он был абсолютно на своем месте. Производственник с огромным опытом работы, Лапин легко включился в процесс диспетчерского управления. С ним легко было общаться на профессиональном уровне – глубина знаний позволяла ему на равных разговаривать с руководителями как генерирующих, так и электросетевых компаний. Владимир Иванович – грамотный инженер и настоящий русский интеллигент. Он никогда не повышал голос, внимательно выслушивал собеседника, при необходимости давал дельные советы.

Лапину достался сложный период: к моменту прихода Владимира Ивановича в ОДУ значительная часть коллектива, в том числе практически вся оперативно-диспетчерская служба, достигла пенсионного возраста. Это были грамотные, квалифицированные специалисты, стоявшие у истоков создания ОДУ Западной Сибири, но необходимо было закладывать кадровый фундамент послезавтрашнего дня. Потребность омолодить коллектив была очень острой. Это была непростая задача, но Владимир Иванович с ней справился. При этом у тех, кто ушел на заслуженный отдых, не было больших обид, а Лапину удалось сохранить связь поколений:

сегодняшняя молодежь хорошо знает и историю ОДУ Сибири, и имена знаменитых энергетиков, чьими руками она строилась.



**Алексей Хлебов,**  
генеральный директор  
ОДУ Сибири:

ОДУ Сибири всегда славились крепкими традициями. Лапину удалось мягко, избегая серьезных конфликтов и человеческих обид, «омолодить кадры» – фактически во всех службах прошла коренная смена состава, в том числе руководящего. Несомненная заслуга Владимира Ивановича в том, что он достойно проводил на заслуженный отдых специалистов, многие из которых стояли у истоков основания основных производственных служб. Смена поколений – очень непростая задача. Тяжелый, кропотливый труд – при несомненном авторитете и огромном профессиональном опыте уходящих на заслуженный отдых специалистов найти им достойную замену. Считаю, что доверие коллектива, который принял такие непростые решения нового руководителя, – важный показатель успешной работы Владимира Ивановича на посту директора ОДУ Сибири.

Пополнять коллектив молодежью стало задачей Лапина на ближайшие годы. Еще в Кузбассэнерго он много внимания уделял подготовке молодых специалистов для предприятий Кузбасской энергосистемы – на базе Томь-Усинского техникума был создан и успешно работал Кузбасский учебный комбинат. Заняв должность директора ОДУ Сибири, Владимир Иванович начал тесное сотрудничество с Томским политехническим институтом.

#### Алексей Хлебов:

Я считаю, что хорошую закалку человеку дает его высшая школа. В сибирской энергетике есть особая когорта руководителей энергопредприятий – выпускники Томского политехнического института, в том числе и Владимир Иванович. Он всегда трепетно относился к своей альма-матер, и его привязанность к вузу послужила залогом развития деловых отношений между ОДУ Сибири и Томским политехническим институтом, который вот уже на протяжении нескольких лет готовит молодых специалистов для работы в Системном операторе.

Эта последовательная работа позволяет нам получать квалифицированные кадры, которые работают в большинстве филиалов операционной зоны ОДУ Сибири и смежных операционных зон. Мы продолжаем дело, начатое Владимиром Ивановичем: два года назад в Томском политехе открылась новая специальность «Автоматизированные системы диспетчерского управления» для нужд Системного оператора, хотя подготовка позволяет выпускникам работать в широком круге энергетических компаний страны.

Серьезной, вдумчивой работе с персоналом Владимир Иванович придавал огромное значение. Для повышения уровня специалистов службы РЗА, к примеру, было организовано краткосрочное обучение релейщиков ОДУ Сибири в Томском политехническом институте. Диспетчерский персонал также регулярно повышал квалификацию. Лапин был убежден, что частые тренировки и регулярная учеба диспетчерам необходимы как никому другому, так как именно умение грамотно применить готовую инструкцию составляет значительную часть их профессионального мастерства. Результатом такого подхода к делу стала двукратная победа диспетчеров ОДУ Сибири на Всероссийских соревнованиях профессионального мастерства диспетчеров в 2003 и 2006 годах.



Отстаивать свою точку зрения Владимир Иванович умел

Продолжение на стр. 24

## ПАМЯТИ КОЛЛЕГИ

Начало на стр. 23

**«Во всем мне хочется дойти до самой сути...»**

(Б.Пастернак)



**Леонтий Корягин, бывший главный диспетчер ОДУ Сибири, пенсионер:**

Я работал главным диспетчером ОДУ Сибири, когда Владимир Иванович был назначен директором ОДУ. Он довольно быстро вник в режимы работы Объединенной энергосистемы Сибири, легко вписался в коллектив. Помню, что до его прихода мы мало соприкасались с работой сетей низкого напряжения – и это понятно, сети 35 кВ и ниже не входят ни в ведение, ни в управление ОДУ. Но Владимир Иванович настаивал, чтобы мы были в курсе всех происшествий в сетях низкого напряжения, потому что часто развитие аварии начинается именно там, а следствием являются отключения электросетей высокого напряжения. При любых нештатных ситуациях оперативно-диспетчерская служба ОДУ Сибири должна была знать, по какой причине произошла авария в распределительных,



Когда деревья были большими... С маленькой дочерью

почему не сработали устройства релейной защиты и автоматики, какие работы ведутся на линии – Владимир Иванович требовал, чтобы мы выяснили изначальную причину отклонения от режима и отключения потребителей. «Во всем дойти до самой сути» – пожалуй, одна из самых ярких черт его характера.

**Алексей Хлебов:**

Владимир Иванович уделял много внимание мелочам и, по моим ощущениям, делал это с удовольствием. Например, придя в ОДУ, поставил себе задачу разобраться, насколько точен метод определения места повреждения в сетях, который использовался в ОДУ, а разобравшись, предложил к нему ряд поправок. Казалось бы, какая мелочь, а для него это была интересная инженерная задача.

Но, конечно, не только из мелочей состояла работа Владимира Ивановича на посту директора ОДУ. За годы его работы ОДУ Сибири обеспечило ввод целого ряда линий электропередачи 500 кВ: Заря – Сибирь, Сибирь – Таврическая, Алтай – Барнаульская и другие; пуск 2-го блока Харанорской ГРЭС мощностью 210 МВт; ввод в работу первого в стране управляемого реактора 220 кВ на подстанции Чита и двух управляемых реакторов 500 кВ на подстанциях Таврическая и Сибирь. Были введены в работу подстанции 500 кВ Алуминиевая, Ключи и Сибирь, выполнено расширение ПС Алтай, разработаны обоснования предложений по строительству новых электростанций и линий электропередачи на территории Сибирского федерального округа, вошедших в основу утвержденной Генеральной схемы размещения

объектов электроэнергетики до 2020 года.

Одной из важнейших своих побед он считал принятие на межгосударственном уровне решения о восстановлении высоковольтной линии Экибастузская – Барнаул в габаритах 1150 кВ в конце 1990-х годов. Этому вопросу он уделял много внимания, так как восстановление работы линии позволило усилить связь Объединенной энергосистемы Сибири с Единой энергосистемой через Казахстан.



**Сергей Стройкий, директор по перспективному развитию ОДУ Сибири:**

Владимир Иванович возглавил ОДУ Сибири в то время, когда я работал начальником службы перспективного развития. Сразу после своего назначения Лапин отправил меня в долгосрочную командировку по энергообъектам ОЭС Сибири, а по приезде потребовал развернутый доклад о моем видении развития энергосистемы. Владимир Иванович поставил задачу провести анализ возможной выработки и возможной нагрузки тепловых электростанций Сибири в условиях, которые сложились в энер-

гетике в конце 1990-х годов после длительной стагнации.

ОДУ Сибири предполагало, что при росте потребления, который начался после долгого зстоя в экономике, тепловые станции энергосистемы не смогут поднять требуемую нагрузку. Несколько месяцев мы занимались изучением вопроса и подготовкой выводов из проведенного исследования. Было определено, что не менее 30% нагрузки тепловых станций не сможет быть поднято в силу разных причин, в основном, из-за неработоспособности части оборудования. При этом в РАО ЕЭС России существовало твердое убеждение, что Сибирь еще долгое время будет оставаться избыточной по производству электроэнергии. По результатам анализа ситуации мы определили ожидаемые сроки, в которые в Сибири начнется дефицит электроэнергии и мощности в условиях средней и сниженной приточности к створам гидроэлектростанций ОЭС Сибири. Впоследствии составленная на результатах наших данных диаграмма, представляющая собой две пересекающиеся кривые – рост потребления и падение выработки – получили в средствах массовой информации название «крест Чубайса». Итогом работы ОДУ Сибири в этом направлении стало то, что, во-первых, собственники генерирующих объектов занялись заменой и реконструкцией оборудования электростанций, а во-вторых, сибирская генерация получила достаточное количество договоров на поставку мощности.

Одновременно следует отметить, что в условиях снижения потребления и перетоков мощности по межсистемным транзитам, режим работы системообразующей сети в 1990-х и начале 2000-х годов характеризовался наличием некомпенсированных избытков реактивной мощности, что определяло повышенные уровни напряжения, необходимость отключения в резерв линий электропередач и соответственно приводило к сниженной надежности функционирования системообразующей сети в целом. Под руководством Владимира Ивановича на протяжении ряда лет инициировалась работа по определению и обоснованию оптимальных мест установки компенсирующих устройств, в том числе управляемых, организации взаимодействия с сетевыми компаниями, что в конечном итоге обеспечило реализацию поставленных задач по нормализации уровней напряжения в системообразующей сети ОЭС в широком диапазоне ее работы.



Владимир Иванович с директором ОДУ Центра Сергеем Сюткиным и его супругой

Продолжение на стр. 25

**ПАМЯТИ КОЛЛЕГИ**

Начало на стр. 24

Нельзя не отметить еще одну важную для устойчивого функционирования ОЭС Сибири работу, которой Владимир Иванович посвящал значительную часть своего времени. В начале 2000-х годов в результате разгрузки межсистемных связей из-за снижения потребления уровень напряжения в системообразующей сети превышал допустимые показатели. ОДУ Сибири было вынуждено ежедневно на ночь отключать в резерв линии 500 кВ – эта мера давала возможность снизить напряжение при нехватке средств компенсации реактивной мощности. При строительстве эти линии планировались под максимальные перетоки из Сибири в ЕЭС России – соответственно, и средства компенсации реактивной мощности на тот момент были не нужны. Падение потребления привело к снижению перетоков и росту реактивной мощности в системообразующей сети ОЭС Сибири.

Владимир Иванович вел длительную и кропотливую работу по обоснованию необходимости установки дополнительных устройств компенсации реактивной мощности на подстанциях 500 кВ. Он добился установки на питающих центрах шунтирующих реакторов, вел активные переговоры с производителями устройств компенсации реактивной мощности. Благодаря его усилиям именно в ОЭС Сибири появились первые в России пилотные образцы управляемых шунтирующих реакторов 220 кВ и 500 кВ и статических компенсаторов, а уровень реактивной мощности в системообразующей сети ОЭС Сибири сегодня находится в допустимых диапазонах.



**Александр Работин,**  
директор по развитию технологий диспетчерского управления ОДУ Сибири:

Владимир Иванович пришел в ОДУ в тот момент, когда происходили очень большие изменения в энергетике. Это был сложный период, потому что в какой-то момент управляемость системы ухудшилась: старые механизмы управления, основанные на административном подчинении, были сломаны, а новые еще не созданы. Если в советское время в энер-

гетике команды диспетчера на станциях выполнялись беспрекословно, то во второй половине 90-х годов ситуация изменилась: доходило до того, что генераторы могли себе позволить проигнорировать команду диспетчера на загрузку или разгрузку станции.

Помню, в начале 2000-х годов, когда только началось проведение торгов по электроэнергии, возникла неоднозначная ситуация: перед началом ОЗП из РАО ЕЭС поступило распоряжение о продаже большого объема электроэнергии Саяно-Шушенской ГЭС. Это было время, когда ситуация с топливом на электростанциях была сложной, и нам нужно было сохранить гидроресурсы на СШ ГЭС, чтобы обеспечить нормальные балансы зимой. Но поскольку решение о продаже мощности было спущено нам из РАО, никто не решался спорить и возражать. Владимир Иванович понимал, что в данной ситуации возникают риски по обеспечению энергоснабжения потребителей в ОЭС Сибири. Поэтому в ОДУ Сибири было принято решение об отмене этих торгов и подготовлено письмо руководству РАО, в котором объяснялись возможные последствия продажи такого объема мощности в самом начале ОЗП. Реакция из РАО была положительной – наше решение подтвердили. Понятно, что в данной ситуации затрагивались финансовые интересы многих компаний, и для того, чтобы принять то решение, какое принял Владимир Иванович, нужна была смелость.

Владимиру Ивановичу Лапину досталась очень тяжелая миссия – ликвидация последствий техногенной катастрофы на Саяно-Шушенской ГЭС 17 августа 2009 года. Сразу после аварии он выехал на место трагедии, чтобы лично оценить масштабы катастрофы.

**Александр Работин:**

Знаю, что в то время на СШ ГЭС, куда приехали руководители многих энергокомпаний, надзорных органов и крупных потребителей, была очень сложная обстановка. Были и попытки возложить вину за аварию на филиалы ОАО «СО ЕЭС». Большая заслуга Владимира Ивановича, что предложения Системного оператора по необходимым действиям для ликвидации последствий аварии были приняты.

**Алексей Хлебов:**

Сразу после аварии на Саяно-Шушенской ГЭС весь персонал ОДУ с высочайшей нагрузкой работал над перерасчетом уставок релейной защиты и противоаварийной автоматики. Именно работа коллектива ОДУ позволила минимизировать последствия аварии для потребителей, что и было впоследствии отмечено государством:



В.И. Лапин и Б.И. Аюев на Саяно-Шушенской ГЭС в первые часы после аварии

Владимир Иванович и два диспетчера ОДУ, находившиеся в момент аварии на смене, награждены Почетными грамотами Президента РФ. Коллектив ОДУ в кратчайший срок выполнил те задачи, которые перед ним ставил Владимир Иванович Лапин.



**Сергей Сюткин,**  
генеральный директор ОДУ Центра:

Трагедия на Саяно-Шушенской ГЭС показала уровень профессионализма Владимира Ивановича. Можно с уверенностью сказать, что если бы не компетентность Лапина, последствия, вызванные аварией, были бы куда тяжелее. Его собранность, умение работать в стрессовой ситуации и умение организовать на работу в этих условиях людей минимизировали эти последствия. Технологии, отработанные при ликвидации аварии на Саяно-Шушенской ГЭС, позже применялись в других критических ситуациях, но он был первопроходцем при решении такой сложнейшей задачи. И большая его заслуга в том, что с Системного оператора были сняты несправедливые обвинения, которые появились непосредственно после происшествия.

Кроме того, после ликвидации аварии нужно было вести режимы первого поставарийного осенне-зимнего периода, который стал одним из сложнейших для ОЭС Сибири по причине выбытия большого источника генерации. И здесь он тоже показал себя настоящим профессионалом.

**Добрая память**

Владимир Иванович посвящал рабочее время не только технологиям, но и бытовым вопросам: благоустройству территории ОДУ, улучшению условий труда персонала, установке в здании специальной сложной системы очистки воды. Смс-сообщения для руководителей об аварийных ситуациях в энергосистеме впервые были введены именно в ОДУ Сибири, а собственная внутренняя система электронного документооборота действовала в ОДУ Сибири еще до того, как в Системном операторе была введена официальная и обязательная для всех система LanDocs.

Много внимания и сил в начале своей работы Владимир Иванович уделил решению жилищного вопроса работников ОДУ: путем долгих переговоров и убеждений ему удалось получить в РАО ЕЭС финансирование на приобретение жилья путем получения льготной ссуды.

**Сергей Сюткин:**

Владимир Иванович принадлежал к когорте директоров ОДУ первого набора. Он, профессионал высочайшего класса, руководил ОДУ Сибири на протяжении двенадцати лет. За этот период прошел огонь, воду и медные трубы. Лапин был создателем. Много сил он вложил

в создание РДУ в операционной зоне своего филиала, большое внимание уделял оснащению ОДУ Сибири – во время руководства Владимира Ивановича в ОДУ Сибири прошла реконструкция диспетчерского щита, систем связи, IT-инфраструктуры.

Всегда спокойный, компетентный, среди нас, директоров ОДУ, он был, пожалуй, самым выдержанным. За двадцать лет нашего знакомства я не помню случая, чтобы он вышел из себя.

**Алексей Хлебов:**

Считаю необходимым отметить глубокую порядочность и выдержанность Владимира Ивановича. Это демонстрировалось буквально во всем – и в делах, и в отношениях с коллективом, и в отношениях с руководителями субъектов энергетик. Такая порядочность родом из семьи – воспитать это качество в себе в зрелом возрасте, пожалуй, практически невозможно. Даже в самых сложных ситуациях он держал себя в руках.

Владимир Иванович был невероятно требователен к себе, но и к окружающим предъявлял высокие требования.

**Сергей Строцкий:**

Я запомнил Владимира Ивановича не только как высококлассного инженера, очень настойчивого в решении тех задач, которые он наметил. Лапин всегда работал в режиме многозадачности. Одним из направлений его деятельности была организация подготовки специализированных кадров на базе Томского политехнического университета для будущей работы в Системном операторе. Уделяя много внимания работе

Продолжение на стр. 26

## ПАМЯТИ КОЛЛЕГИ

Начало на стр. 25

с молодежью, Владимир Иванович организовал в ОДУ Сибири ежегодную конференцию молодых специалистов по противоаварийной автоматике и релейной защите имени первого директора ОДУ В.Н. Ясникова. В конференции принимают участие специалисты Системного оператора, проектировщики средств противоаварийной автоматики и релейной защиты, преподаватели вузов, представители сетевых компаний.

В этом году прошла пятая конференция «Релейная защита и противоаварийная автоматика. Перспективы развития», посвященная 105-летию В.Н. Ясникова. В ней принял участие широкий круг энергетиков: от студентов НИ ТПУ до членов-корреспондентов РАН.

Владимир Иванович считал, что человек, о котором не осталось памяти – пустое место. «Память о наших предшественниках должна сохраняться последующими поколениями», – говорил он. По его инициативе на здании ОДУ появилась мемориальная табличка в честь первого директора ОДУ В.Н. Ясникова, по его инициативе вышел фотоальбом, посвященный ветеранам ОДУ Сибири. Владимир Иванович никогда не забывал про пенсионеров. Чтобы они не чувствовали себя покинутыми, Лапин организовал проведение ежегодного Дня пожилого человека, который проходит в формате вечеров встреч, где пенсионерам рассказывают о жизни и работе ОДУ сегодня.

### «Он был счастливым и светлым»

Но Владимир Иванович, конечно, был не только энергетиком, инженером высочайшей квалификации. В первую очередь он был очень скромным, выдержанным, интеллигентным человеком со своими увлечениями и слабостями.

#### Татьяна Лапина:

Он очень любил возиться с нашей первой дачей, которую тридцать лет назад построил собственными руками от начала до конца. Вручную, лопатой выкопал котлован, залил фундамент. Из шлака, который мы привозили с золоотвала Ново-Кемеровской ТЭЦ, сам отливал кирпичи. Самостоятельно, без всякого опыта, по профессиональным книжкам сложил печь и камин. В общей сложности Владимир Иванович строил дачу 22 года. Спустя много лет мы продали ее и купили большой круглогодичный дом.

Владимир Иванович очень любил водить машину, даже будучи директором обычно сам ездил за рулем. Но была у него слабость – лихачил на дорогах. Я его и по-хорошему просила ездить поспокойней, и угрожала, но все было бесполезно. Но надо отметить, что лихачил он виртуозно – ни одной серьезной аварии за всю жизнь.



Ольга Мордовина, дочь В.И. Лапина:

Отец очень много читал – всегда, сколько себя помню. Конечно, в основном это была профессиональная литература, включая техническую периодику. К чтению он привлекал не только меня, но и позже свою внучку, мою дочь Полину – папа скупал для нее целые полки в книжном магазине и очень рано привил ей любовь к чтению.

В семье он был очень спокойным, невозмутимым. Помню, в старших классах у меня возникли проблемы с геометрией. Он сидел со мной вечерами и объяснял решение задачи до того момента, пока не убеждался, что я все поняла. И хотя иногда ему приходилось объяснять одно и то же по пять раз, он все равно не раздражался и не выходил из себя. Мне кажется, далеко не каждый отец обладает таким терпением и выдержкой.

Восьмичасового рабочего дня, как признаются его родные, у Владимира Ивановича не было никогда – ни во время работы на Кемеровской ТЭЦ или в Кузбассэнерго, ни тем более на должности директора ОДУ.

#### Татьяна Лапина:

Работа, конечно, всегда была у него на первом месте. Когда наша дочь Ольга была еще маленькой, у меня часто бывали командировки – и по области, и по стране. Детский сад закрывался в 19 часов, а Владимир Иванович обычно работал до девяти вечера. Приедет в сад в уже десятом часу – ребенок сидит со сторожем. Но в выходные, конечно, он старался уделять Ольге больше внимания, и она росла папиной дочкой.

#### Ольга Мордовина:

Несмотря на то, что с родителями я проводила довольно мало времени, учитывая их большую занятость в рабочую неделю, осознание целостности нашей семьи пришло ко мне еще в детстве и сохранилось на всю жизнь.

Папа всегда мог поддержать беседу – в любой компании и почти на любую тему. Он всегда был в курсе многих событий и уместен в своих суждениях и комментариях, умел слушать собеседника не перебивая – так, что человек понимал: в нем заинтересованы и то, что он говорит, действительно важно. Он и меня всю жизнь учил, что нужно уметь слушать других.

Папа был счастливым человеком, потому что у него было Дело, в котором он разбирался, которое любил, за которое болел, переживал, терял здоровье. Но в этом деле его окружали мощные интеллектуалы, энергетики, с которыми он был на одной волне, с которыми можно было спорить, общаться, он жил этим общением.



Владимир Иванович строил дачу своими руками 22 года

Он был требовательным руководителем, но требовать начинал в первую очередь с себя.

Он был счастливым руководителем, потому что в ОДУ Сибири была сформирована команда профессионалов, с которой было взаимопонимание и взаимное уважение.

Он гордился людьми, коллективом ОДУ Сибири, искренне радовался результатам, будь то победы диспетчеров в профессиональных соревнованиях или же принятие ими верных решений в реальных аварийных ситуациях, гордился их готовностью принимать эти решения и нести за них ответственность.

Он считал важным и необходимым создать достойные и комфортные условия работы для коллектива, гордился внедренными строительными технологиями в здании ОДУ, любил похвастать этим и лично провести экскурсии по зданию,

Он был счастливым, потому что сорок лет прожил с одной женщиной, которая создала условия для реализации его талантов.

Он был счастлив тем, что вечером, придя с работы, мог проверить домашнее задание у внучки по математике, научить ее кататься на велосипеде, показать физический или химический опыт, а по субботам запускать на даче фейерверки.

Он был счастливым и светлым.

В июле 2014 года было принято решение о присвоении строящейся подстанции 110/10 кВ, принадлежащей Филиалу ОАО «МРСК Сибири» – «Кузбассэнерго – РЭС», имени заслуженного работника ЕЭС России, ветерана оперативно-диспетчерского управления, ветерана энергетики и заслуженного энергетика Российской Федерации Владимира Ивановича Лапина. Энергетика была делом всей его жизни. И имя его навсегда останется в истории российской энергетики.

Золотой кузбасской осенью 2014-го, со вводом подстанции Имени Лапина В.И., его имя вновь вернулось в постоянный оборот энергетиков Кузбасской энергосистемы.



В.И. Лапин с супругой и внучкой Полиной

## ПАМЯТИ КОЛЛЕГИ

В конце октября состоялся торжественный пуск подстанции 110/10 кВ, носящей имя бывшего генерального директора ОДУ Сибири Владимира Лапина. В открытии подстанции принял участие первый заместитель Председателя Правления ОАО «СО ЕЭС» Николай Шульгинов.

«Ввод в эксплуатацию подстанции имени Владимира Ивановича Лапина имеет большое значение для энергосистемы Кузбасса. Это первый этап реализации проекта по созданию энергокольца вокруг Кемерово, которое позволит существенно повысить надежность электроснабжения областного центра», – отметил Николай Шульгинов на церемонии открытия.

Вторым этапом реализации проекта по созданию энергокольца вокруг Кемерово станет строительство линии электропередачи 110 кВ от ПС Рудничная до ПС Имени Лапина В.И. с переходом через реку Томь. Реализация проекта позволит «закольцевать» линиями 110 кВ все центры питания с объектами генерации и подстанциями более высокого класса напряжения. Таким образом, будет создана возможность надежного резервирования электроснабжения всего города, что существенно повысит его энергобезопасность. Кроме того, новый центр питания полностью закроет потребности в электроснабжении строящихся жилых кварталов Кемерово.

Включение новой подстанции в сеть осуществлялось в соответствии с программой, разработанной при участии специалистов Кузбасского РДУ. Оперативные переключения при вводе в работу новой подстанции выполнялись без ограничения электроснабжения потребителей.



Торжественное открытие подстанции имени Лапина